

Programa Gestión Financiera  
**UNIVERSIDAD NACIONAL**

**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

**RESUMEN EJECUTIVO**

**CONTRALORIA GENERAL DE LA REPÚBLICA**





**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
SECCIÓN DE PRESUPUESTO



**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

**RESUMEN EJECUTIVO  
CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**

**ÍNDICE**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>INTRODUCCIÓN</b>   | <b>2</b>  |
| <b>COMENTARIOS GENERALES</b>  | <b>5</b>  |
| Sección de Ingresos   | 5         |
| Sección de Egresos  | 10        |
| <b>CUADRO DE INGRESOS</b>   | <b>19</b> |
| <b>EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE EGRESOS</b>  | <b>22</b> |
| • Consolidado General Total Universidad   | 23        |
| • Consolidado General y por Programa  | 28        |
| <b>ANEXOS – INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA</b>  | <b>43</b> |
| • Anexo 1: Detalle de plazas para cargos fijos.   |           |
| • Anexo 2: Ejecución de Servicios Especiales por programa.                                    |           |
| • Anexo 3: Detalle de dietas.   |           |
| • Anexo 4: Desglose de incentivos salariales.   |           |
| • Anexo 5: Detalle de la deuda.   |           |
| • Anexo 6: Transferencia según ejecución del gasto.   |           |
| • Anexo 7: Certificación de la Caja Costarricense de Seguro Social.                           |           |
| • Anexo 8: Estados financieros.   |           |
| • Anexo 9: Estado de congruencia con la información presupuestaria y los estados financieros. |           |

# INTRODUCCIÓN

## **INTRODUCCIÓN**

Este informe presenta la ejecución del presupuesto de Ingresos y Egresos al 31 de diciembre del 2018 de la Universidad Nacional, por medio de cuadros y gráficos analíticos que muestran de forma acumulada y resumida la ejecución, correspondiente al cuarto trimestre del presente período, destacando los siguientes aspectos:

La formulación del presupuesto ordinario 2018 fue incorporada al Módulo de Finanzas del Sistema SCT-BANNER en diciembre del 2017, con la aprobación por parte de la Contraloría General de la República según oficio 16338 (DFOE-SOC-1444) de fecha 20 de diciembre del 2017.

- El presupuesto 2018, está disponible en el sistema BANNER para ser ejecutado desde el 01 de enero del 2018, fecha en que las unidades pueden iniciar con la ejecución del presupuesto asignado, para este período.

El presupuesto laboral inicia su actividad a partir del 4 de enero del 2018, por lo que desde ese momento se empieza con la ejecución de este tipo de presupuesto.

- Se migró del presupuesto 2017, la suma de 26.524.260,83 miles de colones, correspondientes a compromisos presupuestarios de ese período, que demandan las obligaciones legales de la Universidad Nacional, según lo establecido en la normativa presupuestaria en la Ley de Administración Financiera y Presupuestos Públicos. Es importante indicar que de la suma anterior, 16.240.618,73 miles de colones corresponden a compromisos de recursos de aplicación general, y 10.283.642,10 miles de colones corresponden a compromisos de recursos de aplicación específica, generados principalmente por ventas de servicios, proyectos financiados con recursos de convenios, leyes, FIDA, Fondos del Sistema, entre otros.

***INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018***

---

Por lo tanto, desde el 16 de enero del 2018 se empieza a ejecutar y a reflejar como gasto los recursos citados.

- La Proveeduría Institucional de la Universidad Nacional empieza su proceso de compra a partir del 16 de enero del 2018, con lo cual se activa la ejecución del presupuesto de operación e inversión.



## **COMENTARIOS GENERALES**

**COMENTARIOS GENERALES**

**SECCIÓN DE INGRESOS  
(Cifras en miles de colones)**

El presupuesto de ingresos de la Universidad Nacional al 31 de diciembre del 2018, asciende a un total de 179.142.063,20, el cual corresponde al monto de 168.191.878,04 aprobado por el Ente Contralor en el mes de diciembre 2017 mediante oficio 16338 (DFOE-SOC-1444) más lo incorporado en el Presupuesto Extraordinario No. I de este año. Es importante mencionar, que en el mes de marzo se presentó al Consejo Universitario y a la Contraloría General de la República, el I Presupuesto Extraordinario 2018 por un monto de 9.984.536,49 miles de colones, el cual fue aprobado por la Contraloría General de la República según oficio 05474 (DFOE-SOC-0476), con fecha 20 de abril 2018, por un monto de 9.984.536,49 miles de colones.

Asimismo, en el mes de setiembre se presentó a la Contraloría General de la República el II Presupuesto Extraordinario 2018 por un monto de 965.648,67 miles de colones, aprobándose por el mismo monto, lo que significa que al cierre de diciembre del año 2018, el presupuesto aprobado es por la suma de 179.142.063,20.

**COMPOSICIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS**

La conformación del presupuesto de ingresos a nivel de distribución de recursos muestra un presupuesto de aplicación general de 140.548.859,31 para un 78,46%, y un presupuesto de aplicación específica de 38.593.203,88 para un 21,54%.

**Cuadro 1. UNIVERSIDAD NACIONAL  
Conformación del presupuesto de ingresos por tipo de recursos  
Al 31 de diciembre del 2018  
(Cifras en miles de colones)**

| Detalle                           | Monto          | %      |
|-----------------------------------|----------------|--------|
| Recursos de aplicación general    | 140.548.859,31 | 78,46  |
| Recursos de aplicación específica | 38.593.203,88  | 21,54  |
| Total presupuesto                 | 179.142.063,20 | 100,00 |

Fuente: Cuadro de ingresos presupuestarios

**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

---

En el siguiente cuadro, se muestra la ejecución de los ingresos, al 31 de diciembre del 2018 la cual asciende a **174.357.976,67** para un **97,33%** de total presupuestado, que es levemente inferior al 100%, principalmente por el comportamiento de la partida de transferencias corrientes y ventas de bienes y servicios. En ese sentido, es importante observar que, no ingresó la suma de 4.845.592,36 en la partida de transferencias corrientes, en su mayoría procedentes del Banco Mundial para el Proyecto de Mejoramiento Institucional, según estimación de ingresos para el mes de diciembre con el cierre de año por un monto de 4.620.093,18 y los recursos de la Ley 8457 de Rentas Propias por un monto de 337.158,37.

**Cuadro 2. UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Resumen de ejecución de ingresos**  
**Al 31 de diciembre del 2018**

| Descripción                      | Presupuesto           | Ingreso real          | % de ejecución real | Diferencia           | % de ejecución diferencia |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|---------------------------|
| <b>INGRESOS CORRIENTES</b>       |                       |                       |                     |                      |                           |
| Ingresos tributarios             | 129.489.860,94        | 124.705.774,44        | 96,31               | -4.784.086,51        | -3,69                     |
|                                  | 49.718,00             | 14.015,21             | 28,19               | -35.702,79           | -71,81                    |
| Ingresos no tributarios          | 9.690.191,31          | 9.787.399,95          | 101,00              | 97.208,64            | 1,00                      |
| Venta de bienes y servicios      | 1.247.973,13          | 750.540,18            | 60,14               | -497.432,95          | -39,86                    |
| Derechos administrativos         | 4.514.067,18          | 4.685.929,86          | 103,81              | 171.862,68           | 3,81                      |
| Ingresos de la propiedad         | 3.734.432,00          | 3.861.975,15          | 103,42              | 127.543,15           | 3,42                      |
| Otros ingresos no tributarios    | 193.719,00            | 488.954,76            | 252,40              | 295.235,76           | 152,40                    |
| Transferencias corrientes        | 119.749.951,64        | 114.904.359,28        | 95,95               | -4.845.592,36        | -4,05                     |
| <b>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL</b> |                       |                       |                     |                      |                           |
|                                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                | 0,00                 | 0,00                      |
| <b>FINANCIAMIENTO</b>            |                       |                       |                     |                      |                           |
| Superávit libre                  | 49.652.202,25         | 49.652.202,23         | 100,00              | 0,03                 | 0,00                      |
| Superávit específico             | 33.485.964,40         | 33.485.964,40         | 100,00              | 0,00                 | 0,00                      |
|                                  | 16.166.237,85         | 16.166.237,83         | 100,00              | -0,03                | 0,00                      |
| <b>TOTALES</b>                   | <b>179.142.063,20</b> | <b>174.357.976,67</b> | <b>97,33</b>        | <b>-4.784.086,53</b> | <b>-2,67</b>              |

Fuente: Cuadro de ingresos

Del cuadro anterior se menciona que los ingresos se agrupan en tres grandes sectores:

**1. Ingresos corrientes**

El rubro de “**Ingresos corrientes**” muestra una ejecución en relación con lo presupuestado de **124.705.774,44** para un **96,31%**, siendo el grupo de **transferencias corrientes** el de más importancia relativa con un ingreso de **114.904.359,28** para un **95,95%** de ejecución.

En relación a los **Ingresos tributarios** incorpora los ingresos por concepto de la Ley del Cemento, el cual muestra un ingreso por la suma de **14.015,21** para un **28,19%**.

Por otra parte, el grupo de **Ingresos no tributarios**, muestra una ejecución de **9.787.399,95** para un **101,00%**, en ese sentido, se especifica el detalle de ingresos por partida de este grupo:

- En la partida de Venta de bienes y servicios, ingresaron **750.540,18** para un **60,14%**, ingresos originados por proyectos que han incorporado recursos según el reglamento de transferencia tecnológica y vínculo externo y alquileres de sodas.
- En la partida de Derechos Administrativos han ingresado **4.685.929,86** para un **103,81%**, este porcentaje muestra un valor superior al esperado en los ciclos lectivos 2018, por derechos del cobro de la matrícula a los estudiantes.
- En la partida de Ingresos de la propiedad, se registró **3.861.975,15** para un **103,42%**, estos ingresos principalmente son originados por intereses generados por títulos valores, con entidades públicas y diferencias por tipo de cambio.
- En la partida de Otros ingresos no tributarios ingresaron **488.954,76** para un **252,40%**, son ingresos que se registran por otros ingresos no especificados, los cuales se refiere a multas de la biblioteca, reintegro de multas y comisiones, devoluciones de ayudas y becas a funcionarios, otros ingresos.

***INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018***

---

En relación con la ejecución de los ingresos por **transferencias corrientes** se indica lo siguiente:

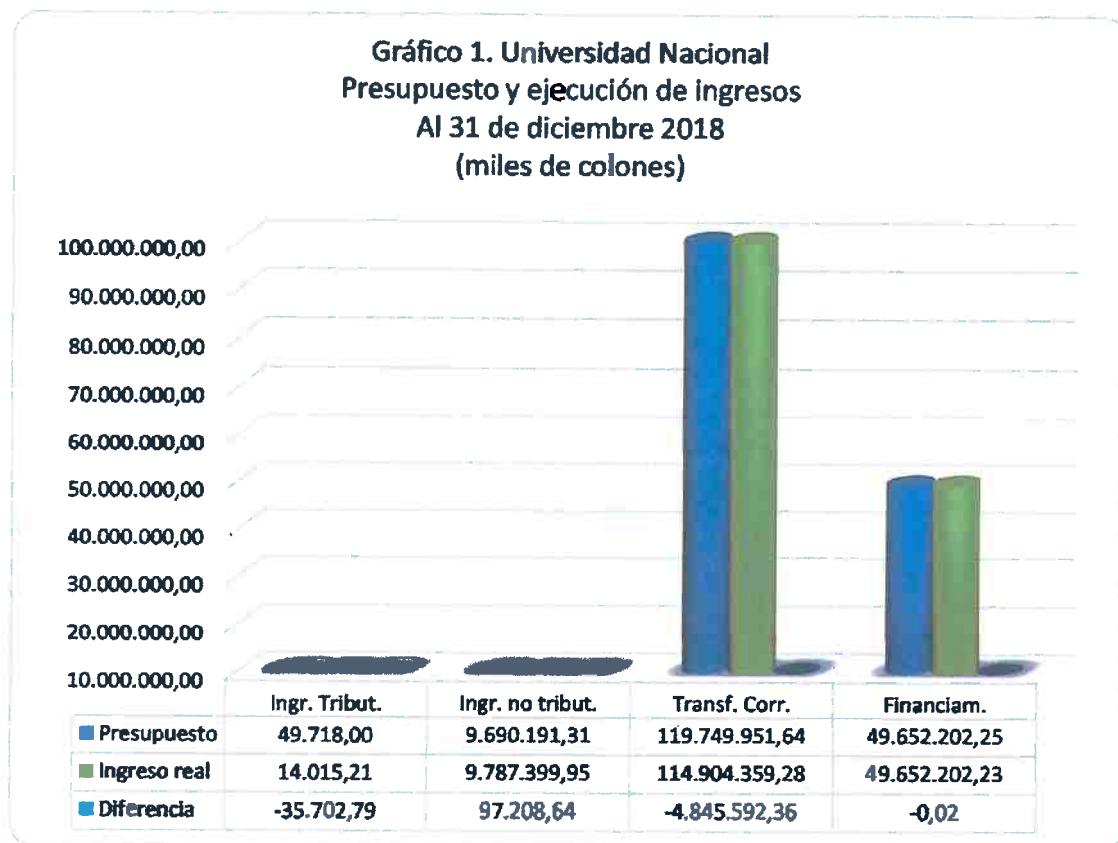
- El ingreso registrado por parte del Gobierno Central de la subvención Fondo Especial de la Educación Superior (FEES) acumulado a este último trimestre por la suma de **112.410.836,37 que corresponde al 100,00% del total presupuestado.**
- Los ingresos correspondientes a la Ley 8457 Rentas Propias, asciende a la suma de **1.756.835,32 para una ejecución de un 83,90%.**
- Se presupuestó ingresos del Banco Mundial para el Proyecto de Mejoramiento Institucional, administrados por el Ministerio de Hacienda por un monto de **4.620.093,18**, al cierre de año no se recibieron ingresos de esta fuente de recursos.
- Ingresos de la Comisión Nacional de Emergencia según Ley Nacional de Emergencia No. 8488 ingresó **601.007,96, para una ejecución del 125,94%.**
- En el rubro de Transferencias corrientes de instituciones desconcentradas ingresó del Consejo Nacional de Rectores **65.185,63 para un 195,48% del INCOPESCA**, por la Ley de pesca 8436 la suma de **18.486,21.**
- En transferencias corrientes de gobiernos locales, de la Municipalidad de Siquirres la suma de **9.000,00.**
- En el rubro de Transferencias corrientes del Sector Privado, ingresó de Fundación para el desarrollo académico la suma de **17.420,00.**
- En Transferencias corrientes del sector externo ingresó **25.526,71 para un 100,00% de lo presupuestado.**

### **3. Financiamiento**

En relación a este rubro, los recursos proceden de los ingresos por concepto de “Recursos de vigencias anteriores”, los mismos se encuentran registrados por un monto de **49.652.202,23**, desglosados en superávit libre por **33.485.964,40 y superávit específico por 16.166.237,83**, recursos incorporados en los ingresos y presupuestados por el mismo monto con un ingreso del **100,00%, según los resultados de la Liquidación presupuestaria 2017.**

**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

En el siguiente gráfico, se puede apreciar la importancia que tienen las transferencias corrientes en los ingresos, de hecho es la principal fuente de recursos la cual ha ingresado, así como la participación de las otras partidas de ingresos.

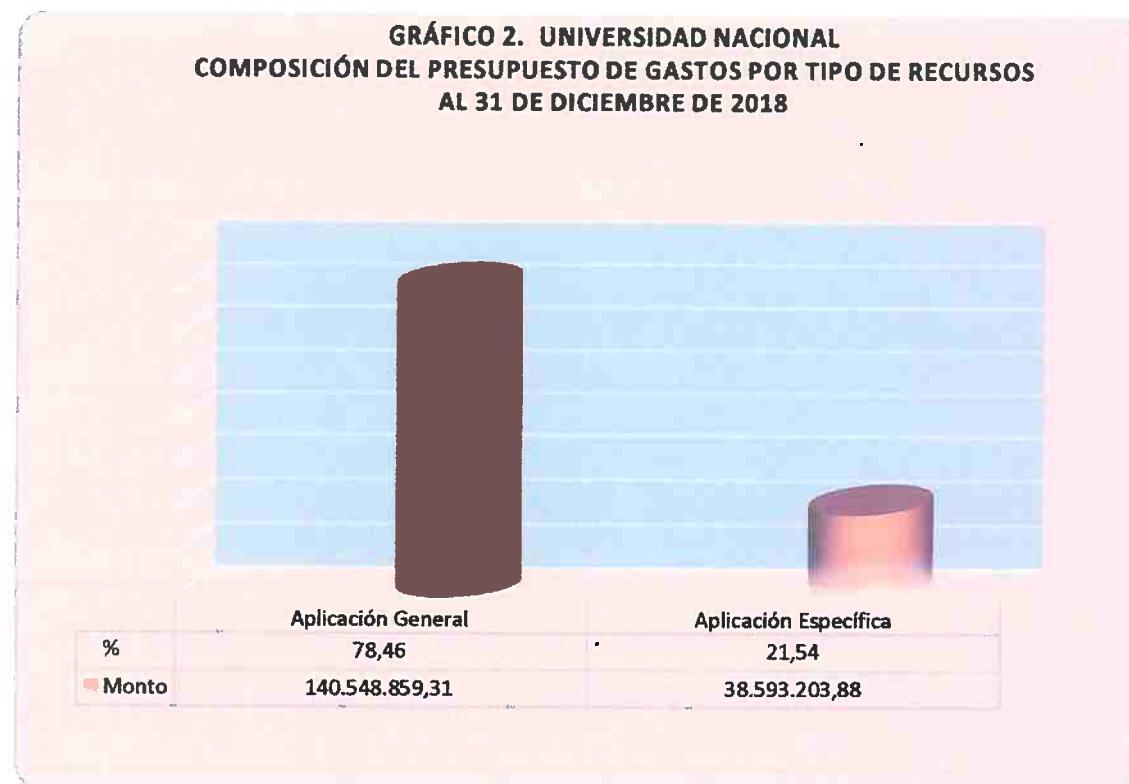


**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

**SECCIÓN DE EGRESOS  
(Cifras en miles de colones)**

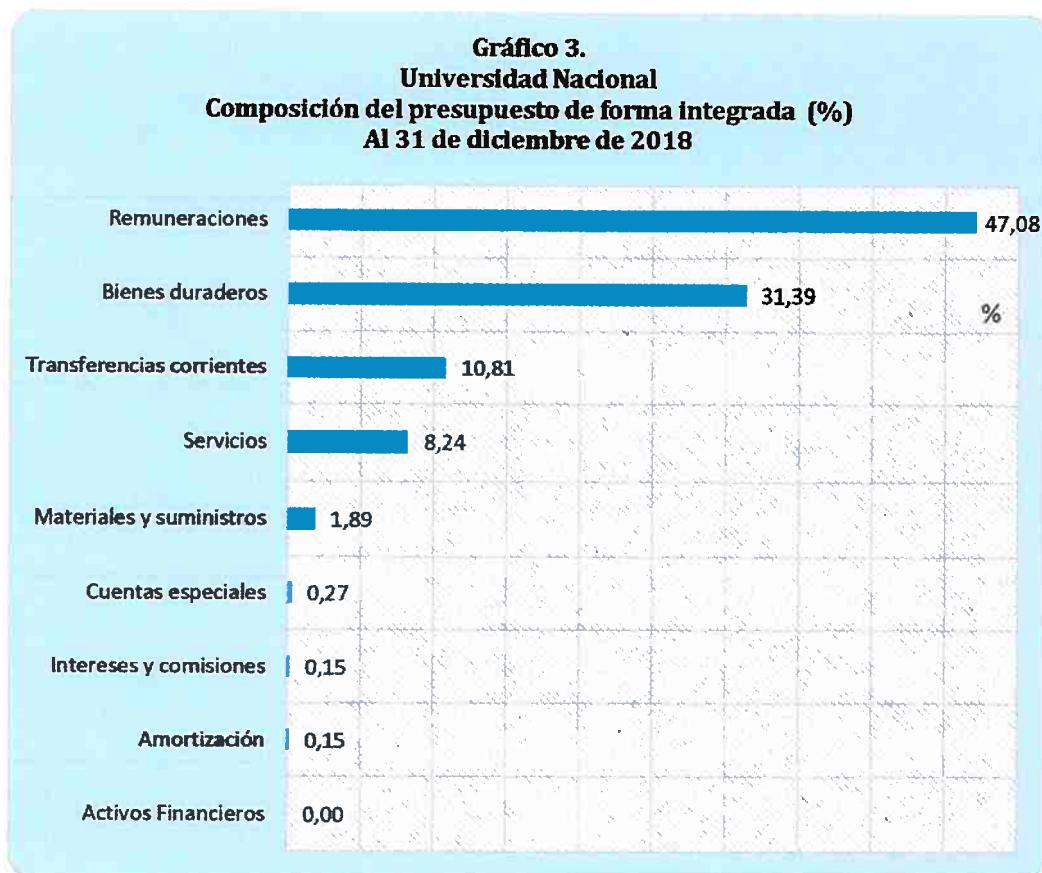
**COMPOSICIÓN DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**

El total del monto del presupuesto de egresos asciende a **179.142.063,20** distribuido en **140.548.859,31** por recursos de aplicación general para un **78,46%** y **38.593.203,88** de recursos de aplicación específica para un **21,54%**.



**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

La composición del presupuesto de egresos por partida, de forma integrada al 31 de diciembre del 2018, está constituido de la siguiente forma: un 47,08% corresponde a partidas laborales llamadas “Remuneraciones”, un 31,39% se encuentra presupuestado para atender “Bienes duraderos”, el 10,81% corresponde a la partida de “Transferencias corrientes”, el 8,24% para atender “Servicios”, el 1,89% es para la partida de “Materiales y Suministros”, el 0,27% en “Cuentas Especiales”, el 0,15% corresponde a la partida de “Intereses y comisiones”, el 0,15% es para atender “Amortización”, el 0,0% son de la partida de “Activos financieros”. Se muestra la información gráficamente a continuación:



**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

**EJECUCIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

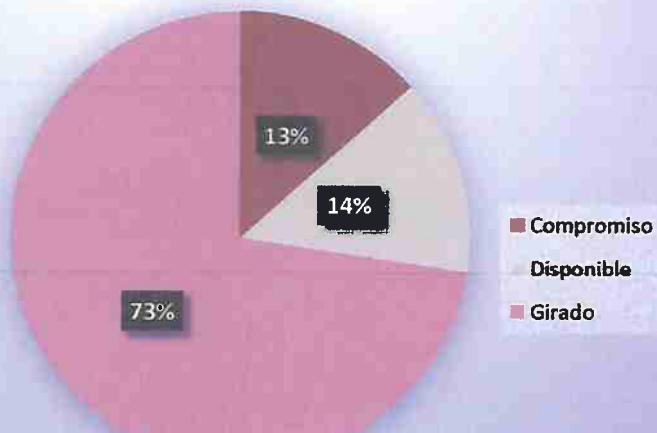
La ejecución de egresos al 31 de diciembre del 2018 se muestra en el siguiente cuadro y gráfico, el cual destaca que la ejecución de forma integrada es del **85,82%**, conformado por un **72,58%** registrado como girado o actividad a la fecha y un **13,24%** que corresponde a compromisos presupuestarios.

**Cuadro 3. UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Resumen de ejecución de egresos**  
**Total Universidad al 31 de diciembre 2018**  
**(Cifras en miles de colones)**

| Descripción | Monto          | % de ejecución |
|-------------|----------------|----------------|
| Presupuesto | 179.142.063,20 | 100,00         |
| Girado      | 130.015.152,80 | 72,58          |
| Compromisos | 23.718.558,03  | 13,24          |
| Gastado     | 153.733.710,83 | 85,82          |
| Disponible  | 25.408.352,37  | 14,18          |

Fuente: consolidado de egresos

**Gráfico 4. UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Conformación de la ejecución de egresos**  
**Recursos Integrados**  
**Al 31 de diciembre del 2018**



**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

---

De los resultados obtenidos y considerando como referencia el porcentaje de ejecución para doce meses del periodo 2018 de un 100%, que correspondería a la ejecución proporcional del 100% en doce meses del año, se determina que el porcentaje alcanzado de 85,82% al IV trimestre 2018 es inferior al parámetro de referencia, asimismo, es menor en términos porcentuales en un 0,98 pp en comparación con la ejecución a diciembre del año 2017 (86,80%), y en monto absoluto muestra una ejecución por 2.138.999,18 (miles de colones) ejecutados de más de un año a otro. Al respecto, interesa señalar los siguientes factores que han incidido en el resultado del grado de ejecución presupuestaria al 31 de diciembre 2018:

- El presupuesto del 2018, se encuentra disponible para ejecutar en el sistema Banner a partir del 1 de enero; sin embargo, los recursos laborales comenzaron su ejecución el 4 de enero, con la elaboración de acciones de personal y el 16 de enero la ejecución de recursos de operación e inversión. En el caso de estos últimos recursos los funcionarios y las funcionarias que tienen bajo su responsabilidad la ejecución, los utilizan generalmente con mayor interés a partir II y III trimestre de cada año.
- Las operaciones de contratación administrativa inician a mediados del mes de enero, lo que implica que el período de ejecución al cierre de diciembre de las partidas de bienes duraderos, servicios, materiales y suministros, corresponde prioritariamente a los meses de febrero a diciembre del 2018.
- La incorporación de compromisos presupuestarios del período anterior por un monto de 26.524.260,83.
- El Primer presupuesto extraordinario 2018 por un monto de 9.984.536,49, fue aprobado por la Contraloría General de la República en el mes de abril 2018, del mismo se incorporaron ingresos tales como: los recursos que faltaban por presupuestar de vigencias anteriores “superávit”, así como, otros recursos procedentes de transferencias de FEES por proyectos de Fondos del Sistema y principalmente los recursos para el Plan de Mejoramiento Institucional, procedentes del Banco Mundial.

**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

---

- El segundo presupuesto extraordinario 2018 por un monto de 965.648,67, fue aprobado por la Contraloría General de la República en el mes de octubre 2018, mediante oficio No. 14585 (DFOE-SOC-1108), del mismo se incorporaron ingresos tales como:

Incorporar recursos por transferirse por parte del CONARE que corresponde a la Biblioteca Central de la Universidad Nacional relacionada con el Proyecto de Base de Datos. Presupuestar los recursos para diferentes convenios o cooperaciones del Sector Público para el desarrollo de actividades en la Universidad. Las instancias que transfirieron recursos son Banco Nacional de Costa Rica, Municipalidad de Siquirres, CONICIT. Aumentar los recursos incluidos en el Presupuesto Ordinario 2018 por ventas de servicios de diferentes proyectos de la Universidad Nacional, los cuales serán trasladados a la FUNDAUNA. Presupuestar los recursos como transferencias corrientes del sector externo, por convenios de cooperación de proyectos de la Universidad Nacional. Aumentar la proyección de ingresos por intereses en títulos valores, ya que según el comportamiento estimado para el cierre de año, se debe incrementar dicha subpartida con el fin de que el presupuesto quede ajustado a lo que se estima va a ingresar.

La ejecución de egresos al 31 de diciembre del 2018, clasificada en recursos de aplicación general y aplicación específica, muestra lo siguiente:

**Cuadro 4. UNIVERSIDAD NACIONAL  
Ejecución de egresos por tipo de recursos, diciembre 2018**

| Descripción | Aplicación general |                | Aplicación específica |                |
|-------------|--------------------|----------------|-----------------------|----------------|
|             | Monto              | % de ejecución | Monto                 | % de ejecución |
| Presupuesto | 140.548.859,31     | 100,00         | 38.593.203,88         | 100,00         |
| Girado      | 105.091.424,92     | 74,77          | 24.923.727,89         | 64,58          |
| Compromisos | 18.629.234,08      | 13,25          | 5.089.323,94          | 13,19          |
| Gastado     | 123.720.659,00     | 88,03          | 30.013.051,83         | 77,77          |
| Disponible  | 16.828.200,32      | 11,97          | 8.580.152,05          | 22,23          |

Fuente: consolidado de egresos

**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

---

De la información contenida en el cuadro anterior, se puede apreciar que los recursos de aplicación general alcanzan una ejecución de un **88,03%** como gastado, considerando los compromisos presupuestarios por ese tipo de recursos, mientras que en los recursos de aplicación específica el porcentaje de gastado corresponde a un **77,77%**.

### EJECUCIÓN DE EGRESOS POR PARTIDA

La información contenida en el cuadro 5, muestra del presupuesto total universitario la ejecución de egresos al 31 de diciembre del 2018 en valores absolutos y porcentuales por partida presupuestaria, según lo girado, comprometido y gastado.

**Cuadro 5. UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Resumen de ejecución de egresos por partida**  
**Al 31 de diciembre del 2018**  
**(Cifras en miles de colones)**

| Partida                   | Presupuesto           | Girado                | %            | Compromisos          | %            | Gastado               | %            | Disponible           |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|----------------------|--------------|-----------------------|--------------|----------------------|
| <b>Remuneraciones</b>     | <b>84.336.001,07</b>  | <b>82.788.583,53</b>  | <b>98,17</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>  | <b>82.788.583,53</b>  | <b>98,17</b> | <b>1.547.417,54</b>  |
| Servicios                 | 14.768.706,93         | 8.968.917,94          | 60,73        | 3.168.423,81         | 21,45        | 12.137.341,75         | 82,18        | 2.631.365,18         |
| Materiales y suministros  | 3.392.235,38          | 1.849.347,04          | 54,52        | 477.564,08           | 14,08        | 2.326.911,12          | 68,60        | 1.065.324,26         |
| Intereses y comisiones    | 276.689,46            | 274.560,09            | 99,23        | 0,00                 | 0,00         | 274.560,09            | 99,23        | 2.129,37             |
| Activos Financieros       | 7.510,58              | 1.154,00              | 15,36        | 0,00                 | 0,00         | 1.154,00              | 15,36        | 6.356,58             |
| Bienes duraderos          | 56.241.362,15         | 18.260.495,56         | 32,47        | 20.072.570,14        | 35,69        | 38.333.065,70         | 68,16        | 17.908.296,44        |
| Transferencias corrientes | 19.369.769,50         | 17.608.244,71         | 90,91        | 0,00                 | 0,00         | 17.608.244,71         | 90,91        | 1.761.524,79         |
| Amortización              | 269.788,14            | 263.849,93            | 97,80        | 0,00                 | 0,00         | 263.849,93            | 97,80        | 5.938,20             |
| Cuentas especiales        | 480.000,00            | 0,00                  | 0,00         | 0,00                 | 0,00         | 0,00                  | 0,00         | 0,00                 |
| <b>TOTALES</b>            | <b>179.142.063,20</b> | <b>130.015.152,80</b> | <b>72,58</b> | <b>23.718.558,03</b> | <b>13,24</b> | <b>153.733.710,83</b> | <b>85,82</b> | <b>24.928.352,37</b> |

Fuente: consolidado de egresos

El nivel de ejecución por partida según lo **girado**, en valor absoluto es de **130.015.152,80** miles de colones, correspondiente a un **72,58%**.

| Partida                   | Valor absoluto        | % ejecutado  |
|---------------------------|-----------------------|--------------|
| Remuneraciones            | 82.788.583,53         | 98,17        |
| Servicios                 | 8.968.917,94          | 60,73        |
| Materiales y suministros  | 1.849.347,04          | 54,52        |
| Intereses y comisiones    | 274.560,09            | 99,23        |
| Activos Financieros       | 1.154,00              | 15,36        |
| Bienes duraderos          | 18.260.495,56         | 32,47        |
| Transferencias corrientes | 17.608.244,71         | 90,91        |
| Amortización              | 263.849,93            | 97,80        |
| Cuentas especiales        | 0,00                  | 0,00         |
| <b>TOTALES</b>            | <b>130.015.152,80</b> | <b>72,58</b> |

**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

---

Asimismo, como se observa en el cuadro 5, la ejecución de gastos incorporando los compromisos, muestra una ejecución en valor absoluto de **153.733.710,83** para un **85,82%**, en donde las partidas de remuneraciones, intereses y comisiones, activos financieros, transferencias corrientes, amortización y cuentas especiales; no varían su ejecución tal y como se presenta en el cuadro 6.

En el cuadro 6, se puede observar de forma porcentual el estado de ejecución del presupuesto institucional por partida presupuestaria, a nivel de girado, comprometido y gastado.

**Cuadro 6. UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Resumen de ejecución porcentual de egresos por partida**  
**Integrado General**  
**Al 31 de diciembre del 2018**  
**(Cifras en miles de colones)**

| Partida                   | % ejecución girado | % ejecución comprometido | % ejecución gastado |
|---------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------|
| Remuneraciones            | 98,17              | 0,00                     | 98,17               |
| Servicios                 | 60,73              | 21,45                    | 82,18               |
| Materiales y suministros  | 54,52              | 14,08                    | 68,60               |
| Intereses y comisiones    | 99,23              | 0,00                     | 99,23               |
| Activos Financieros       | 15,36              | 0,00                     | 15,36               |
| Bienes duraderos          | 32,47              | 35,69                    | 68,16               |
| Transferencias corrientes | 90,91              | 0,00                     | 90,91               |
| Amortización              | 97,80              | 0,00                     | 97,80               |
| Cuentas especiales        | 0,00               | 0,00                     | 0,00                |
| <b>TOTALES</b>            | <b>72,58</b>       | <b>13,24</b>             | <b>85,82</b>        |

Fuente: consolidado de egresos

Representándose gráficamente se puede apreciar la ejecución a nivel de gasto por partida presupuestaria al IV trimestre del año 2018. Considerando las fechas de programación de compras emitidas por la Proveeduría Institucional, se observa el resultado final de ejecución en menor medida de las partidas de bienes duraderos, materiales y suministros y activos financieros. Asimismo, se debe aclarar por su funcionalidad como instrumento presupuestario la no ejecución (0,00%) de la partida de cuentas especiales por ser una partida que no debe ejecutarse.

**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

Asimismo, de la experiencia de períodos anteriores, se determina la necesidad de darle seguimiento a las tres partidas mencionadas anteriormente y a la partida de servicios. Se indica, además que en el gráfico 5 se están considerando los compromisos presupuestarios vigentes a la fecha, que para efectos de liquidación presupuestaria son eliminados.

Es importante indicar, como se ha reiterado en otros informes de ejecución, que en las partidas de servicios y materiales y suministros, además de la partida de bienes duraderos deben tomarse acciones en cuanto al procedimiento establecido para la atención principalmente de las obras, equipo y otros que se ejecutan por esa vía, ya que si se mantiene el mismo, van a seguir mostrando ejecuciones bajas. Debe efectuarse mejoras a la planificación desde el proceso de formulación y ejecución, con un esfuerzo conjunto de instancias técnicas como Programa Desarrollo Mantenimiento e Infraestructura (PRODEMI), Proveeduría Institucional y otras.

**Gráfico 5. Universidad Nacional  
Ejecución porcentual del gasto por partida  
Al 31 de diciembre de 2018**



## **ACCIONES REALIZADAS PARA ATENDER LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.**

Producto del análisis de los resultados obtenidos en la ejecución al 31 de diciembre del 2018, las autoridades correspondientes, de forma conjunta con las instancias asesoras en materia presupuestaria de la Institución, son conscientes de la necesidad de continuar fortaleciendo el monitoreo de la ejecución del presupuesto total, tanto de recursos de aplicación general como específica, y de analizar otras medidas que complementen las siguientes acciones:

- ✓ Compromisos presupuestarios:
  - Análisis y depuración por parte de la Sección de Presupuesto del Programa de Gestión Financiera sobre el comportamiento de los saldos de los compromisos presupuestarios.
- ✓ Sesiones de Capacitación a los usuarios sobre los procesos que se atienden en las Secciones del Programa de Gestión Financiera.
- ✓ Al cierre trimestral de los períodos (marzo, junio y setiembre del 2018), se remite información a todas las unidades ejecutoras solicitándoles la atención de la ejecución de los presupuestos y el cuidado por el vencimiento de fechas posibles para ejecutar estos recursos según procesos de la Proveeduría Institucional y otras instancias como el Programa de Gestión Financiera, lo cual permitirá llevar un monitoreo del comportamiento de la ejecución de las partidas más relevantes de la Universidad, específicamente en las partidas de servicios, materiales, suministros y bienes duraderos. Este proceso se realizará durante el año, hasta tanto estén habilitados los mecanismos de contratación institucional.
- ✓ Considerando la baja ejecución por parte de las unidades ejecutoras de los recursos provenientes de intereses, se remiten desde períodos anteriores con cierre de marzo, junio y setiembre, oficios con un cuadro detallado de los intereses acreditados cuando corresponda, con la finalidad de reiterarles que cuentan con dichos recursos y los puedan ejecutar oportunamente, o en su defecto justificar las razones por las que no se van a

**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

---

utilizar. Es importante indicar, que esos intereses se ven reflejados en las unidades con la incorporación del superávit 2017.

- ✓ Seguimiento para aquellas unidades ejecutoras que a la fecha presenten niveles de ejecución por debajo del promedio y de mayor importancia relativa en cuanto al presupuesto institucional. Asimismo, a partir del mes de marzo, junio y setiembre 2018 se remiten oficios a todas las unidades ejecutoras de la Universidad, con los presupuestos y los saldos disponibles de estas, y se continúa enviando trimestralmente hasta el cierre de setiembre del mismo año.
- ✓ Seguimiento a los procesos en trámite de contratación administrativa, con especial interés en obras, debido a que los procesos de contratación administrativa en esta partida son más lentos.
- ✓ Análisis particular a cada una de las instancias de los recursos laborales pendientes de asignar mediante concursos para nombramientos de puestos tanto administrativos como académicos.
- ✓ Elaboración y entrega de informes de ejecución presupuestaria trimestrales a las autoridades.
- ✓ Continuar por parte del Programa de Gestión Financiera, con la labor de realizar una serie de tareas de monitoreo, evaluación, seguimiento, y que ha servido de enlace proyectándose hacia las unidades ejecutoras, donde se encarga de coordinar con los encargados de proyectos, información y asesoramiento presupuestario, que tiene como objetivo principal, la mejora en la ejecución de los recursos del Fondo del Sistema y otros tipos de recursos.
- ✓ Al cierre del mes de julio 2018, se remitió un oficio por parte de la Rectoría, a todas aquellas unidades ejecutoras que tienen presupuesto con ejecución relativamente baja, y con disponibles presupuestarios importantes, con el fin de que a dicho cierre remitan

***INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018***

---

información relevante para observar y controlar la ejecución del mismo, lo anterior tiene como objetivo monitorear y solicitar a las unidades la ejecución eficiente de los recursos.



## CUADRO DE INGRESOS

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
VICERRECTORIA DE ADMINISTRACION  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
CUADRO DE INGRESOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018  
(CIFRAS EN MILLES DE COLONES)**

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**VICERRECTORIA DE ADMINISTRACION**  
**PROGRAMA DE GESTION FINANCIERA**  
**CUADRO DE INGRESOS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**  
**(CIFRAS EN MILLES DE COLONES)**

| CODIGO     | DESCRIPCION                                    | TOTAL          |                |                | I V TRIMESTRE |                |                | TOTAL         |               |               | INGRESOS      |               |               | SUPERAVIT O DEFICIT |               |               |
|------------|--|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|---------------|
|            |  | PRESUPUESTO    | PRESUPUESTO    | PRESUPUESTO    | TOTAL         | PRESUPUESTO    | TOTAL          | GENERAL       | ESPECIFICOS   | TOTAL UNA     | INGRESOS      | GENERAL       | ESPECIFICOS   | TOTAL UNA           | INGRESOS      | GENERAL       |
| 1.4.1.3    | TRANSFERENCIAS CORR. DE INST. DESCON. NO EMPR  | 62.500,00      | 62.500,00      | 62.500,00      | 33.346,19     | 95.346,19      | -10.531,92     | 83.671,64     | 0,00          | 83.671,64     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | -12.174,35          | 0,00          | 0,00          |
| 1.4.1.3.01 | CONCIT   | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | -46.988,36     | 65.185,63     | 0,00          | 65.185,63     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 34.839,44           | 0,00          | 0,00          |
| 1.4.1.3.03 | CONSEJO NACIONAL DE RECTORES                   | 62.500,00      | 62.500,00      | 62.500,00      | 33.346,19     | 31.839,44      | 4.217,10       | 18.486,21     | 0,00          | 18.486,21     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | -44.013,79          | 0,00          | 0,00          |
| 1.4.1.4    | INCOPECA (LEY DE PESCA 8436)                   | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00          |
| 1.4.1.4    | TRANSF. CORRIENTES GOBIERNOS LOCALES           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 9.000,00      | 0,00          | 9.000,00      | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00          |
| 1.4.1.5    | TRANSF. CORRIENTES DE EMPRESAS PUBLICAS FINANC | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | -11.684,20     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00          |
| 1.4.1.6    | BANCO NACIONAL DE COSTA RICA                   | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | -11.684,20     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00          |
| 1.4.1.6.01 | TRANFER. CORRIENT. SECTOR PRIVADO              | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 17.420,00     | 17.420,00      | 0,00           | 17.420,00     | 0,00          | 17.420,00     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00          |
| 1.4.2      | FUNDAC. P/ DESARROLLO ACADEMICO UNA            | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 17.420,00     | 17.420,00      | 0,00           | 17.420,00     | 0,00          | 17.420,00     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00          |
| 1.4.2.06   | DFAF06   | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00           | 0,00           | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00          |
| 1.4.3.0    | DFAF   | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 25.526,71     | 25.526,71      | 0,00           | 25.526,71     | 0,00          | 25.526,71     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 25.526,71           | 0,00          | 0,00          |
| 1.4.3.9    | OTRAS TRANSFER. CORR. DEL SEC. EXTERNO         | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 25.526,71     | 25.526,71      | 0,00           | 25.526,71     | 0,00          | 25.526,71     | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 25.526,71           | 0,00          | 0,00          |
| 3.         | FINANCIAMIENTO                                 | 44.608.457,37  | 49.953.744,88  | 49.953.744,88  | 49.953.744,88 | 49.953.744,88  | 0,00           | 49.652.202,23 | 33.485.354,40 | 16.356.237,83 | 16.356.237,83 | -0,03         | -0,03         | -0,03               | -0,03         | -0,03         |
| 3.3.0.     | RECURSOS VIGENCIAS ANTERIORES                  | 44.608.457,37  | 4.953.744,88   | 49.952.025,25  | 49.952.025,25 | 49.952.025,25  | 0,00           | 49.652.202,23 | 33.485.354,40 | 16.166.237,83 | 16.166.237,83 | -0,03         | -0,03         | -0,03               | -0,03         | -0,03         |
| 3.3.1      | SUPERAVIT LIBRE                                | 31.650.000,00  | 1.825.964,40   | 33.485.964,40  | 33.485.964,40 | 33.485.964,40  | 0,00           | 16.166.237,83 | 0,00          | 16.166.237,83 | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00          |
| 3.3.2      | SUPERAVIT ESPECIFICO                           | 13.048.457,37  | 1.117.780,48   | 16.166.237,83  | 16.166.237,83 | 16.166.237,83  | 0,00           | 16.166.237,83 | 0,00          | 16.166.237,83 | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00                | 0,00          | 0,00          |
|            |  | 168.191.878,04 | 104.501.185,15 | 179.147.063,20 | 28.279.465,21 | 174.357.976,67 | 140.147.974,19 | 33.610.002,47 | 33.610.002,47 | 33.610.002,47 | 33.610.002,47 | -4.784.086,53 | -4.784.086,53 | -4.784.086,53       | -4.784.086,53 | -4.784.086,53 |

# **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE EGRESOS**



# **CONSOLIDADO GENERAL TOTAL UNIVERSIDAD**

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN**  
**PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA**  
**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**  
**RESUMEN DE EJECUTOR PRESUPUESTARIA**  
**CONSOLIDADO DE EGRESOS**  
**(Cifras en miles de colones )**

| COD.           | PARTIDA   | PRES. INICIAL        | TOT. MODIF. Y PRES.EXTRA. | TOTAL PRESUP.        | GIRADO AL 31-12-18   | GIRADO TRIMESTRAL    | TOTAL GASTADO        | MONTO DISPONIBLE     |
|----------------|---|----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                |   |                      |                           |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>0.00 00</b> | <b>REMUNERACIONES</b>                                 | <b>86.602.775,12</b> | <b>-2.286.774,05</b>      | <b>84.336.001,07</b> | <b>82.782.583,53</b> | <b>21.350.687,30</b> | <b>32.949.625,11</b> | <b>44.326.305,96</b> |
| <b>0.01 00</b> | <b>REMUNERACIONES BASICAS</b>                         | <b>33.390.025,95</b> | <b>-1.510.715,65</b>      | <b>31.789.310,30</b> | <b>31.409.861,78</b> | <b>7.929.098,93</b>  | <b>14.667.489,10</b> | <b>17.121.821,20</b> |
| 0.01 01        | Sueldos para Cargos Fijos                             | 32.202.896,75        | -1.797.194,42             | 30.405.702,34        | 30.329.823,90        | 7.607.966,99         | 14.165.860,68        | 16.239.841,66        |
| 0.01 03        | Servicios Especiales                                  | 923.241,72           | 91.430,11                 | 1.014.671,84         | 876.583,25           | 277.414,20           | 298.273,80           | 716.398,04           |
| 0.01 05        | Suplencias  | 173.887,48           | 195.048,65                | 368.936,13           | 203.354,63           | 48.777,74            | 203.354,63           | 165.581,50           |
| <b>0.02 00</b> | <b>REMUNERACIONES EVENTUALES</b>                      | <b>1.384.331,19</b>  | <b>493.078,99</b>         | <b>1.887.410,18</b>  | <b>1.756.693,64</b>  | <b>449.656,79</b>    | <b>1.313.559,56</b>  | <b>573.850,62</b>    |
| 0.02 01        | Tiempo Extraordinario                                 | 787.812,12           | 207.191,00                | 995.003,12           | 966.276,74           | 244.119,88           | 966.276,74           | 28.726,38            |
| 0.02 02        | Recargo de Funciones                                  | 432.397,04           | 272.803,67                | 705.200,71           | 645.918,44           | 166.197,39           | 435.203,08           | 435.203,08           |
| 0.02 03        | Disponibilidad Laboral                                | 82.999,52            | 21.113,35                 | 104.112,86           | 94.716,38            | 25.554,50            | 33.452,23            | 70.660,63            |
| 0.02 04        | Compensación Vacaciones                               | 7.104,00             | -4.262,40                 | 2.841,90             | 2.172,45             | 177,14               | 2.172,45             | 669,15               |
| 0.02 05        | Dietas  | 84.018,52            | -3.766,64                 | 80.251,88            | 47.609,62            | 13.607,88            | 41.660,51            | 38.591,37            |
| <b>0.03 00</b> | <b>INCENTIVOS SALARIALES</b>                          | <b>36.383.114,89</b> | <b>-1.359.128,49</b>      | <b>35.023.986,40</b> | <b>8.936.989,38</b>  | <b>16.675.198,43</b> | <b>18.398.787,98</b> | <b>9.351.844,36</b>  |
| 0.03 01        | Retribución por Años Servidos                         | 18.381.155,91        | -1.006.780,52             | 17.384.355,39        | 17.286.229,52        | 4.387.899,31         | 8.032.511,03         | 8.032.511,03         |
| 0.03 02        | Restricc. Al Ejerc. Liberal de la Profesión           | 5.008.114,59         | -52.549,02                | 4.955.565,58         | 4.771.446,13         | 1.197.976,31         | 2.339.248,75         | 2.616.316,82         |
| 0.03 03        | Décimo Tercer Mes                                     | 5.470.743,02         | -182.763,44               | 5.287.579,58         | 5.232.392,57         | 1.316.686,52         | 2.477.363,64         | 2.810.215,95         |
| 0.03 04        | Salario Escolar                                       | 5.046.715,10         | -191.460,95               | 4.855.254,16         | 4.737.932,29         | 1.422.867,11         | 2.402.931,69         | 2.452.322,47         |
| 0.03 99        | Otros Incentivos Salariales                           | 2.466.806,27         | 74.425,43                 | 2.541.231,70         | 2.424.260,99         | 611.593,33           | 1.373.143,32         | 1.168.088,38         |
| <b>0.04 00</b> | <b>CONTRIB. PAT. A. DESARROLLO Y SEG. SOCIAL</b>      | <b>6.400.301,97</b>  | <b>-24.680,07</b>         | <b>6.155.621,90</b>  | <b>6.069.405,01</b>  | <b>1.538.354,87</b>  | <b>2.872.415,11</b>  | <b>3.283.206,79</b>  |
| 0.04 01        | Contrib. Patron. A Seguro de la Salud CCSS            | 6.072.081,36         | -252.321,53               | 5.819.759,83         | 5.753.602,46         | 1.454.971,54         | 2.720.611,36         | 3.099.148,48         |
| 0.04 05        | Contrib. Patron. A Banco Pop. Y Desar. Comunal        | 328.220,61           | 7.641,46                  | 335.862,07           | 315.803,55           | 83.383,33            | 151.803,76           | 184.058,31           |
| <b>0.05 00</b> | <b>CONTRIB. PAT. Fds. Pensiones Y Otras de Capit.</b> | <b>8.973.989,02</b>  | <b>308.871,58</b>         | <b>9.282.860,60</b>  | <b>9.029.008,97</b>  | <b>2.483.827,96</b>  | <b>4.448.273,54</b>  | <b>4.834.587,06</b>  |
| 0.05 01        | Contrib. Patron. A Seguro de Pensiones CCSS           | 1.719.962,25         | 20.611,30                 | 1.740.573,54         | 1.722.939,46         | 516.665,64           | 1.059.100,57         | 681.472,97           |
| 0.05 02        | Aporte Patron. A Reg. Oblig. Pens. Complement.        | 984.661,84           | 17.862,12                 | 1.002.523,96         | 932.011,76           | 235.024,46           | 440.482,83           | 592.041,13           |
| 0.05 03        | Aporte Patron. A Fondo de Capital Laboral.            | 1.969.323,69         | -79.059,91                | 1.890.293,78         | 1.849.940,29         | 454.804,97           | 865.721,71           | 1.024.562,06         |
| 0.05 04        | Contrib. Patron. Otros Fondos Amist. Entes Públicos   | 1.692.744,32         | 120.673,91                | 1.817.418,24         | 1.715.539,09         | 438.271,22           | 621.844,14           | 1.195.574,09         |
| 0.05 05        | Fdios adm. Antes privados                             | 2.603.286,93         | 228.764,16                | 2.832.061,08         | 2.810.578,36         | 839.061,98           | 1.461.124,29         | 1.370.936,80         |
| <b>0.99 00</b> | <b>OTRAS REMUNERACIONES</b>                           | <b>151.012,09</b>    | <b>45.759,60</b>          | <b>196.811,68</b>    | <b>71.551,63</b>     | <b>22.759,36</b>     | <b>22.759,36</b>     | <b>174.052,32</b>    |
| 0.99 99        | Otros Remuneraciones                                  | 151.012,09           | 45.759,60                 | 196.811,68           | 71.551,63            | 22.759,36            | 22.759,36            | 174.052,32           |
| <b>1.00 00</b> | <b>SERVICIOS</b>                                      | <b>12.225.478,32</b> | <b>2.543.226,62</b>       | <b>14.768.706,98</b> | <b>8.958.917,94</b>  | <b>2.976.929,01</b>  | <b>7.791.770,11</b>  | <b>6.976.936,83</b>  |
| 1.01 00        | <b>ALQUILERES</b>                                     | <b>1.083.047,80</b>  | <b>12.409,55</b>          | <b>1.095.497,35</b>  | <b>80.463,72</b>     | <b>186.591,11</b>    | <b>818.819,56</b>    | <b>276.677,78</b>    |
| 1.01 01        | Alquiler de Edificios Locales y Terrenos              | 1.050.687,80         | -34.333,68                | 1.016.354,12         | 800.884,92           | 182.338,26           | 798.465,37           | 217.888,75           |
| 1.01 02        | Alquiler de Maquinaria, Equipo y Mobiliario           | 17.000,00            | 20.146,19                 | 37.146,19            | 19.268,81            | 594,71               | 3.919,21             | 33.226,98            |
| 1.01 03        | Alquiler de Equipo de Cómputo                         | 0,00                 | 3.75,29                   | 3.75,29              | 375,29               | 418,12               | 1.601,53             | 0,00                 |
| 1.01 04        | Alquiler Y Derechos Para Telecomunicaciones           | 3.400,00             | 3.318,58                  | 6.718,58             | 1.601,53             | 5.117,05             | 5.117,05             | 2.044,50             |
| 1.01 99        | Otros Alquileres                                      | 12.000,00            | 22.903,17                 | 34.903,17            | 18.333,17            | 2.864,74             | 14.458,17            |                      |
| <b>1.02 00</b> | <b>SERVICIOS BASICOS</b>                              | <b>1.939.147,07</b>  | <b>-238.587,77</b>        | <b>1.700.559,25</b>  | <b>1.672.335,90</b>  | <b>459.189,42</b>    | <b>1.649.887,75</b>  | <b>50.671,50</b>     |
| 1.02 01        | Servicio de Agua Y Alcantarillados                    | 81.645,61            | 279.101,13                | 279.101,13           | 83.120,62            | 279.053,13           | 48,00                |                      |
| 1.02 02        | Servicio de Energía Eléctrica                         | 19.565,31            | 69.285,23                 | 69.285,23            | 192.000,35           | 673.040,86           | 26.244,37            |                      |
| 1.02 03        | Servicio de Correo                                    | 23.724,39            | 4.585,21                  | 28.306,60            | 25.614,36            | 10.473,57            | 2.758,06             |                      |
| 1.02 04        | Servicio de Telecomunicaciones                        | 1.014.107,76         | -331.843,72               | 682.264,05           | 661.979,49           | 173.394,88           | 660.841,52           | 21.422,53            |
| 1.02 99        | Otros Servicios Básicos                               | 24.142,42            | -12.154,08                | 11.602,24            | 11.403,69            | 0,00                 | 11.403,69            | 198,56               |

## UNIVERSIDAD NACIONAL

VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA

INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

CONSOLIDADO DE EGRESOS  
(Cifras en miles de colones)

| COD.           | PARTIDA   | PRES. INICIAL | TOT. MODIF. Y PRES. EXTRÁ. | TOTAL PRESUP. | GIRADO AL 31-12-18 | GIRADO TRIMESTRAL | TOTAL GASTADO | MONTO DISPONIBLE |
|----------------|---|---------------|----------------------------|---------------|--------------------|-------------------|---------------|------------------|
|                |   |               |                            |               |                    |                   |               |                  |
| <b>1.03 00</b> | <b>SERVICIOS COMERCIALES Y FINANCIEROS</b>        |               |                            |               |                    |                   |               |                  |
| 1.03 01        | Información                                       | 1.490.251,20  | 854.137,35                 | 2.344.386,54  | 1.455.325,91       | 410.803,50        | 1.364.860,52  | 979.528,03       |
| 1.03 02        | Publicidad y propaganda                           | 431.913,88    | 98.240,53                  | 530.154,31    | 269.731,20         | 78.347,66         | 212.138,34    | 318.015,88       |
| 1.03 03        | Impresión, Encuadernación y Otros                 | 7.700,00      | 25.898,71                  | 33.596,71     | 11.890,80          | 3.059,55          | 4.619,55      | 28.979,17        |
| 1.03 04        | Transporte de Bienes                              | 150.428,58    | 63.710,43                  | 214.139,00    | 114.993,47         | 29.045,59         | 90.619,38     | 123.519,63       |
| 1.03 05        | Servicios Aduaneros                               | 3.475,00      | 102.145,35                 | 105.620,35    | 19.532,38          | 13.542,78         | 8.275,00      | 87.345,34        |
| 1.03 06        | Comisiones y gastos por servicios                 | 22.000,00     | -1.282,13                  | 20.717,87     | 8.229,37           | 1.849,17          | 8.229,37      | 12.488,50        |
| 1.03 07        | Servs de Transport. Elect. De Informac.           | 689.250,00    | -45.943,60                 | 643.306,40    | 354.260,68         | 62.735,48         | 354.260,68    | 289.045,71       |
|                |   | 185.443,74    | 611.368,07                 | 796.851,81    | 676.718,01         | 222.223,28        | 676.718,01    | 120.133,80       |
| <b>1.04 00</b> | <b>SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO</b>               |               |                            |               |                    |                   |               |                  |
| 1.04 01        | Servicios Médicos y de Laboratorio                | 547.590,40    | 2.091.240,23               | 2.638.723     | 789.095,01         | 225.847,65        | 515.859,24    | 1.575.384,00     |
| 1.04 02        | Servicios Jurídicos                               | 12.900,00     | 219.523,81                 | 232.423,81    | 147.067,69         | 3.438,58          | 23.086,43     | 209.337,38       |
| 1.04 03        | Servicios de Ingeniería                           | 13.382,57     | 2.749,13                   | 16.131,70     | 1.171,48           | 0,00              | 1.171,48      | 14.960,22        |
| 1.04 04        | Servicios en Ciencias Económicas y Sociales       | 271.656,95    | -115.935,58                | 155.721,37    | 65.129,77          | 11.700,81         | 30.734,37     | 124.986,99       |
| 1.04 05        | Servicios de desarrollo de sistemas               | 47.450,50     | 43.782,33                  | 91.232,83     | 53.721,60          | 17.741,50         | 44.626,60     | 46.606,23        |
| 1.04 06        | Servicios Generales                               | 457.290,00    | 223.275,88                 | 680.565,88    | 60.655,77          | 7.093,91          | 43.862,68     | 636.703,21       |
| 1.04 99        | Otros Servicios de Gestión y Apoyo                | 513.074,40    | 74.198,10                  | 587.273,51    | 339.730,61         | 135.321,04        | 285.644,06    | 301.629,44       |
|                |   | 227.795,41    | 100.095,72                 | 327.891,13    | 121.618,08         | 50.551,67         | 86.753,61     | 241.157,51       |
| <b>1.05 00</b> | <b>GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE</b>               |               |                            |               |                    |                   |               |                  |
| 1.05 01        | Transporte Dentro del País                        | 807.889,26    | 163.386,16                 | 971.275,41    | 609.627,68         | 173.733,90        | 445.288,86    | 525.986,55       |
| 1.05 02        | Viales Dentro del País                            | 255.262,00    | -1.086,67                  | 254.175,33    | 116.135,09         | 28.082,53         | 105.441,51    | 148.733,82       |
| 1.05 03        | Transporte en el Exterior                         | 422.816,05    | 32.103,49                  | 454.919,54    | 327.377,92         | 92.471,40         | 207.937,48    | 246.982,06       |
| 1.05 04        | Viales en el Exterior                             | 59.382,28     | 56.501,18                  | 115.883,46    | 76.581,70          | 23.494,50         | 57.846,00     | 58.037,46        |
|                |   | 70.438,93     | 75.858,16                  | 146.297,09    | 89.532,98          | 29.685,47         | 74.063,88     | 72.233,20        |
| <b>1.06 00</b> | <b>SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES</b>   |               |                            |               |                    |                   |               |                  |
| 1.06 01        | Seguros   | 369.998,78    | 56.388,85                  | 426.387,62    | 311.706,05         | 91.905,53         | 281.876,18    | 144.511,45       |
|                |   | 369.998,78    | 56.388,85                  | 426.387,62    | 311.706,05         | 91.905,53         | 281.876,18    | 144.511,45       |
| <b>1.07 00</b> | <b>CAPACITACIÓN Y PROTOCOLO</b>                   |               |                            |               |                    |                   |               |                  |
| 1.07 01        | Actividades de Capacitación                       | 1.296.884,54  | 408.212,44                 | 1.705.106,98  | 1.108.088,94       | 454.652,79        | 864.501,88    | 840.605,11       |
| 1.07 02        | Actividades Protocolarias y Sociales              | 733.690,35    | 89.002,73                  | 822.693,08    | 467.412,33         | 238.213,37        | 372.856,65    | 449.856,43       |
| 1.07 03        | Gastos de Representación Institucional            | 561.304,19    | 320.651,79                 | 881.955,98    | 640.676,61         | 216.436,92        | 491.665,22    | 390.290,75       |
|                |   | 1.900,00      | -1.442,07                  | 457,93        | 0,00               | 0,00              | 0,00          | 457,93           |
| <b>1.08 00</b> | <b>MANTENIMIENTO REPARACIÓN</b>                   |               |                            |               |                    |                   |               |                  |
| 1.08 01        | Mantenimiento de Edificios y Locales              | 2.449.627,74  | 160.534,92                 | 2.610.162,67  | 1.167.752,87       | 332.556,70        | 1.040.621,95  | 1.569.540,71     |
| 1.08 02        | Mantenimiento de Vías de Comunicación             | 1.143.070,00  | -43.849,88                 | 1.099.220,12  | 438.111,47         | 87.720,30         | 436.622,47    | 682.597,65       |
| 1.08 03        | Mantenimiento de Instalaciones y Otras obras      | 0,00          | 25.671,99                  | 25.671,99     | 0,00               | 0,00              | 0,00          | 25.671,99        |
| 1.08 04        | Mantenimiento y Repar. De Mdi. Y Equipo Produk.   | 6.050,00      | 79,94                      | 6.129,94      | 2.374,49           | 1.924,49          | 2.124,49      | 4.005,45         |
| 1.08 05        | Manten. Y Repar. De Equipo de Transporte          | 432.750,00    | -355.356,03                | 77.393,97     | 31.511,90          | 20.948,24         | 30.757,65     | 46.636,31        |
| 1.08 06        | Manten. Y Repar. De Equipo de Comunicación        | 300.075,00    | -57.495,48                 | 242.579,52    | 145.567,08         | 33.362,77         | 141.685,96    | 100.943,57       |
| 1.08 07        | Mantenimiento y Repar. De Equipo y Mobil. Oficina | 110.723,15    | -87.917,15                 | 22.805,99     | 21.809,49          | 3.582,92          | 11.678,85     | 11.127,14        |
| 1.08 08        | Manten. Y Repar. De Equipo de Comp. Y Sist.       | 56.872,35     | 137.251,75                 | 194.124,09    | 81.379,29          | 24.831,74         | 79.702,56     | 114.421,53       |
| 1.08 99        | Manten. Y Repar. De Otros equipos.                | 279.517,63    | 359.668,89                 | 639.186,52    | 315.098,12         | 114.550,85        | 233.501,92    | 405.684,61       |
|                |   | 120.589,62    | 182.480,89                 | 303.050,51    | 131.901,03         | 45.635,39         | 104.558,05    | 198.452,46       |
| <b>1.99 00</b> | <b>SERVICIOS DIVERSOS</b>                         |               |                            |               |                    |                   |               |                  |
| 1.99 02        | Intereses Moratorios y Multas                     | 1.245.032,16  | 579.056,71                 | 1.824.058,87  | 1.014.521,87       | 641.648,91        | 810.054,18    | 1.014.034,69     |
| 1.99 03        | Deductible  | 1.585,72      | 10.722,49                  | 12.308,21     | 227,36             | 430,30            | 12.308,21     | 0,00             |
| 1.99 99        | Otros Servicios No Especificados                  | 0,00          | 430,30                     | 430,30        | 0,00               | 430,30            | 430,30        | 0,00             |
|                |   | 1.243.446,43  | 567.903,92                 | 1.811.350,35  | 1.001.783,35       | 641.421,55        | 797.315,66    | 1.014.034,69     |

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN**  
**PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA**  
**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**  
**RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**  
**CONSOLIDADO DE EGRESOS**  
**(Cifras en miles de colones )**

| COD.           | PARTIDA   | PRES. INICIAL       | TOT. MODIF. Y PRES. EXTRA. | TOTAL PRESUP.       | AL 31-12-18         | GIRADO            | GIRADO TRIMESTRAL   | TOTAL GASTADO       | MONTO DISPONIBLE |
|----------------|---|---------------------|----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| <b>2.00 00</b> | <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>                               | <b>2.919.381,05</b> | <b>472.854,33</b>          | <b>3.392.235,38</b> | <b>1.849.347,04</b> | <b>731.588,15</b> | <b>1.317.311,29</b> | <b>2.074.924,09</b> |                  |
| <b>2.01 00</b> | <b>PRODUCTOS QUÍMICOS Y CONEXOS</b>                           | <b>756.231,84</b>   | <b>-11.297,02</b>          | <b>641.934,81</b>   | <b>396.317,60</b>   | <b>112.023,41</b> | <b>291.057,43</b>   | <b>350.877,39</b>   |                  |
| 2.01 01        | Combustibles y Lubricantes                                    | 385.859,87          | -72.221,52                 | 313.638,35          | 184.848,09          | 50.815,13         | 183.247,66          | 130.390,69          |                  |
| 2.01 02        | Productos Farmacéuticos y Medicinales                         | 19.444,00           | 3.182,34                   | 22.626,34           | 9.582,70            | 3.951,57          | 8.883,55            | 13.742,79           |                  |
| 2.01 03        | Productos Veterinarios  | 2.850,00            | -1.665,23                  | 1.184,77            | 866,32              | 629,16            | 787,57              | 397,20              |                  |
| 2.01 04        | Tintas, pinturas y diluyentes                                 | 184.357,34          | -2.228,12                  | 182.129,22          | 41.320,66           | 119.703,62        | 71.736,70           | 110.392,52          |                  |
| 2.01 99        | Otros Productos Químicos                                      | 163.720,63          | -41.364,50                 | 122.356,13          | 81.266,86           | 15.306,89         | 26.401,95           | 95.954,19           |                  |
| <b>2.02 00</b> | <b>ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS</b>                    | <b>120.768,64</b>   | <b>294.964,10</b>          | <b>415.732,74</b>   | <b>384.965,83</b>   | <b>163.708,48</b> | <b>262.687,49</b>   | <b>153.045,26</b>   |                  |
| 2.02 01        | Productos Pecuarios y Otras Especies                          | 1.360,00            | -823,30                    | 536,70              | 357,09              | 277,70            | 308,30              | 228,40              |                  |
| 2.02 02        | Productos Agro forestales                                     | 4.130,00            | 4.626,51                   | 8.756,51            | 7.718,42            | 3.513,57          | 4.326,56            | 4.429,94            |                  |
| 2.02 03        | Alimentos Y Bebidas   | 114.578,64          | 286.057,87                 | 400.636,51          | 371.388,66          | 157.302,37        | 255.437,78          | 145.198,73          |                  |
| 2.02 04        | Alimentos Para Animales                                       | 700,00              | 5.103,03                   | 5.803,03            | 5.521,65            | 2.614,84          | 2.614,84            | 3.188,18            |                  |
| <b>2.03 00</b> | <b>MATERIALES Y PROD. DE USO EN CONST. Y MANTEN.</b>          | <b>161.998,68</b>   | <b>227.514,86</b>          | <b>389.519,54</b>   | <b>288.885,60</b>   | <b>135.991,15</b> | <b>264.297,84</b>   | <b>125.215,70</b>   |                  |
| 2.03 01        | Materiales y Productos Metálicos                              | 5.394,64            | 41.436,10                  | 46.830,74           | 32.469,49           | 10.979,44         | 30.490,79           | 16.339,95           |                  |
| 2.03 02        | Materiales y productos minerales                              | 5.050,00            | 15.695,82                  | 20.745,32           | 2.517,58            | 265,77            | 2.179,04            | 18.566,78           |                  |
| 2.03 03        | Madera y Sus Derivados  | 832,19              | 2.803,92                   | 3.636,11            | 2.752,06            | 179,39            | 2.399,77            | 1.236,33            |                  |
| 2.03 04        | Materiales y Prod. Elect. Telef. Y de Computo                 | 113.237,88          | 120.449,59                 | 233.687,47          | 184.321,14          | 114.913,21        | 179.493,95          | 54.193,52           |                  |
| 2.03 05        | Materiales y Productos de Vidrio                              | 8.944,00            | -5.375,94                  | 3.568,07            | 1.241,40            | 225,70            | 421,25              | 3.146,82            |                  |
| 2.03 06        | Materiales y Productos de Plástico                            | 5.816,49            | 8.032,04                   | 13.848,53           | 12.300,01           | 4.340,28          | 8.429,23            | 5.419,30            |                  |
| 2.03 99        | Otros Mater. Y Prod de Uso en la Construcción                 | 22.723,47           | 44.473,33                  | 67.196,81           | 53.283,93           | 5.087,37          | 40.883,81           | 26.313,00           |                  |
| <b>2.04 00</b> | <b>HERRAMIENTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS</b>                   | <b>372.842,04</b>   | <b>48.106,31</b>           | <b>420.948,35</b>   | <b>179.012,03</b>   | <b>44.338,27</b>  | <b>68.910,79</b>    | <b>352.037,56</b>   |                  |
| 2.04 01        | Herramientas e Instrumentos                                   | 98.273,74           | 37.356,34                  | 135.630,07          | 49.902,13           | 20.671,69         | 27.998,52           | 107.631,55          |                  |
| 2.04 02        | Repuestos y Accesorios  | 274.568,30          | 10.749,97                  | 285.318,38          | 129.109,91          | 23.666,58         | 40.912,27           | 244.406,01          |                  |
| <b>2.05 00</b> | <b>BENES PARA LA PRODUC Y COMERCIAL</b>                       |                     |                            |                     |                     |                   |                     |                     |                  |
| 2.05 99        | Otros bienes para la producc y comercial                      | 0,00                | 165,00                     | 165,00              | 0,00                | 0,00              | 0,00                | 165,00              |                  |
| <b>2.99 00</b> | <b>UTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS DIVERSOS</b>              | <b>1.507.539,85</b> | <b>16.401,08</b>           | <b>1.523.940,93</b> | <b>600.095,97</b>   | <b>275.526,84</b> | <b>430.357,75</b>   | <b>1.093.583,18</b> |                  |
| 2.99 01        | Utiles y Materiales de Oficina y Cómputo                      | 288.202,68          | -123.074,67                | 165.128,01          | 92.120,05           | 60.242,78         | 70.911,53           | 94.216,49           |                  |
| 2.99 02        | Utiles y Materiales Médicos, Hospitalarios y de Investigación | 90.991,46           | 129.581,28                 | 220.572,85          | 26.630,21           | 10.142,26         | 12.879,74           | 207.692,91          |                  |
| 2.99 03        | Productos de Papel, Cartón e Impresos                         | 176.357,02          | -60.273,94                 | 116.083,98          | 83.380,35           | 43.734,65         | 69.842,46           | 46.240,62           |                  |
| 2.99 04        | Textiles y Vestuarios   | 179.442,55          | 86.124,29                  | 265.547,94          | 78.601,08           | 19.830,77         | 58.372,79           | 207.175,05          |                  |
| 2.99 05        | Utiles y Materiales de Limpieza                               | 276.123,79          | -66.525,24                 | 209.598,35          | 16.587,34           | 99.590,10         | 118.816,21          | 90.782,34           |                  |
| 2.99 06        | Utiles y Materiales de resguardo                              | 30.532,07           | 52.964,69                  | 83.467,76           | 42.141,05           | 11.372,42         | 37.956,77           | 45.10,99            |                  |
| 2.99 07        | Utiles y Materiales de Cocina y Comedor                       | 15.152,26           | 1.593,35                   | 16.745,80           | 12.461,62           | 7.945,14          | 9.437,32            | 7.308,28            |                  |
| 2.99 99        | Otros Utiles, Materiales y Suministros Diversos               | 450.785,13          | -3.988,69                  | 446.797,45          | 95.174,26           | 22.668,71         | 52.140,93           | 394.656,52          |                  |
| <b>3.00 00</b> | <b>INTERESES Y COMISIONES</b>                                 | <b>141.033,20</b>   | <b>135.656,26</b>          | <b>276.689,46</b>   | <b>274.560,69</b>   | <b>105.580,21</b> | <b>197.610,09</b>   | <b>79.709,37</b>    |                  |
| 3.02 00        | INTERESES SOBRE PRESTAMOS                                     | 101.047,07          | 0,00                       | 101.087,07          | 99.009,51           | 22.059,52         | 79.027,55           | 79.027,55           |                  |
| 3.02 06        | Intereses S / Prestamos Inst. Publ. Financ.                   | 101.087,07          | 0,00                       | 101.087,07          | 99.009,51           | 22.059,52         | 79.027,55           | 79.027,55           |                  |
| <b>3.04 00</b> | <b>COMISIONES Y OTROS GASTOS</b>                              | <b>39.946,13</b>    | <b>135.656,26</b>          | <b>175.604,19</b>   | <b>175.580,57</b>   | <b>83.520,69</b>  | <b>175.550,57</b>   | <b>51,82</b>        |                  |
| 3.04 05        | Diferencias por tipo de cambio                                | 39.946,13           | 135.656,26                 | 175.602,39          | 175.550,57          | 83.520,69         | 175.550,57          | 51,82               |                  |
| <b>4.00 00</b> | <b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>                                    | <b>10.000,00</b>    | <b>-2.489,42</b>           | <b>7.510,58</b>     | <b>1.154,00</b>     | <b>375,00</b>     | <b>1.154,00</b>     | <b>6.356,58</b>     |                  |
| 4.01 00        | PRESTAMOS   | 10.000,00           | -2.489,42                  | 7.510,58            | 1.154,00            | 375,00            | 1.154,00            | 6.356,58            |                  |
| 4.01 07        | Prestamos Al Sector Privado                                   | 10.000,00           | -2.489,42                  | 7.510,58            | 1.154,00            | 375,00            | 1.154,00            | 6.356,58            |                  |

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018  
RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
CONSOLIDADO DE EGRESOS  
(Cifras en miles de colones )**

| COD.  | PARTIDA | PRES. INICIAL | TOT. MODIF. Y PRES. EXTRA. | TOTAL PRESUP.       | GIRADO AL 31-12-18   | TRIMESTRAL           | GIRADO              | TOTAL GASTADO       | MONTO DISPONIBLE     |
|---|---------|---------------|----------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|   |         |               |                            |                     |                      |                      |                     |                     |                      |
| <b>5 00 00 BIENES DURADEROS</b>                               |         |               | <b>47.781.144,62</b>       | <b>8.460.217,53</b> | <b>56.241.362,15</b> | <b>18.260.495,56</b> | <b>3.269.810,59</b> | <b>9.096.745,39</b> | <b>47.144.616,76</b> |
| 5 01 00 MAQUINARIA, EQUIPO Y MÓBILIARIO                       |         | 15.369.915,24 | 7.005.820,29               | 22.375.735,54       | 7.746.691,46         | 1.362.471,63         | 3.767.220,71        | 18.508.514,82       |                      |
| 5 01 01 Maquinaria y Equipo para la Producción                |         | 1.074.076,78  | 864.399,38                 | 1.938.476,17        | 697.072,30           | 131.843,09           | 268.810,63          | 1.665.665,53        |                      |
| 5 01 02 Equipo de Transporte                                  |         | 1.606.641,89  | 1.124.081,51               | 2.730.723,40        | 1.107.325,30         | 299.030,51           | 1.007.820,78        | 1.729.02,62         |                      |
| 5 01 03 Equipo de Comunicación                                |         | 3.557.985,22  | -98.016,74                 | 3.459.978,48        | 1.495.279,62         | 98.732,99            | 659.510,22          | 2.804.468,26        |                      |
| 5 01 04 Equipo y Móbilario de Oficina                         |         | 2.227.627,58  | 208.482,59                 | 2.436.110,18        | 763.658,01           | 337.997,27           | 545.420,87          | 1.896.689,31        |                      |
| 5 01 05 Equipo y Programas de Cómputo                         |         | 2.628.382,14  | 414.482,36                 | 3.042.864,51        | 991.941,07           | 17.001,53            | 310.062,03          | 2.738.802,48        |                      |
| 5 01 06 Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación       |         | 1.861.856,57  | 3.359.634,44               | 5.221.531,01        | 1.695.650,29         | 95.819,63            | 173.810,21          | 5.047.720,80        |                      |
| 5 01 07 Equipo y Móbil. Educat., Deportivo y Recreativo       |         | 943.753,31    | -249.159,22                | 694.574,08          | 266.880,33           | 126.195,18           | 214.337,67          | 480.236,41          |                      |
| 5 01 99 Maquinaria y Equipo Diverso                           |         | 1.469.561,75  | 1.381.915,98               | 2.851.477,72        | 728.874,55           | 255.851,43           | 587.448,31          | 2.264.029,42        |                      |
| <b>5 02 00 CONSTRUCCIONES, ADICIONES Y MEJORAS</b>            |         |               | <b>32.373.856,81</b>       | <b>1.460.933,71</b> | <b>33.834.820,51</b> | <b>10.513.404,10</b> | <b>1.907.338,96</b> | <b>5.329.524,68</b> | <b>28.505.295,84</b> |
| 5 02 01 Edificios   |         | 27.459.651,81 | -1.329.366,33              | 26.130.205,48       | 9.436.944,10         | 1.688.113,93         | 4.841.762,97        | 21.268.522,51       |                      |
| 5 02 02 Vías de Comunicación Terrestre                        |         | 1.300.000,00  | 146.108,60                 | 1.446.108,60        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 1.446.108,60        |                      |
| 5 02 07 Instalaciones   |         | 430.000,00    | -58.208,34                 | 371.791,66          | 277.789,44           | 18.508,16            | 157.585,21          | 214.206,45          |                      |
| 5 02 99 Otras Construc., Adiciones y Mejoras                  |         | 3.184.235,00  | 2.702.399,78               | 5.886.634,78        | 799.070,56           | 200.716,58           | 330.176,50          | 5.556.458,27        |                      |
| <b>5 03 00 BIENES PREEXISTENTES</b>                           |         |               |                            |                     |                      |                      |                     |                     |                      |
| 5 03 01 Terrenos  |         | 25.000,00     | 0,00                       | 25.000,00           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 25.000,00            |
| <b>5 99 00 BIENES DURADEROS DIVERSOS</b>                      |         |               |                            |                     |                      |                      |                     |                     |                      |
| 5 99 03 Bienes Intangibles                                    |         | 12.342,57     | -6.535,47                  | 5.806,10            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 5.806,10             |
| 5 99 99 Otros Bienes Duraderos                                |         | 12.342,57     | -6.626,47                  | 5.716,10            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 5.716,10             |
| <b>6 00 00 TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>                      |         |               |                            |                     |                      |                      |                     |                     |                      |
| 6 01 00 TRANSFER. CORRIENTES SECTOR PÚBLICO                   |         | 18.255.362,67 | 1.114.406,83               | 19.369.769,50       | 17.608.244,71        | 4.426.819,36         | 15.832.076,74       | 5.337.692,76        |                      |
| 6 01 03 Transferencias corrientes a Instituciones desc no emp |         | 134.484,13    | -17.816,72                 | 116.567,41          | 104.907,81           | 9.740,24             | 9.740,24            | 106.927,17          |                      |
| 6 01 03 Transferencias corrientes a Instituciones desc no emp |         | 134.484,13    | -17.816,72                 | 116.567,41          | 104.907,81           | 9.740,24             | 9.740,24            | 106.927,17          |                      |
| <b>6 02 00 TRANSFERENCIAS CORRIENTES A PERSONAS</b>           |         |               |                            |                     |                      |                      |                     |                     |                      |
| 6 02 01 Becas a Funcionarios                                  |         | 12.820.097,15 | 483.969,44                 | 13.304.066,99       | 12.145.654,32        | 2.109.203,61         | 11.808.476,26       | 1.495.590,73        |                      |
| 6 02 02 Becas a Terceras Personas                             |         | 1.713.297,47  | -178.207,64                | 1.535.094,83        | 942.510,29           | 206.300,18           | 706.268,03          | 828.826,80          |                      |
| 6 02 03 Ayudas a Funcionarios                                 |         | 10.634.229,40 | 664.814,47                 | 11.299.043,87       | 10.803.607,84        | 1.800.426,35         | 10.709.787,62       | 569.256,25          |                      |
| 6 02 99 Otras Transferencias a Personas                       |         | 407.106,90    | 4.697,44                   | 411.804,34          | 346.706,29           | 87.969,33            | 341.025,62          | 70.778,71           |                      |
| <b>6 03 00 PRESTACIONES</b>                                   |         |               |                            |                     |                      |                      |                     |                     |                      |
| 6 03 01 Prestaciones Legales                                  |         | 3.033.946,46  | 188.015,81                 | 3.221.962,27        | 3.149.366,39         | 1.693.049,71         | 3.018.478,85        | 203.483,42          |                      |
| 6 04 00 TRANSF. CORR. A EMP. PRIV. SIN FINES DE LUCRO         |         | 2.242.993,19  | 454.244,73                 | 2.697.237,92        | 2.188.233,56         | 609.452,92           | 976.531,04          | 1.720.706,88        |                      |
| 6 04 01 Transferencias Corrientes a Asociaciones              |         | 1.641.155,71  | 25.539,53                  | 1.666.695,25        | 1.569.203,08         | 395.046,58           | 743.383,12          | 923.312,13          |                      |
| 6 04 02 Transferencias Corrientes a Fundaciones               |         | 569.000,00    | 436.357,40                 | 1.005.357,40        | 593.845,21           | 207.962,65           | 207.962,65          | 797.394,75          |                      |
| 6 04 04 Transf. Corr. a Otras Entidades Sin Fines Lucrativos  |         | 32.837,48     | -7.652,21                  | 25.185,27           | 6.443,98             | 25.185,27            | 6.443,98            | 0,00                |                      |
| <b>6 06 00 OTRAS TRANSFER.</b>                                |         |               |                            |                     |                      |                      |                     |                     |                      |
| 6 06 01 Transfer. Corrientes al Sector Privado                |         | 8.387,77      | 0,00                       | 8.387,77            | 4.417,98             | 4.368,01             | 4.417,98            | 3.889,79            |                      |
| 6 06 01 Indemnizaciones                                       |         | 8.307,77      | 0,00                       | 8.307,77            | 4.417,98             | 4.368,01             | 4.417,98            | 3.889,79            |                      |
| <b>6 07 00 TRANSFER. CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO</b>         |         |               |                            |                     |                      |                      |                     |                     |                      |
| 6 07 01 Transfer. Corrientes Organismos Internacionales       |         | 15.533,96     | 5.933,17                   | 21.527,13           | 15.664,65            | 1.004,87             | 14.432,36           | 7.054,77            |                      |
| 6 07 01 Transfer. Corrientes Organismos Internacionales       |         | 15.533,96     | 5.933,17                   | 21.527,13           | 15.664,65            | 1.004,87             | 14.432,36           | 7.054,77            |                      |

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN**  
**PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA**  
**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**  
**RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**  
**CONSOLIDADO DE EGRESOS**  
(Cifras en miles de colones)

| COD.                 | PARTIDA   | PRES. INICIAL         | TOT. MODIF. Y<br>PRES.EXTRA. | TOTAL<br>PRESUP.      | GIRADO<br>AL 31-12-18 | GIRADO<br>TRIMESTRAL | TOTAL<br>GASTADO     | MONTO<br>DISPONIBLE   |
|----------------------|---|-----------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
|                      |   |                       |                              |                       |                       |                      |                      |                       |
| <b>8 00 00</b>       | <b>AMORTIZACIÓN</b>                                 | 256.703,07            | 7.150,00                     | 263.853,07            | 263.849,93            | 68.655,63            | 68.655,63            | 195.197,44            |
| <b>8 02 00</b>       | <b>AMORTIZACIÓN DE PRESTAMOS</b>                    | 256.703,07            | 7.150,00                     | 263.853,07            | 263.849,93            | 68.655,63            | 68.655,63            | 195.197,44            |
| <b>8 02 06</b>       | Amortiz. De Prestamos Inst. Public. Financieras     | 256.703,07            | 7.150,00                     | 263.853,07            | 263.849,93            | 68.655,63            | 68.655,63            | 195.197,44            |
| <b>9 00 00</b>       | <b>CUENTAS ESPECIALES</b>                           | 0,00                  | 485.935,07                   | 485.935,07            | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 485.935,07            |
| <b>9 02 00</b>       | <b>SUMAS SIN ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA</b>          | 0,00                  | 485.935,07                   | 485.935,07            | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 485.935,07            |
| 9 02 01              | Sumas Libres Sin Asignación Presupuestaria          | 0,00                  | 480.000,00                   | 480.000,00            | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 480.000,00            |
| 9 02 02              | Sumas Con Destino Específico sin Asignación Presup. | 0,00                  | 5.935,07                     | 5.935,07              | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 5.935,07              |
| <b>TOTAL EGRESOS</b> |   | <b>168.191.878,04</b> | <b>10.950.185,15</b>         | <b>179.142.063,20</b> | <b>130.015.152,80</b> | <b>32.940.445,25</b> | <b>74.255.018,36</b> | <b>104.887.044,84</b> |

# **CONSOLIDADO GENERAL Y POR PROGRAMA**



# PROGRAMA ACADÉMICO

UNIVERSIDAD NACIONAL  
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
PROGRAMA ACADÉMICO

(Cifras en miles de colones)

| COD.           | PARTIDA   | PRÉS. INICIAL | TOT. MODUL. Y PRESUP. | TOTAL PRESUP.        | GIRADO AL 31-12-18   | GIRO TRIMESTRAL      | TOTAL GASTADO        | MONTO DISPONIBLE     |
|----------------|---|---------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>0.00 00</b> | <b>REMUNERACIONES</b>                                   |               | <b>60,789,981,60</b>  | <b>-2,133,708,99</b> | <b>58,656,272,61</b> | <b>57,599,011,75</b> | <b>14,860,123,32</b> | <b>43,796,449,28</b> |
| <b>0.01 00</b> | <b>REMUNERACIONES BÁSICAS</b>                           |               | <b>23,850,245,24</b>  | <b>-1,346,412,54</b> | <b>22,543,832,70</b> | <b>22,344,347,28</b> | <b>5,601,974,60</b>  | <b>16,941,858,10</b> |
| 0.01 01        | Sueldos para Cargos Fijos                               |               | 23,000,600,00         | -1,436,642,65        | 21,563,957,35        | 21,501,260,51        | 5,337,297,28         | 16,226,660,06        |
| 0.01 03        | Servicios Especiales                                    |               | 889,645,24            | 90,230,11            | 979,875,36           | 843,086,77           | 264,677,32           | 715,198,04           |
| <b>0.02 00</b> | <b>REMUNERACIONES EVENTUALES</b>                        |               | <b>409,585,25</b>     | <b>257,612,50</b>    | <b>667,197,75</b>    | <b>601,019,70</b>    | <b>157,885,62</b>    | <b>509,312,13</b>    |
| 0.02 02        | Recargo de Funciones                                    |               | 312,890,43            | 248,528,19           | 561,418,62           | 508,172,61           | 132,251,80           | 429,166,83           |
| 0.02 03        | Disponibilidad Laboral                                  |               | 76,139,38             | 17,113,35            | 93,252,73            | 84,158,93            | 22,904,78            | 70,347,96            |
| 0.02 04        | Compensación Vacaciones                                 |               | 4,262,40              | 4,262,40             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 0.02 05        | Días  |               | 16,293,04             | -3,766,64            | 12,526,40            | 8,678,16             | 2,729,05             | 9,797,35             |
| <b>0.03 00</b> | <b>INCENTIVOS SALARIALES</b>                            |               | <b>25,524,436,11</b>  | <b>-1,063,625,36</b> | <b>24,460,810,75</b> | <b>24,083,979,05</b> | <b>6,257,115,98</b>  | <b>16,203,594,76</b> |
| 0.03 01        | Retribución por Años Servidos                           |               | 13,459,933,21         | -986,767,03          | 12,473,168,19        | 12,359,774,12        | 3,146,055,62         | 9,327,310,56         |
| 0.03 02        | Retribuc. Al Ejerc. Liberal de la Profesión             |               | 3,525,637,03          | -102,665,24          | 3,422,971,79         | 3,249,184,20         | 816,985,82           | 2,605,384,97         |
| 0.03 03        | Défimto Tercer Mes                                      |               | 3,842,998,53          | -134,458,51          | 3,708,540,02         | 3,673,407,90         | 918,578,97           | 2,789,961,06         |
| 0.03 04        | Salario Escolar   |               | 3,842,998,53          | -169,217,27          | 3,377,620,82         | 3,334,578,59         | 1,019,577,99         | 2,358,042,83         |
| 0.03 99        | Otros Incentivos Salariales                             |               | 1,149,029,24          | 329,482,68           | 1,478,511,92         | 1,407,034,25         | 355,916,58           | 1,122,595,34         |
| <b>0.04 00</b> | <b>CONTRIB. PAT. AL DESARROLLO Y SEG. SOCIAL</b>        |               | <b>4,496,308,76</b>   | <b>-168,491,85</b>   | <b>4,327,876,91</b>  | <b>4,284,685,49</b>  | <b>1,087,694,53</b>  | <b>3,240,182,38</b>  |
| 0.04 01        | Contr. Patron. A Seguro de la Salud CCSS                |               | 4,265,728,82          | -174,391,81          | 4,091,337,01         | 4,065,629,57         | 1,032,638,46         | 3,058,698,55         |
| 0.04 05        | Contr. Patron. A Banco Pop. y Debs. Comunal             |               | 230,579,93            | 5,959,96             | 236,559,90           | 219,055,86           | 55,056,07            | 181,483,83           |
| <b>0.05 00</b> | <b>CONTRIB. PAT. Fds. Pensiones y Otras de Capital.</b> |               | <b>6,318,394,16</b>   | <b>153,348,66</b>    | <b>6,471,742,81</b>  | <b>6,313,674,08</b>  | <b>1,732,938,65</b>  | <b>4,738,404,16</b>  |
| 0.05 01        | Contr.Patron. A Seguro de Pensiones CCSS                |               | 987,765,55            | 8,967,05             | 996,732,60           | 985,310,03           | 321,471,14           | 675,361,46           |
| 0.05 02        | Aporte Patron. A Reg. Oblig. Pens. Complien.            |               | 691,739,81            | 12,817,64            | 704,537,45           | 656,186,05           | 164,657,11           | 539,900,34           |
| 0.05 03        | Aporte Patron. A Fondo de Capital, Laboral.             |               | 1,383,479,62          | -54,079,59           | 1,329,400,03         | 1,293,272,43         | 309,033,86           | 1,020,246,18         |
| 0.05 04        | Contrib. Patron. Otros Fondos Amist. Entes Pùblicos     |               | 1,404,543,30          | 100,174,64           | 1,504,717,94         | 1,460,195,43         | 368,500,48           | 1,136,517,46         |
| 0.05 05        | Fds adm entes privados                                  |               | 1,850,865,87          | 85,468,92            | 1,936,334,79         | 1,918,710,14         | 569,256,07           | 1,367,078,72         |
| <b>0.99 00</b> | <b>OTRAS REMUNERACIONES</b>                             |               |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| 0.99 99        | Otras Remuneraciones                                    |               | 151,012,09            | 33,799,60            | 184,811,68           | 71,306,20            | 22,513,93            | 162,297,75           |
|                |   |               | 151,012,09            | 33,799,60            | 184,811,68           | 71,306,20            | 22,513,93            | 167,297,75           |
| <b>1.00 00</b> | <b>SERVICIOS</b>  |               | <b>2,068,017,19</b>   | <b>1,590,815,53</b>  | <b>3,658,898,73</b>  | <b>1,764,541,67</b>  | <b>587,393,78</b>    | <b>3,071,504,94</b>  |
| <b>1.01 00</b> | <b>ALQUILERES</b>                                       |               | <b>14,288,67</b>      | <b>36,761,77</b>     | <b>51,050,44</b>     | <b>28,161,81</b>     | <b>6,517,66</b>      | <b>44,532,79</b>     |
| 1.01 01        | Alquiler de Edificios Locales y Terrenos                |               | 14,288,67             | 10,956,81            | 25,245,48            | 5,263,31             | 2,843,67             | 22,401,80            |
| 1.01 02        | Alquiler de Maquinaria, Equipo y Mobiliario             |               | 0,00                  | 18,530,69            | 18,530,69            | 15,924,31            | 574,71               | 17,955,98            |
| 1.01 03        | Alquiler de Equipo de Computo                           |               | 0,00                  | 375,29               | 375,29               | 375,29               | 375,29               | 0,00                 |
| 1.01 99        | Otros Alquileres  |               | 0,00                  | 6,898,99             | 6,898,99             | 6,598,99             | 2,723,99             | 4,175,00             |
| <b>1.02 00</b> | <b>SERVICIOS BÁSICOS</b>                                |               |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| 1.02 01        | Servicio de Agua y Alcantarillados                      |               | 42,492,35             | 12,138,03            | 54,630,38            | 32,121,47            | 9,673,31             | <b>44,957,06</b>     |
|                |   |               | 4,122,35              | -4,092,35            | 30,00                | 0,00                 | 0,00                 | 30,00                |
|                |   |               | 27,000,00             | 7,137,98             | 34,137,98            | 29,137,98            | 7,893,61             | 26,244,37            |
|                |   |               | 520,00                | 2,544,27             | 3,064,27             | 507,64               | 441,82               | 2,622,44             |
|                |   |               | 0,00                  | 17,369,09            | 17,369,09            | 2,475,86             | 1,337,88             | 16,031,20            |
|                |   |               | 10,850,00             | -10,820,95           | 29,05                | 0,00                 | 0,00                 | 29,05                |
|                |   |               |                       |                      |                      |                      |                      |                      |
| 72,128,35      | 275,093,28  |               | 347,221,63            | 111,148,83           | 20,683,43            | 20,683,43            | 25,03                | 169,449,28           |
| 28,268,11      | 141,206,20  |               | 169,474,31            | 57,617,69            | 26,277,91            | 9,542,80             | 23,901,55            | 23,976,37            |
| 79,791         | 25,480,00   |               | 26,277,91             | 41,413,49            | 17,039,39            | 17,039,39            | 63,130,76            | 40,781,79            |
| 42,056,51      | 38,103,64   |               | 80,170,15             | 42,086,84            | 2,572,43             | 1,315,05             | 1,315,05             | 0,00                 |
| 548,96         | 41,547,89   |               | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 446,87         | -446,87   |               | 2,42                  | 2,42                 | 2,42                 | 2,42                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 0,00           | 0,00  |               | 29,200,00             | 29,200,00            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 | 29,200,00            |

## UNIVERSIDAD NACIONAL

## VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN

## PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA

## INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

## RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

PROGRAMA ACADÉMICO

(Cifras en miles de colones)

| COD.   | PARTIDA    | PRES. INICIAL       | TOT. MACH. Y PRES. EXTRA. | TOTAL PRESUP.       | GIRADO AL 31-12-18 | GIRADO TRIMESTRAL | TOTAL GASTADO     | MONTO DISPONIBLE    |
|--|------------|---------------------|---------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| <b>1.04 00 SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO</b>              |            | <b>363.171,51</b>   | <b>251.500,67</b>         | <b>614.672,18</b>   | <b>348.430,32</b>  | <b>75.194,54</b>  | <b>75.194,54</b>  | <b>539.477,64</b>   |
| 1.04 01 Servicios Médicos y de Laboratorio               | 0,00       | 189.790,02          | 189.790,02                | 124.256,59          | 275,43             | 189.514,59        |                   |                     |
| 1.04 03 Servicios de Ingeniería                          | 104.000,30 | -50.099,81          | 53.900,49                 | 38.696,21           | 4.300,81           | 4.300,81          | 49.599,69         |                     |
| 1.04 04 Servicios en Ciencias Económicas y Sociales      | 2.000,00   | 23.137,00           | 25.137,00                 | 16.845,00           | 7.750,00           | 7.750,00          | 17.387,00         |                     |
| 1.04 05 Serv. De desarrollo de Sist. Informáticos        | 59.582,29  | -17.154,29          | 42.424,00                 | 23.467,00           | 6.673,91           | 6.673,91          | 35.750,10         |                     |
| 1.04 06 Servicios Generales                              | 72.160,54  | 28.022,57           | 100.183,11                | 68.302,32           | 14.216,37          | 14.216,37         | 85.966,74         |                     |
| 1.04 99 Otros Servicios de Gestión y Apoyo               | 125.428,38 | 77.809,18           | 203.237,56                | 76.862,50           | 41.978,03          | 41.978,03         | 161.259,53        |                     |
| <b>1.05 00 GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE</b>              |            | <b>265.307,61</b>   | <b>116.012,99</b>         | <b>381.320,60</b>   | <b>249.269,59</b>  | <b>84.930,78</b>  | <b>84.930,78</b>  | <b>296.389,82</b>   |
| 1.05 01 Transporte Dentro del País                       | 18.873,64  | 1.196,91            | 20.070,55                 | 17.423,58           | 6.729,70           | 6.729,70          | 13.340,84         |                     |
| 1.05 02 Viales Dentro del País                           | 215.971,50 | 30.703,53           | 246.680,03                | 173.740,00          | 54.299,55          | 54.299,55         | 192.380,48        |                     |
| 1.05 03 Transporte en el Exterior                        | 14.233,54  | 38.227,46           | 52.461,00                 | 30.370,54           | 11.634,84          | 11.634,84         | 40.326,16         |                     |
| 1.05 04 Viales en el Exterior                            | 16.228,93  | 45.880,09           | 62.109,02                 | 27.735,78           | 12.266,68          | 12.266,68         | 49.842,34         |                     |
| <b>1.06 00 SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES</b>  |            | <b>6.872,98</b>     | <b>50.979,58</b>          | <b>57.852,56</b>    | <b>35.125,98</b>   | <b>5.296,11</b>   | <b>5.296,11</b>   | <b>52.556,45</b>    |
| 1.06 01 Seguros  | 6.872,98   | 50.979,58           | 57.852,56                 | 35.125,98           | 5.296,11           | 5.296,11          | 52.556,45         |                     |
| <b>1.07 00 CAPACITACIÓN Y PROTOCOLO</b>                  |            | <b>426.907,89</b>   | <b>320.357,44</b>         | <b>747.265,33</b>   | <b>476.174,76</b>  | <b>232.587,70</b> | <b>232.587,70</b> | <b>514.677,63</b>   |
| 1.07 01 Actividades de Capacitación                      | 249.379,74 | 114.444,75          | 363.824,49                | 231.824,92          | 137.250,25         | 137.250,25        | 226.574,24        |                     |
| 1.07 02 Actividades Protocolarias y Sociales             | 177.528,15 | 205.854,76          | 383.382,92                | 244.348,04          | 95.337,46          | 95.337,46         | 288.045,46        |                     |
| 1.07 03 Gastos de Representación Institucional           | 0,00       | 57,93               | 57,93                     | 0,00                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 57,93               |
| <b>1.08 00 MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN</b>                |            | <b>176.106,17</b>   | <b>246.592,56</b>         | <b>424.698,72</b>   | <b>156.231,56</b>  | <b>29.100,64</b>  | <b>29.100,64</b>  | <b>395.598,09</b>   |
| 1.08 01 Mantenimiento de Edificios Y Locales             | 49.686,72  | -34.319,16          | 15.367,55                 | 2.250,00            | 764,00             | 764,00            | 764,00            | 14.603,55           |
| 1.08 02 Mantenimiento de Vías de Comunicación            | 0,00       | 0,00                | 0,00                      | 0,00                | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00                |
| 1.08 03 Mantenimiento de Instalaciones y Otras obras     | 5.050,00   | -1.090,06           | 3.959,94                  | 250,00              | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 3.959,94            |
| 1.08 04 Mantenimiento y Repar. De Maq. Y Equipo Product. | 7.984,34   | -1.690,64           | 6.293,70                  | 1.272,19            | 517,94             | 517,94            | 517,94            | 5.775,76            |
| 1.08 05 Manten. Y Repar. De Equipo de Transporte         | 42.254,16  | -9.534,15           | 32.720,01                 | 5.810,91            | 1.879,78           | 1.879,78          | 1.879,78          | 30.940,22           |
| 1.08 06 Manten. Y Repar. De Equipo de Comunicación       | 1.423,15   | 9.160,41            | 10.583,55                 | 10.235,55           | 102,92             | 102,92            | 102,92            | 10.480,64           |
| 1.08 07 Mantenimiento y Repar. De Equipo Y Móvil Oficina | 8.970,60   | 13.663,83           | 22.654,43                 | 2.826,70            | 1.149,97           | 1.149,97          | 1.149,97          | 21.484,45           |
| 1.08 08 Manten. Y Repar. De Equipo de Comp. Y Sist.      | 36.292,80  | 151.006,07          | 187.298,87                | 82.457,60           | 861,40             | 861,40            | 861,40            | 186.337,47          |
| 1.08 09 Manten. Y Repar. De Otros equipos.               | 24.444,41  | 121.396,27          | 145.840,68                | 51.127,60           | 23.824,63          | 23.824,63         | 23.824,63         | 122.016,05          |
| <b>1.99 00 SERVICIOS DIVERSOS</b>                        |            | <b>700.741,67</b>   | <b>279.445,21</b>         | <b>980.186,88</b>   | <b>327.877,31</b>  | <b>123.409,62</b> | <b>123.409,62</b> | <b>856.777,26</b>   |
| 1.99 99 Otros Servicios No Especificados                 | 700.741,67 | 279.445,21          | 980.186,88                | 327.877,31          | 123.409,62         | 123.409,62        | 123.409,62        | 856.777,26          |
| <b>2.00 00 MATERIALES Y SUMINISTROS</b>                  |            | <b>1.346.821,33</b> | <b>472.916,24</b>         | <b>1.819.747,58</b> | <b>890.060,85</b>  | <b>358.025,10</b> | <b>358.025,10</b> | <b>1.461.722,48</b> |
| 2.01 00 PRODUCTOS QUÍMICOS Y CONEXOS                     | 365.992,08 | -100.355,21         | 265.636,87                | 146.025,16          | 40.694,99          | 40.694,99         | 40.694,99         | 224.941,83          |
| 2.01 01 Combustibles y Lubricantes                       | 133.509,87 | -95.200,67          | 37.309,20                 | 3.286,77            | 1.680,34           | 1.680,34          | 1.680,34          | 35.628,86           |
| 2.01 02 Productos Farmacéuticos y Medicinales            | 14.395,00  | -202,24             | 14.192,76                 | 1.827,04            | 1.027,89           | 1.027,89          | 1.027,89          | 13.164,87           |
| 2.01 03 Productos Veterinarios                           | 2.750,00   | -1.884,83           | 865,17                    | 638,11              | 619,36             | 619,36            | 619,36            | 245,82              |
| 2.01 04 tintas, pinturas y diluyentes                    | 94.452,26  | 13.71,92            | 108.170,18                | 73.654,54           | 25.687,62          | 25.687,62         | 25.687,62         | 82.482,57           |
| 2.01 99 Otros Productos Químicos                         | 120.884,95 | -15.785,39          | 105.099,56                | 66.564,70           | 11.679,79          | 11.679,79         | 11.679,79         | 93.419,77           |
| <b>2.02 00 ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS</b>       |            | <b>59.543,53</b>    | <b>162.827,74</b>         | <b>222.371,27</b>   | <b>215.173,74</b>  | <b>92.895,39</b>  | <b>92.895,39</b>  | <b>129.475,88</b>   |
| 2.02 01 Productos Pecuarios Y Otras Especies             | 1.310,00   | -86,30              | 446,70                    | 326,49              | 277,70             | 277,70            | 277,70            | 169,00              |
| 2.02 02 Productos Agropecuarios                          | 4.000,00   | 2.288,80            | 6.288,80                  | 5.335,02            | 1.943,16           | 1.943,16          | 1.943,16          | 4.345,64            |
| 2.02 03 Alimentos y Bebidas                              | 53.533,53  | 156.311,11          | 209.844,64                | 204.002,47          | 88.071,59          | 88.071,59         | 88.071,59         | 121.773,06          |
| 2.02 04 Alimentos Para Animales                          | 700,00     | 5.091,13            | 5.791,13                  | 5.509,75            | 2.602,94           | 2.602,94          | 2.602,94          | 3.188,18            |

## UNIVERSIDAD NACIONAL

VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
PROGRAMA ACADÉMICO

(Claves en miles de colones)

| COD.           | PARTIDA   | PRES. INICIAL        | TOT. MODIF. Y PRES. EXTRA. | TOTAL PRES./P.       | GIRADO AL 31-12-18   | GIRADO TRIMESTRAL   | TOTAL GASTADO       | MONTO DISPONIBLE     |
|----------------|---|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| <b>2.03.00</b> | <b>MATERIALES Y PROD. DE USO EN CONST. Y MANTEN.</b>          | <b>43.596,16</b>     | <b>20.657,90</b>           | <b>64.264,06</b>     | <b>37.390,24</b>     | <b>13.402,47</b>    | <b>13.402,47</b>    | <b>50.861,60</b>     |
| 2.03.01        | Materiales y Productos Metálicos                              | 5.349,64             | 3.750,81                   | 9.100,46             | 3.430,40             | 1.451,69            | 1.451,69            | 7.648,76             |
| 2.03.02        | Materiales y Productos minerales                              | 5.050,00             | 359,63                     | 5.409,63             | 494,82               | 156,29              | 156,29              | 5.253,35             |
| 2.03.03        | Madera y Sus Derivados  | 832,19               | -281,33                    | 550,86               | 378,56               | 26,27               | 26,27               | 524,59               |
| 2.03.04        | Materiales y Prod. Elect. Telef. Y de Cómputo                 | 1.725,72             | 12.435,28                  | 14.161,00            | 11.501,43            | 6.774,25            | 6.774,25            | 7.386,75             |
| 2.03.05        | Materiales y Productos de Vidrio                              | 8.844,00             | -6.455,92                  | 2.388,08             | 1.010,35             | 190,20              | 190,20              | 2.197,88             |
| 2.03.06        | Materiales y Productos de Plástico                            | 5.816,49             | -531,51                    | 5.284,98             | 4.763,42             | 892,63              | 892,63              | 4.392,35             |
| 2.03.99        | Otros Mater. Y Prod de Uso en la Construcción                 | 15.978,12            | 11.390,93                  | 27.369,06            | 16.311,26            | 3.911,14            | 3.911,14            | 23.457,92            |
| <b>2.04.00</b> | <b>HERRAMIENTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS</b>                   | <b>153.121,05</b>    | <b>160.290,81</b>          | <b>313.411,86</b>    | <b>142.784,10</b>    | <b>32.682,86</b>    | <b>280.729,00</b>   |                      |
| 2.04.01        | Herramientas e Instrumentos                                   | 82.611,91            | 37.945,59                  | 120.557,49           | 39.151,38            | 17.257,77           | 17.257,77           | 103.299,72           |
| 2.04.02        | Repuestos Y Accesorios  | 82.611,91            | 122.345,23                 | 192.854,37           | 103.622,72           | 15.425,09           | 15.425,09           | 177.329,28           |
| <b>2.05.00</b> | <b>BIENES PARA LA PRODUCCIÓN COMERCIAL</b>                    | <b>0,00</b>          | <b>165,00</b>              | <b>165,00</b>        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>165,00</b>       |                      |
| 2.05.99        | Otros bienes para la producción y comercial                   | 0,00                 | 165,00                     | 165,00               | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 165,00               |
| <b>2.99.00</b> | <b>UTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS DIVERSOS</b>              | <b>724.568,52</b>    | <b>229.329,99</b>          | <b>933.898,51</b>    | <b>348.087,61</b>    | <b>178.349,39</b>   | <b>178.349,39</b>   | <b>775.549,12</b>    |
| 2.99.01        | Utiles y Materiales de Oficina y Cómputo                      | 218.385,06           | -93,109,94                 | 125.275,12           | 64.782,77            | 43.574,25           | 43.574,25           | 81.700,88            |
| 2.99.02        | Utiles y Materiales Médicos, Hospitalarios y de Investigación | 43.118,23            | 144.15,62                  | 187.263,85           | 20.866,41            | 7.115,94            | 7.115,94            | 180.147,91           |
| 2.99.03        | Productos de Papel, Cartón e Impresos                         | 78.525,72            | -29.454,33                 | 49.071,39            | 32.849,46            | 19.311,57           | 19.311,57           | 29.759,82            |
| 2.99.04        | Textiles y Vestuarios   | 71.063,89            | 12.187,20                  | 83.251,09            | 26.282,58            | 6.054,29            | 6.054,29            | 77.196,80            |
| 2.99.05        | Utiles y Materiales de Limpieza                               | 95.579,02            | 42.562,01                  | 138.141,03           | 120.251,93           | 69.480,81           | 69.480,81           | 68.660,22            |
| 2.99.06        | Utiles y Materiales de resguardo y seguridad                  | 5.677,37             | 9.433,66                   | 15.111,03            | 14.889,09            | 10.704,81           | 10.704,81           | 4.406,22             |
| 2.99.07        | Utiles y Materiales de Cocina y Comedor                       | 9.584,76             | 916,33                     | 10.501,08            | 8.545,68             | 5.521,38            | 5.521,38            | 4.979,70             |
| 2.99.99        | Otros Utiles, Materiales y Suministros Diversos               | 202.634,48           | 142.649,45                 | 345.283,92           | 59.619,68            | 16.586,35           | 16.586,35           | 328.697,57           |
| <b>3.00.00</b> | <b>INTERESES Y COMISIONES</b>                                 | <b>101.087,07</b>    | <b>0,00</b>                | <b>101.087,07</b>    | <b>99.009,51</b>     | <b>22.059,52</b>    | <b>22.059,52</b>    | <b>79.027,55</b>     |
| 3.02.00        | Intereses sobre Prestamos                                     | 101.087,07           | 0,00                       | 101.087,07           | 99.009,51            | 22.059,52           | 22.059,52           | 79.027,55            |
| 3.02.06        | Intereses S/ Prestamos Inst. Publ. Financ.                    | 101.087,07           | 0,00                       | 101.087,07           | 99.009,51            | 22.059,52           | 22.059,52           | 79.027,55            |
| <b>5.00.00</b> | <b>BIENES DURADEROS</b>                                       | <b>21.820.548,80</b> | <b>1.323.115,74</b>        | <b>23.143.664,54</b> | <b>10.423.966,66</b> | <b>1.260.216,49</b> | <b>1.260.216,49</b> | <b>21.823.448,06</b> |
| 5.01.00        | MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO                               | 8.156.811,09         | 4.121.245,75               | 12.278.056,84        | 4.917.548,35         | 938.077,60          | 938.077,60          | 11.339.979,24        |
| 5.01.01        | Maquinaria y Equipo para la Producción                        | 422.303,76           | 328.232,26                 | 750.536,02           | 557.002,26           | 128.740,60          | 128.740,60          | 621.795,42           |
| 5.01.02        | Equipo de Transporte  | 351.959,55           | -9.782,20                  | 342.177,35           | 179.505,55           | 80.001,03           | 80.001,03           | 262.176,31           |
| 5.01.03        | Equipo de Comunicación  | 1.856.461,04         | -258.200,50                | 1.598.260,55         | 904.202,11           | 68.432,71           | 68.432,71           | 1.529.827,84         |
| 5.01.04        | Equipo y Mobiliario de Oficina                                | 1.598.233,27         | -104.724,81                | 1.493.308,45         | 540.238,77           | 322.001,63          | 322.001,63          | 1.171.506,82         |
| 5.01.05        | Equipo y Programas de Cómputo                                 | 1.538.456,59         | 328.887,48                 | 1.867.344,07         | 696.392,68           | 14.513,63           | 14.513,63           | 1.853.830,44         |
| 5.01.06        | Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación               | 1.526.454,10         | 3.524.826,85               | 5.061.280,95         | 1.613.809,69         | 91.969,61           | 91.969,61           | 4.969.311,34         |
| 5.01.07        | Equipo y Móvil. Educac., Deportivo y Recreativo               | 260.928,86           | -89.523,01                 | 171.405,85           | 59.976,70            | 7.424,04            | 7.424,04            | 163.981,82           |
| 5.01.99        | Maquinaria y Equipo Diverso                                   | 602.013,92           | 391.529,68                 | 993.543,50           | 366.420,58           | 224.994,34          | 224.994,34          | 768.549,26           |
| <b>5.02.00</b> | <b>CONSTRUCCIONES, ADICIONES Y MEJORAS</b>                    | <b>13.663.737,71</b> | <b>-2.798.220,01</b>       | <b>10.855.517,70</b> | <b>5.506.418,31</b>  | <b>322.138,89</b>   | <b>322.138,89</b>   | <b>10.543.378,81</b> |
| 5.02.01        | Edificios   | 12.562.538,38        | -2.984.638,21              | 9.597.900,17         | 4.752.235,52         | 157.054,38          | 157.054,38          | 9.440.845,79         |
| 5.02.07        | Instalaciones   | 91.667,62            | 28.536,61                  | 120.204,23           | 0,00                 | 0,00                | 0,00                | 120.204,23           |
| 5.02.99        | Otras Construc., Adiciones y Mejoras                          | 1.009.531,71         | 137.881,59                 | 1.147.413,29         | 633.978,56           | 165.084,50          | 165.084,50          | 982.328,79           |
| <b>6.00.00</b> | <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>                              | <b>2.500.901,82</b>  | <b>590.987,09</b>          | <b>3.001.888,81</b>  | <b>2.439.636,67</b>  | <b>663.468,70</b>   | <b>663.468,70</b>   | <b>2.428.420,20</b>  |
| 6.01.00        | TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL                                  | 134.484,13           | -17.816,72                 | 116.667,41           | 104.907,81           | 9.740,24            | 9.740,24            | 106.927,17           |
| 6.01.03        | Transferencias corrientes a instituciones                     | 134.484,13           | -17.816,72                 | 116.667,41           | 104.907,81           | 9.740,24            | 9.740,24            | 106.927,17           |

UNIVERSIDAD NACIONAL  
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA

INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

PROGRAMA ACADÉMICO

(Cifras en miles de colones)

| CCD.                 | PARTIDA  | PRES. INICIAL        | TOTAL<br>PRESUP.    | TOT. MODIF. Y<br>PRES.EXTRA. | GIRADO<br>AL 31.12.18 | GIRADO<br>TRIMESTRAL | TOTAL<br>GASTADO     | MONTO<br>DISPONIBLE |
|----------------------|--|----------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                      |  |                      |                     |                              |                       |                      |                      |                     |
| <b>6.02.00</b>       | <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL</b>              |                      | <b>267.900,83</b>   | <b>291.250,97</b>            | <b>559.151,80</b>     | <b>415.274,24</b>    | <b>78.096,17</b>     | <b>78.096,17</b>    |
| 6.02.01              | Becas a funcionarios                             | 176.277,33           | 174.555,16          | 350.832,49                   | 250.070,54            | 13.828,29            | 13.828,29            | 337.04,21           |
| 6.02.02              | Becas a terceras personas                        | 65.100,00            | 114.560,65          | 179.660,65                   | 143.854,34            | 50.034,12            | 50.034,12            | 129.626,52          |
| 6.02.03              | Ayudas a funcionarios                            | 13.000,00            | 4.574,58            | 17.574,58                    | 13.785,50             | 8.104,82             | 8.104,82             | 9.489,76            |
| 6.02.99              | Otras transferencias a personas                  | 13.523,50            | -2.439,42           | 11.084,08                    | 7.563,86              | 6.128,94             | 6.128,94             | 4.955,14            |
| <b>6.03.00</b>       | <b>PRESTACIONES</b>                              |                      | <b>375.064,53</b>   | <b>-140.518,56</b>           | <b>234.545,97</b>     | <b>221.378,61</b>    | <b>90.491,07</b>     | <b>144.054,90</b>   |
| 6.03.01              | Prestaciones legales                             | 375.064,53           | -140.518,56         | 234.545,97                   | 221.378,61            | 90.491,07            | 90.491,07            | 90.491,07           |
| <b>6.04.00</b>       | <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES A</b>               |                      | <b>1.721.952,32</b> | <b>453.378,22</b>            | <b>2.175.330,55</b>   | <b>1.695.838,87</b>  | <b>484.136,35</b>    | <b>1.691.194,20</b> |
| 6.04.01              | Transferencias Corrientes a Asociaciones         | 1.152.952,32         | 17.020,82           | 1.169.973,15                 | 1.101.993,66          | 276.173,70           | 276.173,70           | 893.799,45          |
| 6.04.02              | Transferencias Corrientes a Fundaciones          | 569.000,00           | 436.357,40          | 1.005.357,40                 | 593.845,21            | 207.962,65           | 207.962,65           | 797.394,75          |
| <b>6.07.00</b>       | <b>TRANSFER. CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO</b>    |                      | <b>1.500,00</b>     | <b>4.693,17</b>              | <b>6.193,17</b>       | <b>2.237,16</b>      | <b>1.004,87</b>      | <b>5.198,30</b>     |
| 6.07.01              | Transfer. Corrientes Organismos Internacionales  | 1.500,00             | 4.693,17            | 6.193,17                     | 2.237,16              | 1.004,87             | 1.004,87             | 5.198,30            |
| <b>8.00.00</b>       | <b>AMORTIZACIÓN</b>                              |                      | <b>256.703,07</b>   | <b>7.150,00</b>              | <b>263.853,07</b>     | <b>263.849,93</b>    | <b>68.655,63</b>     | <b>195.197,44</b>   |
| 8.02.00              | AMORTIZACIÓN DE PRESTAMOS                        | 256.703,07           | 7.150,00            | 263.853,07                   | 263.849,93            | 68.655,63            | 68.655,63            | 195.197,44          |
| 8.02.06              | Amortiz. De Prestamos Inst. Publica, Financieras | 256.703,07           | 7.150,00            | 263.853,07                   | 263.849,93            | 68.655,63            | 68.655,63            | 195.197,44          |
| <b>9.00.00</b>       | <b>CUENTAS ESPECIALES</b>                        |                      | <b>0,00</b>         | <b>5.935,07</b>              | <b>5.935,07</b>       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>5.935,07</b>     |
| 9.02.00              | SUMAS SIN ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA              | 0,00                 | 5.935,07            | 5.935,07                     | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 5.935,07            |
| 9.02.02              | Sumas con destino específico sin asignación      | 0,00                 | 5.935,07            | 5.935,07                     | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 5.935,07            |
| <b>TOTAL EGRESOS</b> |  | <b>86.884.060,89</b> | <b>1.857.286,68</b> | <b>90.741.347,57</b>         | <b>73.580.076,99</b>  | <b>17.819.942,55</b> | <b>72.921.405,02</b> |                     |



## **PROGRAMA VIDA ESTUDIANTIL**

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018  
RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
PROGRAMA VIDA ESTUDIANTIL**

(Cifras en miles de colones)

| COD.   | PARTIDA | PRES. INICIAL       | TOT. MODIF. Y PRES. EXTRA. | TOTAL PRESUP.       | GIRADO AL 31-12-18  | GIRADO TRIMESTRAL   | COMPROM.     | TOTAL GASTADO       | MONTO DISPONIBLE  |
|--|---------|---------------------|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------|---------------------|-------------------|
|  |         |                     |                            |                     |                     |                     |              |                     |                   |
| <b>0 00 00 REMUNERACIONES</b>                                |         | <b>7,527,499,11</b> | <b>-119,277,98</b>         | <b>7,408,221,13</b> | <b>7,210,722,93</b> | <b>2,015,422,86</b> | <b>0,00</b>  | <b>7,210,722,93</b> | <b>197,496,19</b> |
| 0 01 00 REMUNERACIONES BASICAS                               |         | 2,776,580,12        | 13,073,23                  | 2,789,663,35        | 2,744,247,27        | 814,116,29          | 0,00         | 2,744,247,27        | 45,416,09         |
| 0 01 01 Sueldos para Cargos Fijos                            |         | -183,694,33         | 2,592,895,79               | 2,581,331,30        | 651,200,32          | 0,00                | 2,581,331,30 | 11,564,49           |                   |
| 0 01 05 Subsidios  |         | 196,767,56          | 196,767,56                 | 162,915,97          | 162,915,97          | 0,00                | 162,915,97   | 33,851,60           |                   |
| <b>0 02 00 REMUNERACIONES EVENTUALES</b>                     |         | <b>82,859,95</b>    | <b>15,138,48</b>           | <b>97,988,44</b>    | <b>70,202,22</b>    | <b>19,000,52</b>    | <b>0,00</b>  | <b>70,202,22</b>    | <b>27,796,21</b>  |
| 0 02 02 Recargo de Funciones                                 |         | 29,266,15           | 15,138,48                  | 44,404,64           | 42,773,89           | 10,813,37           | 0,00         | 42,773,89           | 1,630,75          |
| 0 02 04 Compensación Vacaciones                              |         | 284,16              | 0,00                       | 284,16              | 0,00                | 0,00                | 0,00         | 0,00                | 284,16            |
| 0 02 05 Dietas   |         | 53,309,64           | 0,00                       | 53,309,64           | 27,428,34           | 8,187,16            | 0,00         | 27,428,34           | 25,881,90         |
| <b>0 03 00 INCENTIVOS SALARIALES</b>                         |         | <b>3,335,457,80</b> | <b>-176,046,23</b>         | <b>3,159,431,57</b> | <b>3,079,523,35</b> | <b>810,980,56</b>   | <b>0,00</b>  | <b>3,079,523,35</b> | <b>79,885,22</b>  |
| 0 03 01 Retribución por Años Servidos                        |         | 1,603,086,33        | -7,108,86                  | 1,595,979,47        | 1,573,152,88        | 406,055,41          | 0,00         | 1,573,152,88        | 22,826,59         |
| 0 03 02 Restit. Al Ejerc. Liberal de la Profesión            |         | 431,515,10          | 3,306,69                   | 434,821,79          | 434,729,83          | 110,596,52          | 0,00         | 434,729,83          | 91,96             |
| 0 03 03 Démino Tercer Mes                                    |         | 472,430,60          | 166,17                     | 472,556,76          | 458,534,93          | 120,651,80          | 0,00         | 458,534,93          | 14,061,63         |
| 0 03 04 Salario Escolar                                      |         | 435,769,76          | -11,138,48                 | 424,631,28          | 408,424,57          | 123,152,68          | 0,00         | 408,424,57          | 16,206,71         |
| 0 03 99 Otros Incentivos Salariales                          |         | 392,654,02          | -161,271,75                | 231,382,26          | 204,681,15          | 50,524,15           | 0,00         | 204,681,15          | 26,701,12         |
| <b>0 04 00 CONTRIB. PAT. AL DESARROLLO Y SEG. SOCIAL</b>     |         | <b>552,743,85</b>   | <b>-6,668,64</b>           | <b>544,075,20</b>   | <b>530,942,56</b>   | <b>145,385,00</b>   | <b>0,00</b>  | <b>530,942,56</b>   | <b>13,132,64</b>  |
| 0 04 01 Contr. Patron. A Seguro de la Salud CCSS             |         | 524,398,01          | -9,873,81                  | 514,524,20          | 501,391,56          | 135,609,96          | 0,00         | 501,391,56          | 13,132,64         |
| 0 04 05 Contr. Patron. A Banco Pop. Y Desar. Comunal         |         | 28,345,84           | 1,205,17                   | 29,551,01           | 29,551,01           | 9,775,04            | 0,00         | 29,551,01           | 0,00              |
| <b>0 05 00 CONTRIB. PAT. Fd. Pensiones Y Otras de Capit.</b> |         | <b>779,847,38</b>   | <b>37,225,19</b>           | <b>817,072,56</b>   | <b>785,807,53</b>   | <b>225,940,48</b>   | <b>0,00</b>  | <b>785,807,53</b>   | <b>31,265,03</b>  |
| 0 05 01 Contr. Patron. A Seguro de Pensiones CCSS            |         | 213,817,36          | 557,51                     | 214,374,87          | 211,858,52          | 57,791,45           | 0,00         | 211,858,52          | 2,516,36          |
| 0 05 02 Aporte Patron. A Reg. Oblig. Pens. Compliem.         |         | 85,037,52           | 3,615,51                   | 88,653,02           | 80,576,66           | 21,197,13           | 0,00         | 80,576,66           | 8,076,36          |
| 0 05 03 Aporte Patron. A Fondo de Capital. Laboral.          |         | 170,075,03          | -3,243,98                  | 166,831,05          | 162,835,17          | 44,096,11           | 0,00         | 162,835,17          | 3,975,69          |
| 0 05 04 Contrib. Patron. Otros Fondos Amist. Entes Públicos  |         | 74,878,31           | 13,486,74                  | 88,359,04           | 71,874,61           | 22,530,24           | 0,00         | 71,874,61           | 16,484,43         |
| 0 05 05 Fdcs adm entes privados                              |         | 236,039,17          | 22,815,41                  | 258,854,57          | 258,642,57          | 80,325,55           | 0,00         | 258,642,57          | 212,00            |
| <b>1 00 00 SERVICIOS</b>                                     |         | <b>1,028,724,38</b> | <b>1,283,414,19</b>        | <b>2,312,138,57</b> | <b>1,789,751,47</b> | <b>724,692,51</b>   | <b>0,00</b>  | <b>1,789,751,47</b> | <b>522,387,10</b> |
| 1 01 00 ALQUILERES   |         | 10,369,88           | 26,139,55                  | 36,509,43           | 30,185,24           | 3,597,74            | 0,00         | 30,185,24           | 6,324,19          |
| 1 01 01 Alquiler de Edificios Locales Y Terrenos             |         | 6,969,88            | 24,697,30                  | 31,667,18           | 26,364,99           | 3,250,99            | 0,00         | 26,364,99           | 5,307,49          |
| 1 01 02 Alquiler de Maquinaria, Equipo Y Mobiliario          |         | 2,000,00            | 683,50                     | 2,683,50            | 2,583,50            | 20,00               | 0,00         | 2,583,50            | 100,00            |
| 1 01 04 Alquiler y Derechos Para Telecomunicaciones          |         | 1,400,00            | -800,00                    | 600,00              | 188,00              | 188,00              | 0,00         | 188,00              | 412,00            |
| 1 01 99 Otras Alquileres                                     |         | 0,00                | 1,556,75                   | 1,556,75            | 1,048,75            | 136,75              | 0,00         | 1,048,75            | 510,00            |
| <b>1 02 00 SERVICIOS BÁSICOS</b>                             |         | <b>2,265,72</b>     | <b>-2,196,51</b>           | <b>69,21</b>        | <b>12,10</b>        | <b>11,00</b>        | <b>0,00</b>  | <b>12,10</b>        | <b>57,41</b>      |
| 1 02 03 Servicio de Correo                                   |         | 57,11               | 12,10                      | 69,21               | 12,10               | 11,00               | 0,00         | 12,10               | 57,11             |
| 1 02 99 Otros Servicios Básicos                              |         | 2,208,61            | -2,208,61                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00         | 0,00                | 0,00              |
| <b>1 03 00 SERVICIOS COMERCIALES Y FINANCIEROS</b>           |         | <b>215,056,10</b>   | <b>405,786,52</b>          | <b>620,836,62</b>   | <b>560,583,73</b>   | <b>227,824,08</b>   | <b>0,00</b>  | <b>560,583,73</b>   | <b>60,152,89</b>  |
| 1 03 01 Información  |         | 4,237,03            | -4,237,03                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00         | 0,00                | 0,00              |
| 1 03 02 Publicidad y propaganda                              |         | 5,124,99            | 2,024,81                   | 7,149,80            | 2,147,00            | 756,00              | 0,00         | 2,147,00            | 5,002,80          |
| 1 03 03 Impresión, Encuadernación y Otros                    |         | 83,430,55           | 23,264,85                  | 106,695,40          | 56,677,59           | 7,337,77            | 0,00         | 56,677,59           | 50,017,81         |
| 1 03 04 Transporte de Bienes                                 |         | 137,50              | 2,293,72                   | 2,431,22            | 34,73               | 7,23                | 0,00         | 34,73               | 2,396,49          |
| 1 03 05 Transportes Aduaneros                                |         | 187,49              | -187,49                    | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00         | 0,00                | 0,00              |
| 1 03 07 Servs de Transport. Elect. De Informac.              |         | 121,932,54          | 382,627,66                 | 504,560,20          | 501,724,41          | 219,718,09          | 0,00         | 501,724,41          | 2,835,79          |
| <b>1 04 00 SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO</b>                  |         | <b>90,664,44</b>    | <b>49,905,02</b>           | <b>140,569,45</b>   | <b>68,481,75</b>    | <b>19,028,77</b>    | <b>0,00</b>  | <b>68,481,75</b>    | <b>72,087,70</b>  |
| 1 04 01 Servicios Médicos y de Laboratorio                   |         | 12,900,00           | 10,805,00                  | 23,709,00           | 18,811,00           | 3,163,25            | 0,00         | 18,811,00           | 4,898,00          |
| 1 04 02 Servicios Jurídicos                                  |         | 0,00                | 600,00                     | 600,00              | 600,00              | 0,00                | 0,00         | 600,00              | 0,00              |
| 1 04 03 Servicios de Ingeniería                              |         | 9,374,55            | -9,374,55                  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00         | 0,00                | 0,00              |
| 1 04 04 Servicios en Ciencias Económicas y Sociales          |         | 0,00                | 9,875,00                   | 9,875,00            | 9,625,00            | 3,300,00            | 0,00         | 9,625,00            | 250,00            |
| 1 04 05 Serv. De desarrollo de Sist. Informáticos            |         | 24,988,79           | -24,348,79                 | 650,00              | 650,00              | 0,00                | 0,00         | 650,00              | 0,00              |
| 1 04 06 Servicios Generales                                  |         | 22,185,45           | 27,731,91                  | 49,917,36           | 16,793,09           | 4,742,86            | 0,00         | 16,793,09           | 33,124,27         |
| 1 04 99 Otrs Servicios de Gestión y Apoyo                    |         | 34,612,44           | 34,612,44                  | 55,818,09           | 55,818,09           | 7,822,65            | 0,00         | 22,002,66           | 33,815,43         |

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018  
RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
PROGRAMA VIDA ESTUDIANTIL**  
(Cifras en miles de colones)

| COD.   | PARTIDA | PRES. INICIAL     | TOT. MODIF. Y PRES. EXTRA. | TOTAL PRESUP.     | AL 31-12-18       | GIRADO AL 31-12-18 | GIRADO TRIMESTRAL | COMPROM.          | TOTAL GASTADO     | MONTO DISPONIBLE |
|--|---------|-------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>1.05 00 GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE</b>                  |         | <b>109,927.86</b> | <b>4,182.91</b>            | <b>114,110.77</b> | <b>95,282.35</b>  | <b>24,655.85</b>   | <b>0,00</b>       | <b>95,282.35</b>  | <b>18,828.43</b>  |                  |
| 1.05 01 Transporte Dentro del País                           |         | 22,378.51         | -17,465.12                 | 4,913.40          | 2,302.45          | 1,220.15           | 0,00              | 2,302.45          | 2,610.95          |                  |
| 1.05 02 Viales Dentro del País                               |         | 48,800.61         | 8,746.09                   | 57,546.70         | 49,053.77         | 13,231.67          | 0,00              | 49,053.77         | 8,492.93          |                  |
| 1.05 03 Transporte en el Exterior                            |         | 13,148.74         | -730.54                    | 12,418.19         | 11,259.46         | 3,888.90           | 0,00              | 11,259.46         | 1,158.73          |                  |
| 1.05 04 Viales en el Exterior                                |         | 25,600.00         | 13,633.48                  | 39,232.48         | 32,666.57         | 7,015.13           | 0,00              | 32,666.57         | 6,555.82          |                  |
| <b>1.06 00 SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES</b>      |         | <b>0,00</b>       | <b>4,179.94</b>            | <b>4,179.94</b>   | <b>4,179.94</b>   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>4,179.94</b>   | <b>0,00</b>       |                  |
| 1.06 01 Seguros  |         | 0,00              | 4,179.94                   | 4,179.94          | 4,179.94          | 0,00               | 0,00              | 4,179.94          | 0,00              |                  |
| <b>1.07 00 CAPACITACIÓN Y PROTOCOLO</b>                      |         | <b>415,301.17</b> | <b>272,376.05</b>          | <b>687,677.21</b> | <b>491,596.58</b> | <b>177,797.65</b>  | <b>0,00</b>       | <b>491,596.58</b> | <b>196,040.53</b> |                  |
| 1.07 01 Actividades de Capacitación                          |         | 137,551.18        | 104,977.55                 | 242,528.73        | 124,618.96        | 67,334.71          | 0,00              | 124,618.96        | 117,910.67        |                  |
| 1.07 02 Actividades Protocolarias y Sociales                 |         | 276,249.99        | 168,898.49                 | 445,148.48        | 366,978.62        | 110,262.94         | 0,00              | 366,978.62        | 78,159.86         |                  |
| 1.07 03 Gastos de Representación Institucional               |         | 1,500.00          | -1,500.00                  | 0,00              | 0,00              | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                  |
| <b>1.08 00 MANTENIMIENTO, REPARACIÓN</b>                     |         | <b>108,218.77</b> | <b>113,095.84</b>          | <b>221,314.61</b> | <b>129,288.12</b> | <b>7,965.54</b>    | <b>0,00</b>       | <b>129,288.12</b> | <b>92,026.49</b>  |                  |
| 1.08 01 Mantenimiento de Edificios y Locales                 |         | 22,319.10         | 156,045.33                 | 178,364.42        | 107,952.62        | 100,100            | 0,00              | 107,952.62        | 70,411.80         |                  |
| 1.08 03 Mantenimiento de Instalaciones y Otras obras         |         | 1,000.00          | -1,000.00                  | 0,00              | 0,00              | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 0,00              |                  |
| 1.08 04 Mantenimiento y Repar. De Maq. Y Equipo Product.     |         | 7,937.46          | 29.83                      | 8,236.28          | 6,370.00          | 4,780.00           | 0,00              | 6,370.00          | 1,850.28          |                  |
| 1.08 05 Manten. Y Repar. De Equipo de Transporte             |         | 9,457.09          | -8,212.29                  | 1,244.80          | 247,27            | 66,40              | 0,00              | 247,27            | 997.54            |                  |
| 1.08 06 Manten. Y Repar. De Equipo de Comunicación           |         | 1,000.00          | -993.50                    | 6,51              | 0,00              | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 6,51              |                  |
| 1.08 07 Manten. Y Repar. De Equipo Y Mobil. Oficina          |         | 2,957.49          | 1,250.35                   | 4,207.84          | 3,649.64          | 2,111.42           | 0,00              | 3,649.64          | 558.20            |                  |
| 1.08 08 Manten. Y Repar. De Equipo de Comp. Y Sist.          |         | 36,864.52         | -20,667.12                 | 16,197.40         | 1,343.28          | 0,00               | 0,00              | 1,343.28          | 14,854.11         |                  |
| 1.08 99 Manten. Y Repar. De Otros equipos                    |         | 26,683.13         | -13,619.77                 | 13,063.36         | 9,725.31          | 907.73             | 0,00              | 9,725.31          | 3,338.05          |                  |
| <b>1.99 00 SERVICIOS DIVERSOS</b>                            |         | <b>76,926.44</b>  | <b>409,944.87</b>          | <b>486,871.32</b> | <b>410,143.56</b> | <b>263,814.88</b>  | <b>0,00</b>       | <b>410,143.56</b> | <b>76,729.76</b>  |                  |
| 1.99 99 Otros Servicios No Especificados                     |         | 76,926.44         | 409,944.87                 | 486,871.32        | 410,143.56        | 263,814.88         | 0,00              | 410,143.56        | 76,729.76         |                  |
| <b>2.00 00 MATERIALES Y SUMINISTROS</b>                      |         | <b>514,220.41</b> | <b>-50,713.26</b>          | <b>463,507.15</b> | <b>323,135.86</b> | <b>130,071.29</b>  | <b>0,00</b>       | <b>323,135.86</b> | <b>140,371.29</b> |                  |
| 2.01 00 PRODUCTOS QUÍMICOS Y CONEXOS                         |         | 86,817.65         | -36,650.73                 | 48,216.93         | 36,519.77         | 12,019.38          | 0,00              | 36,519.77         | 11,697.16         |                  |
| 2.01 01 Combustibles y Lubricantes                           |         | 2,150.00          | -1,892.09                  | 257.92            | 100.99            | 27.08              | 0,00              | 100.99            | 157.03            |                  |
| 2.01 02 Productos Farmacéuticos y Medicinales                |         | 4,559.00          | 3,289.81                   | 7,848.81          | 7,511.48          | 2,808.67           | 0,00              | 7,511.48          | 337.32            |                  |
| 2.01 03 Productos veterinarios                               |         | 100.00            | 219.60                     | 319.60            | 168.22            | 9.80               | 0,00              | 168.22            | 151.39            |                  |
| 2.01 04 tintas, pinturas y diluyentes                        |         | 46,265.64         | -22,304.49                 | 23,961.16         | 15,056.93         | 5,661.82           | 0,00              | 15,056.93         | 8,904.23          |                  |
| 2.01 99 Otros Productos Químicos                             |         | 33,743.01         | -17,913.56                 | 15,829.45         | 13,682.95         | 3,312.02           | 0,00              | 13,682.95         | 2,147.20          |                  |
| <b>2.02 00 ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS</b>           |         | <b>44,845.02</b>  | <b>121,792.67</b>          | <b>166,637.69</b> | <b>146,177.13</b> | <b>62,662.69</b>   | <b>0,00</b>       | <b>146,177.13</b> | <b>20,460.46</b>  |                  |
| 2.02 01 Productos Pecuarios y Otras Especies                 |         | 50.00             | 0,00                       | 50.00             | 0,00              | 0,00               | 0,00              | 0,00              | 50.00             |                  |
| 2.02 02 Productos Agroforestales                             |         | 100.00            | 1,340.23                   | 1,440.23          | 1,390.43          | 1,244.10           | 0,00              | 1,244.10          | 50.00             |                  |
| 2.02 03 Alimentos y Bebidas                                  |         | 44,695.02         | 120,452.43                 | 165,147.46        | 144,786.99        | 61,418.59          | 0,00              | 144,786.99        | 20,360.46         |                  |
| <b>2.03 00 MATERIALES Y PROD. DE USO EN CONST. Y MANTEN.</b> |         | <b>30,551.13</b>  | <b>14,640.67</b>           | <b>45,191.80</b>  | <b>7,674.14</b>   | <b>1,177.75</b>    | <b>0,00</b>       | <b>7,674.14</b>   | <b>37,557.66</b>  |                  |
| 2.03 01 Materiales y Productos Metálicos                     |         | 25.00             | 5,180.82                   | 5,205.82          | 5,201.15          | 315.21             | 0,00              | 5,201.15          | 4,67              |                  |
| 2.03 02 Materiales y Productos minerales                     |         | 0.00              | 11,894.30                  | 11,894.30         | 0.00              | 0.00               | 0,00              | 0.00              | 11,894.30         |                  |
| 2.03 04 Materiales y Prod. Elect. Telf. Y de Cómputo         |         | 27,082.17         | -1,240.17                  | 25,842.00         | 743.24            | 681.04             | 0,00              | 744.24            | 25,097.76         |                  |
| 2.03 05 Materiales y Productos de Vidrio                     |         | 0.00              | 145.78                     | 145.78            | 145.78            | 1.29               | 0,00              | 145.78            | 0.00              |                  |
| 2.03 06 Materiales y Productos de Plástico                   |         | 0.00              | 25.80                      | 25.80             | 25.80             | 25.80              | 0,00              | 25.80             | 0.00              |                  |
| 2.03 99 Otras Mater. Y Prod. de Uso en la Construcción       |         | 3,443.97          | -1,365.87                  | 2,078.10          | 1,557.77          | 154.41             | 0,00              | 154.41            | 1,557.17          |                  |
| <b>2.04 00 HERRAMIENTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS</b>          |         | <b>26,954.77</b>  | <b>-10,465.94</b>          | <b>16,488.83</b>  | <b>11,756.90</b>  | <b>4,244.44</b>    | <b>0,00</b>       | <b>11,756.90</b>  | <b>4,731.93</b>   |                  |
| 2.04 01 Herramientas e Instrumentos                          |         | 7,676.36          | -3,338.68                  | 4,337.68          | 4,193.98          | 1,692.27           | 0,00              | 4,193.98          | 143,70            |                  |
| 2.04 02 Repuestos y Accesorios                               |         | 19,278.41         | -7,127.26                  | 12,151.15         | 7,562.92          | 2,552.17           | 0,00              | 7,562.92          | 4,588.23          |                  |

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018  
RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

**PROGRAMA VIDA ESTUDIANTIL**

(Cifras en miles de colones)

| COD.                 | PARTIDA   | PRES. INICIAL | TOT. MODIF. Y PRES. EXTRA. | TOTAL PRESUP. | GIRADO AL 31-12-18 | GIRO TRIMESTRAL | COMPROV. | TOTAL GASTADO | MONTO DISPONIBLE |
|----------------------|---|---------------|----------------------------|---------------|--------------------|-----------------|----------|---------------|------------------|
| 2.99.00              | <b>UTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS DIVERSOS</b>              | 325.051,84    | -138.079,93                | 186.971,91    | 121.007,83         | 49.367,03       | 0,00     | 121.007,83    | 65.964,06        |
| 2.99.01              | Utiles y Materiales de Oficina y Computo                      | 23.304,99     | -10.166,30                 | 13.138,69     | 9.564,13           | 4.817,08        | 0,00     | 9.564,13      | 3.474,55         |
| 2.99.02              | Utiles y Materiales Médicos, Hospitalarios y de Investigación | 12.571,19     | -6.161,94                  | 6.308,25      | 5.573,80           | 2.836,33        | 0,00     | 5.573,80      | 735,44           |
| 2.99.03              | Productos de Papel, Cartón e Impresos                         | 77.021,54     | -35.492,61                 | 41.528,94     | 32.434,38          | 17.116,98       | 0,00     | 32.434,38     | 9.094,55         |
| 2.99.04              | Productos de Papel, Cartón e Impresos                         | 14.660,15     | 50.919,77                  | 65.579,52     | 31.929,51          | 10.185,16       | 0,00     | 31.929,51     | 33.650,41        |
| 2.99.05              | Textiles y Vestuarios   | 14.158,65     | 6.161,64                   | 20.320,29     | 18.562,02          | 11.687,10       | 0,00     | 18.562,02     | 1.758,27         |
| 2.99.06              | Utiles y Materiales de Limpieza                               | 3.403,83      | 6.657,58                   | 10.061,40     | 6.123,74           | 25,27           | 0,00     | 6.123,74      | 3.937,66         |
| 2.99.07              | Utiles y Materiales de Cocina y Comeduría                     | 2.866,50      | -435,64                    | 2.430,86      | 1.254,25           | 811,34          | 0,00     | 1.254,25      | 1.176,61         |
| 2.99.99              | Otros Utiles, Materiales y Suministros Diversos               | 177.064,99    | -149.462,43                | 27.602,56     | 15.465,98          | 2.487,79        | 0,00     | 15.465,98     | 12.136,58        |
| <b>4.00.00</b>       | <b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>                                    |               |                            |               |                    |                 |          |               |                  |
| 4.01.00              | <b>PRESTAMOS</b>  |               |                            |               |                    |                 |          |               |                  |
| 4.01.07              | Prestamos Al Sector Privado                                   | 10.000,00     | -2.489,42                  | 7.510,58      | 1.154,00           | 375,00          | 0,00     | 1.154,00      | 6.356,58         |
|                      |   | 10.000,00     | -2.489,42                  | 7.510,58      | 1.154,00           | 375,00          | 0,00     | 1.154,00      | 6.356,58         |
| <b>5.00.00</b>       | <b>Bienes Duraderos</b>                                       |               |                            |               |                    |                 |          |               |                  |
| 5.01.00              | <b>MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO</b>                        | 2.420.389,04  | 304.348,93                 | 2.724.731,97  | 689.371,93         | 182.061,64      | 0,00     | 689.371,93    | 2.035.366,04     |
| 5.01.01              | Maquinaria y Equipo para la Producción                        | 205.397,36    | 117.751,70                 | 323.149,06    | 6.283,09           | 0,00            | 0,00     | 6.283,09      | 316.865,97       |
| 5.01.02              | Equipo de Transporte  | 5.524,92      |                            | 170.699,85    | 65.476,86          | 22.721,31       | 0,00     | 66.476,86     | 104.222,99       |
| 5.01.03              | Equipo de Comunicación  | 476.273,38    | -118.722,24                | 357.551,14    | 81.782,44          | 18.288,25       | 0,00     | 81.782,44     | 275.768,70       |
| 5.01.04              | Equipo y Mobiliario de Oficina                                | 194.645,68    | 204.289,25                 | 398.934,93    | 105.002,80         | 4.208,38        | 0,00     | 105.002,80    | 293.932,13       |
| 5.01.05              | Equipo y Programas de Computo                                 | 238.444,88    | -93.839,08                 | 144.605,80    | 16.314,56          | 3.395,70        | 0,00     | 16.314,56     | 128.291,24       |
| 5.01.06              | Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación               | 275.886,96    | -146.342,37                | 129.544,59    | 75.173,10          | 3.850,02        | 0,00     | 75.173,10     | 54.371,50        |
| 5.01.07              | Equipo y Mobili. Educat., Deportivo y Recreativo              | 604.132,52    | -181.605,58                | 422.526,95    | 205.397,73         | 118.308,64      | 0,00     | 205.397,73    | 217.129,21       |
| 5.01.99              | Maquinaria y Equipo Diverso                                   | 260.433,32    | 517.292,33                 | 777.725,65    | 132.941,35         | 13.289,33       | 0,00     | 132.941,35    | 644.784,30       |
| <b>5.02.00</b>       | <b>CONSTRUCCIONES, ADICIONES Y MEJORAS</b>                    |               |                            |               |                    |                 |          |               |                  |
| 5.02.01              | Edificios   | 468.03,10     | 6.294.663,13               | 1.109.763,04  | 114.179,11         | 0,00            | 0,00     | 1.109.763,04  | 5.184.900,09     |
| 5.02.07              | Instalaciones   | 5.308.256,60  | 946.514,53                 | 6.254.771,13  | 1.069.871,04       | 110.189,11      | 0,00     | 1.069.871,04  | 5.184.900,09     |
| 5.02.99              | Otras Construc. Adiciones y Mejoras                           | 55.368,75     | -55.368,75                 | 0,00          | 0,00               | 0,00            | 0,00     | 0,00          | 0,00             |
|                      |   | 463.004,68    | -423.112,68                | 39.892,00     | 39.892,00          | 3.990,00        | 0,00     | 39.892,00     | 0,00             |
| <b>6.00.00</b>       | <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>                              |               |                            |               |                    |                 |          |               |                  |
| <b>6.02.00</b>       | <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL</b>                           |               |                            |               |                    |                 |          |               |                  |
| 6.02.01              | Becas a funcionarios  | 12.542.184,06 | 141.868,60                 | 12.684.052,66 | 11.720.162,56      | 2.028.958,32    | 0,00     | 11.720.162,56 | 963.870,09       |
| 6.02.02              | Becas a terceras personas                                     | 1.536.020,14  | -351.957,81                | 1.184.063,34  | 692.439,75         | 193.717,06      | 0,00     | 692.439,75    | 491.622,59       |
| 6.02.03              | Ayudas a funcionarios   | 10.569.129,40 | 498.603,55                 | 11.067.732,95 | 10.658.567,07      | 1.749.335,50    | 0,00     | 10.658.567,07 | 409.165,89       |
| 6.02.99              | Otras transferencias a personas                               | 394.106,90    | 122,85                     | 394.229,75    | 332.920,80         | 79.864,61       | 0,00     | 332.920,80    | 61.308,96        |
|                      |   | 42.927,62     | -4.900,00                  | 38.027,62     | 36.254,95          | 6.041,15        | 0,00     | 36.254,95     | 1.772,66         |
| <b>6.03.00</b>       | <b>PRESTACIONES</b>   |               |                            |               |                    |                 |          |               |                  |
| 6.03.01              | Prestaciones legales  | 36.918,00     | -29.414,90                 | 7.503,10      | 6.078,53           | 2.262,44        | 0,00     | 6.078,53      | 1.424,57         |
|                      |   | 36.918,00     | -29.414,90                 | 7.503,10      | 6.078,53           | 2.262,44        | 0,00     | 6.078,53      | 1.424,57         |
| <b>6.04.00</b>       | <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES A</b>                            |               |                            |               |                    |                 |          |               |                  |
| 6.04.01              | Transferencias Corrientes a Asociaciones                      | 141.729,19    | 6.028,10                   | 147.757,29    | 137.562,31         | 36.195,53       | 0,00     | 137.562,31    | 10.194,98        |
| <b>6.06.00</b>       | <b>OTRAS TRANSFER. CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO</b>           |               |                            |               |                    |                 |          |               |                  |
| 6.06.01              | Indemnizaciones   | 2.000,00      | 0,00                       | 2.000,00      | 0,00               | 0,00            | 0,00     | 0,00          | 2.000,00         |
|                      |   | 2.000,00      | 0,00                       | 2.000,00      | 0,00               | 0,00            | 0,00     | 0,00          | 2.000,00         |
| <b>TOTAL EGRESOS</b> |   | 30.050.294,22 | 2.001.797,35               | 32.052.091,57 | 22.987.722,63      | 5.234.218,69    | 0,00     | 22.987.722,63 | 9.064.368,94     |



# **PROGRAMA ADMINISTRATIVO**

UNIVERSIDAD NACIONAL  
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA  
PROGRAMA ADMINISTRATIVO

(Cifras en miles de colones)

| COD.           | PARTIDA   | PRES. INICIAL | TOT. MODIF. Y PRES. EXTRA. | TOTAL PRESUP.        | GIERADO AL 31-12-18 | TRIMESTRAL           | GIERADO TOTAL GASTADO | TOTAL GASTADO       | MONTO DISPONIBLE    |
|----------------|---|---------------|----------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>2.00 00</b> | <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>                               |               |                            | <b>1.058.339,30</b>  | <b>50.641,35</b>    | <b>1.108.980,65</b>  | <b>636.150,33</b>     | <b>636.150,33</b>   | <b>472.830,32</b>   |
| <b>2.01 00</b> | <b>PRODUCTOS QUÍMICOS Y CONEXOS</b>                           |               |                            | <b>303.422,11</b>    | <b>24.658,91</b>    | <b>328.081,01</b>    | <b>213.842,67</b>     | <b>213.842,67</b>   | <b>114.238,34</b>   |
| 2.01 01        | Combustibles y Lubricantes                                    |               |                            | 250.200,00           | 25.871,24           | 276.071,24           | 181.466,43            | 181.466,43          | 94.604,80           |
| 2.01 02        | Productos Farmacéuticos y Medicinales                         |               |                            | 94,77                | 584,77              | 344,18               | 49.107,72             | 49.107,72           | 344,18              |
| 2.01 04        | Tintas, plásticas y diluyentes                                |               |                            | 43.639,44            | 6.358,44            | 49.997,88            | 30.992,15             | 30.992,15           | 19.005,73           |
| 2.01 99        | Otros Productos Químicos                                      |               |                            | 9.092,67             | -7.665,54           | 1.427,12             | 1.039,91              | 1.039,91            | 387,22              |
| <b>2.02 00</b> | <b>ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS</b>                    |               |                            | <b>16.380,09</b>     | <b>10.343,69</b>    | <b>26.723,78</b>     | <b>23.614,86</b>      | <b>8.150,40</b>     | <b>23.614,86</b>    |
| 2.02 01        | Productos Pecuarios y Otras Especies                          |               |                            | 0,00                 | 40,00               | 40,00                | 30,60                 | 0,00                | 30,60               |
| 2.02 02        | Productos Agroforestales                                      |               |                            | 30,00                | 997,48              | 1.027,48             | 993,17                | 993,17              | 9,40                |
| 2.02 03        | Alimentos y Bebidas   |               |                            | 16.350,09            | 9.294,32            | 25.644,41            | 22.579,20             | 7.812,19            | 34,31               |
| <b>2.03 00</b> | <b>MATERIALES Y PROD. DE USO EN CONST. Y MANTEN.</b>          |               |                            | <b>87.351,39</b>     | <b>192.206,29</b>   | <b>280.057,68</b>    | <b>243.221,23</b>     | <b>121.410,94</b>   | <b>243.221,23</b>   |
| 2.03 01        | Materiales y Productos Metálicos                              |               |                            | 20,00                | 32.504,46           | 32.524,46            | 23.837,95             | 9.212,54            | 23.837,95           |
| 2.03 02        | Materiales y Productos minerales                              |               |                            | 0,00                 | 3.441,89            | 3.441,89             | 2.022,75              | 109,48              | 2.022,75            |
| 2.03 03        | Madera y sus Derivados  |               |                            | 0,00                 | 3.085,25            | 3.085,25             | 2.373,50              | 153,12              | 2.373,50            |
| 2.03 04        | Materiales y Prod. Elect. Telef. Y de Cómputo                 |               |                            | 84.430,00            | 109.254,48          | 193.684,48           | 171.975,47            | 107.457,93          | 171.975,47          |
| 2.03 05        | Materiales y Productos de Vidrio                              |               |                            | 100,00               | 934,21              | 1.034,21             | 85,27                 | 34,21               | 85,27               |
| 2.03 06        | Materiales y Productos de Plástico                            |               |                            | 0,00                 | 8.537,75            | 8.537,75             | 7.510,79              | 3.421,85            | 7.510,79            |
| 2.03 99        | Otros Mater. Y Prod de Uso en la Construcción                 |               |                            | 3.301,39             | 34.448,26           | 37.749,65            | 35.415,50             | 1.021,82            | 35.415,50           |
| <b>2.04 00</b> | <b>HERRAMIENTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS</b>                   |               |                            | <b>192.766,23</b>    | <b>-101.710,57</b>  | <b>91.047,66</b>     | <b>24.471,03</b>      | <b>7.410,97</b>     | <b>24.471,03</b>    |
| 2.04 01        | Herramientas e Instrumentos                                   |               |                            | 7.985,47             | 2.749,43            | 10.734,90            | 6.546,76              | 1.721,64            | 6.546,76            |
| 2.04 02        | Repuestos y Accesorios  |               |                            | 184.780,76           | -104.468,00         | 80.312,76            | 17.924,26             | 5.689,33            | 17.924,26           |
| <b>2.99 00</b> | <b>UTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS DIVERSOS</b>              |               |                            | <b>457.919,50</b>    | <b>774.848,98</b>   | <b>383.070,52</b>    | <b>131.000,53</b>     | <b>47.210,42</b>    | <b>191.000,53</b>   |
| 2.99 01        | Utiles y Materiales de Oficina y Cómputo                      |               |                            | 46.512,64            | -19.798,44          | 26.714,21            | 17.673,15             | 11.851,45           | 17.673,15           |
| 2.99 02        | Utiles y Materiales Médicos, Hospitalarios y de Investigación |               |                            | 35.301,95            | 26.999,55           | 26.999,55            | 190,00                | 190,00              | 190,00              |
| 2.99 03        | Productos de Papel, Cartón e Impresos                         |               |                            | 20.809,76            | 4.672,99            | 25.482,75            | 18.096,51             | 7.306,11            | 18.096,51           |
| 2.99 04        | Textiles y Vestuarios   |               |                            | 93.699,51            | 23.017,32           | 116.716,83           | 20.388,99             | 3.591,32            | 20.388,99           |
| 2.99 05        | Utiles y Materiales de Limpieza                               |               |                            | 166.386,11           | -115.248,88         | 51.137,23            | 30.773,39             | 18.422,20           | 30.773,39           |
| 2.99 06        | Utiles y Materiales de Resguardo y Seguridad                  |               |                            | 21.421,87            | 36.873,46           | 58.295,33            | 21.128,22             | 642,35              | 21.128,22           |
| 2.99 07        | Utiles y Materiales de Cocina y Comedor                       |               |                            | 2.701,00             | 1.112,66            | 3.813,66             | 2.661,69              | 1.612,42            | 2.661,69            |
| 2.99 99        | Otros Utiles, Materiales y Suministros Diversos               |               |                            | 71.086,67            | 2.824,30            | 73.910,96            | 20.088,50             | 3.594,57            | 20.088,50           |
| <b>3.00 00</b> | <b>INTERESES Y COMISIONES</b>                                 |               |                            | <b>39.946,13</b>     | <b>135.656,26</b>   | <b>173.602,39</b>    | <b>175.550,57</b>     | <b>83.520,69</b>    | <b>175.550,57</b>   |
| <b>3.04 00</b> | <b>COMISIONES Y OTROS GASTOS</b>                              |               |                            | <b>39.946,13</b>     | <b>135.656,26</b>   | <b>175.602,39</b>    | <b>175.550,57</b>     | <b>83.520,69</b>    | <b>175.550,57</b>   |
| 3.04 05        | Diferencias por tipo de cambio                                |               |                            | 39.946,13            | 135.656,26          | 175.602,39           | 175.550,57            | 83.520,69           | 175.550,57          |
| <b>5.00 00</b> | <b>Bienes Duraderos</b>                                       |               |                            | <b>17.713.576,75</b> | <b>6.364.719,75</b> | <b>24.078.296,50</b> | <b>6.037.993,94</b>   | <b>1.713.573,35</b> | <b>6.037.993,94</b> |
| <b>5.01 00</b> | <b>MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO</b>                        |               |                            | <b>4.792.715,11</b>  | <b>2.580.225,61</b> | <b>7.372.940,72</b>  | <b>2.139.771,19</b>   | <b>242.332,39</b>   | <b>2.139.771,19</b> |
| 5.01 01        | Maquinaria y Equipo para la Producción                        |               |                            | 446.375,66           | 418.415,42          | 864.791,08           | 133.786,95            | 3.102,49            | 133.786,95          |
| 5.01 02        | Equipo de Transporte  |               |                            | 1.089.507,41         | 1.128.338,79        | 2.171.846,20         | 861.342,89            | 196.308,17          | 861.342,89          |
| 5.01 03        | Equipo de Comunicación  |               |                            | 1.225.260,79         | 278.906,00          | 1.504.166,79         | 509.295,07            | 12.012,03           | 509.295,07          |
| 5.01 04        | Equipo y Mobiliario de Oficina                                |               |                            | 434.748,64           | 108.918,16          | 543.666,79           | 118.416,43            | 11.787,25           | 118.416,43          |
| 5.01 05        | Equipo y Programas de Computo                                 |               |                            | 851.480,67           | 179.433,97          | 1.030.914,64         | 279.233,83            | 1.092,19            | 279.233,83          |
| 5.01 06        | Equipo Sanitario de Laboratorio e Investigación               |               |                            | 59.555,51            | -28.850,05          | 30.705,46            | 6.667,50              | 0,00                | 6.667,50            |
| 5.01 07        | Equipo y Móvil. Educac., Deportivo y Recreativo               |               |                            | 78.671,93            | 21.969,36           | 100.641,28           | 1.515,90              | 462,50              | 1.515,90            |
| 5.01 99        | Maquinaria y Equipo Diverso                                   |               |                            | 607.114,50           | 473.093,97          | 1.080.208,47         | 17.567,76             | 229.512,61          | 229.512,61          |

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN**  
**PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA**  
**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**  
**RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**  
**PROGRAMA ADMINISTRATIVO**  
**(Cifras en miles de colones)**

| COD.           | PARTIDA   | PRES. INICIAL | TOT. MODIF. Y PRES. EXTRA. | TOTAL PRESUP.       | GIRADO AL 31-12-18 | GIRADO TRIMESTRAL   | TOTAL GASTADO     | MONTO DISPONIBLE  |
|----------------|---|---------------|----------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1.03.00</b> | <b>SERVICIOS COMERCIALES Y FINANCIEROS</b>        |               |                            | <b>1.203.072,74</b> | <b>173.257,55</b>  | <b>1.376.330,29</b> | <b>783.593,36</b> | <b>783.593,36</b> |
| 1.03.01        | Información                                       | 399.403,74    | -38.728,64                 | 360.680,10          | 171,00             | 721.113,51          | 78.322,64         | 212.113,51        |
| 1.03.02        | Publicidad y propaganda                           | 1.777,10      | -1.606,10                  | 0,00                | 0,00               | 0,00                | 0,00              | 0,00              |
| 1.03.03        | Impresión, Encuadernación y Otros                 | 24.931,52     | 2.314,94                   | 27.247,46           | 16.902,40          | 4.668,54            | 16.902,40         | 10.371,05         |
| 1.03.04        | Transporte de Bienes                              | 2.788,55      | 58.303,74                  | 61.092,28           | 16.925,23          | 12.220,50           | 16.925,23         | 44.167,06         |
| 1.03.05        | Transportes Aduaneros                             | 21.365,64     | -647,77                    | 20.717,87           | 8.229,37           | 1.849,17            | 8.229,37          | 12.488,50         |
| 1.03.06        | Comis. Y Gastos por Serv. Financ. Y Comerc.       | 689.250,00    | -45.946,02                 | 643.303,98          | 354.258,26         | 62.733,05           | 354.258,26        | 289.045,71        |
| 1.03.07        | Servs de Transport. Elect. De Informac.           | 63.551,20     | 199.540,40                 | 263.091,60          | 174.993,59         | 25.05,18            | 174.993,59        | 88.098,01         |
| <b>1.04.00</b> | <b>SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO</b>               |               |                            | <b>1.089.713,89</b> | <b>246.284,71</b>  | <b>1.335.993,60</b> | <b>372.182,94</b> | <b>372.182,94</b> |
| 1.04.01        | Servicios Médicos y de Laboratorio                | 63.551,20     | 18.924,80                  | 18.924,80           | 4.000,00           | 0,00                | 4.000,00          | 14.924,80         |
| 1.04.02        | Servicios Jurídicos                               | 13.382,57     | 2.149,13                   | 15.531,70           | 571,48             | 0,00                | 571,48            | 14.960,22         |
| 1.04.03        | Servicios de Ingeniería                           | 158.282,09    | 56.461,22                  | 101.820,87          | 26.433,57          | 7.400,00            | 26.433,57         | 75.387,30         |
| 1.04.04        | Servicios en Ciencias Económicas y Sociales       | 45.450,50     | 10.770,33                  | 56.220,83           | 27.251,60          | 6.691,60            | 27.251,60         | 28.969,23         |
| 1.04.05        | Serv. De desarrollo de Sist. Informáticos         | 372.708,92    | 264.782,96                 | 637.491,88          | 36.538,77          | 420,00              | 36.538,77         | 600.953,11        |
| 1.04.06        | Servicios Generales                               | 418.728,42    | 18.444,62                  | 437.173,04          | 254.634,61         | 116.361,81          | 254.634,61        | 382.538,44        |
| 1.04.99        | Otros Servicios de Gestión y Apoyo                | 81.161,39     | -12.325,91                 | 68.835,48           | 22.752,92          | 750,93              | 22.752,92         | 46.082,56         |
| <b>1.05.00</b> | <b>GASTOS DE VIAJE Y TRANSPORTE</b>               |               |                            | <b>43.190,25</b>    | <b>475.844,04</b>  | <b>265.075,74</b>   | <b>64.147,17</b>  | <b>265.075,74</b> |
| 1.05.01        | Transporte Dentro del País                        | 214.009,85    | 15.181,54                  | 229.191,39          | 96.409,36          | 20.132,77           | 96.409,36         | 132.782,03        |
| 1.05.02        | Viajicos Dentro del País                          | 158.043,94    | -7.351,13                  | 150.692,81          | 104.584,16         | 24.939,97           | 104.584,16        | 46.108,65         |
| 1.05.03        | Transporte en el Exterior                         | 32.000,00     | 19.004,26                  | 51.004,26           | 34.951,69          | 8.670,76            | 34.951,69         | 16.052,57         |
| 1.05.04        | Viajicos en el Exterior                           | 28.600,00     | 16.355,58                  | 44.955,58           | 29.130,53          | 10.403,66           | 29.130,53         | 15.825,05         |
| <b>1.06.00</b> | <b>SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES</b>   |               |                            | <b>363.125,20</b>   | <b>1.229,33</b>    | <b>364.355,13</b>   | <b>86.609,42</b>  | <b>272.400,13</b> |
| 1.06.01        | Seguros   | 363.125,80    | 1.229,33                   | 364.355,13          | 272.400,13         | 86.609,42           | 272.400,13        | 91.955,00         |
| <b>1.07.00</b> | <b>CAPACITACIÓN Y PROTOCOLO</b>                   |               |                            | <b>454.685,48</b>   | <b>270.164,44</b>  | <b>140.317,49</b>   | <b>44.266,94</b>  | <b>140.317,49</b> |
| 1.07.01        | Actividades de Capacitación                       | 346.759,43    | -130.419,57                | 216.339,86          | 110.968,35         | 33.428,41           | 110.968,35        | 129.346,95        |
| 1.07.02        | Actividades Protocolares y Sociales               | 107.526,05    | -54.101,47                 | 53.424,58           | 29.349,14          | 10.838,52           | 29.349,14         | 105.371,51        |
| 1.07.03        | Gastos de Representación Institucional            | 400,00        | 0,00                       | 400,00              | 0,00               | 0,00                | 0,00              | 24.075,44         |
| <b>1.08.00</b> | <b>MANTENIMIENTO REPARACIÓN</b>                   |               |                            | <b>2.165.302,40</b> | <b>-201.153,47</b> | <b>1.964.149,33</b> | <b>295.490,52</b> | <b>882.233,19</b> |
| 1.08.01        | Mantenimiento de Edificios y Locales              | 1.071.064,19  | -165.576,04                | 905.488,15          | 25.671,99          | 0,00                | 0,00              | 327.905,85        |
| 1.08.02        | Mantenimiento de Vías de Comunicación             | 0,00          | 2.170,00                   | 2.170,00            | 2.124,49           | 1.924,49            | 0,00              | 25.671,99         |
| 1.08.03        | Mantenimiento de Instalaciones y Otras obras      | 0,00          | -553.958,22                | 62.869,99           | 23.869,72          | 15.650,31           | 23.869,72         | 45,51             |
| 1.08.04        | Mantenimiento y Repar. De Maq. Y Equipo Produc.   | 416.828,21    | -39.749,03                 | 208.614,72          | 139.508,91         | 31.416,59           | 139.508,91        | 39.000,27         |
| 1.08.05        | Manten. Y Repar. De Equipo de Transporte          | 248.363,75    | 108.300,00                 | -96.084,07          | 12.215,93          | 3.480,00            | 11.575,93         | 69.105,81         |
| 1.08.06        | Manten. Y Repar. De Equipo de Comunicación        | 44.944,26     | 122.337,57                 | 167.281,82          | 74.902,95          | 21.570,35           | 74.902,95         | 640,00            |
| 1.08.07        | Mantenimiento y Repar. De Equipo y Mobil. Oficina | 206.360,32    | 229.329,94                 | 435.690,26          | 231.297,24         | 113.689,45          | 231.297,24        | 92.378,87         |
| 1.08.08        | Manten. Y Repar. De Equipo de Comp. Y Sist.       | 69.442,08     | 74.704,39                  | 144.146,47          | 71.048,11          | 20.903,04           | 71.048,11         | 204.393,02        |
| 1.08.99        | Manten., Y Repar. De Otros equipos,               | 467.364,05    | -110.333,37                | 357.030,67          | 276.503,00         | 254.424,41          | 276.503,00        | 73.098,36         |
| <b>1.99.00</b> | <b>SERVICIOS DIVERSOS</b>                         |               |                            | <b>1.588,72</b>     | <b>10.722,49</b>   | <b>12.308,21</b>    | <b>227,36</b>     | <b>80.527,68</b>  |
| 1.99.02        | Intereses Moratorios y Multas                     | 0,00          | 430,30                     | 430,30              | 0,00               | 430,30              | 0,00              | 0,00              |
| 1.99.05        | Deducible   | 465.778,32    | -121.486,17                | 344.292,16          | 263.764,48         | 254.197,05          | 263.764,48        | 80.527,68         |

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN**  
**PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA**  
**INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**  
**RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**  
**PROGRAMA ADMINISTRATIVO**

(Cifras en miles de colones)

| COD.           | PARTIDA   | PRES. INICIAL        | TOT. MODIF. Y PRES. EXTRA. | TOTAL PRESUP.      | GIRADO AL 31-12-18   | GIRADO TRIMESTRAL    | TOTAL GASTADO       | MONTO DISPONIBLE     |
|----------------|---|----------------------|----------------------------|--------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                |   |                      |                            |                    |                      |                      |                     |                      |
| <b>000 00</b>  | <b>REMUNERACIONES</b>                                 | <b>18.285.294,41</b> |                            | <b>-13.787,08</b>  | <b>18.271.507,33</b> | <b>17.878.848,95</b> | <b>4.485.141,12</b> | <b>17.878.848,95</b> |
| <b>001 00</b>  | <b>REMUNERACIONES BASICAS</b>                         | <b>6.633.190,59</b>  |                            | <b>-177.376,34</b> | <b>6.455.814,25</b>  | <b>6.321.267,24</b>  | <b>1.513.008,05</b> | <b>6.321.267,24</b>  |
| 001.01         | Sueldos para Cargos Fijos                             | 6.425.706,63         |                            | -176.857,43        | 6.248.849,20         | 6.247.232,10         | 1.619.409,38        | 6.247.232,10         |
| 001.03         | Servicios Especiales                                  | 33.596,48            |                            | 1.200,00           | 34.796,48            | 33.596,48            | 7.736,89            | 33.596,48            |
| 001.05         | Suplencias  | 173.887,48           |                            | -1.718,91          | 172.168,56           | 40.438,66            | -114.138,23         | 40.438,66            |
| <b>002 00</b>  | <b>REMUNERACIONES EVENTUALES</b>                      | <b>901.885,98</b>    |                            | <b>220.328,00</b>  | <b>1.122.213,98</b>  | <b>1.085.471,71</b>  | <b>272.770,64</b>   | <b>1.085.471,71</b>  |
| 002.01         | Tiempo Extraordinario                                 | 787.812,12           |                            | 207.191,00         | 995.003,12           | 966.276,74           | 244.119,88          | 966.276,74           |
| 002.02         | Recargo de Funciones                                  | 90.240,45            |                            | 9.137,00           | 99.377,45            | 94.971,95            | 23.132,23           | 94.971,95            |
| 002.03         | Disponibilidad Laboral                                | 6.860,13             |                            | 4.000,00           | 10.860,13            | 10.547,45            | 2.649,73            | 10.547,45            |
| 002.04         | Compensación Vacaciones                               | 2.557,44             |                            | 0,00               | 2.557,44             | 2.172,45             | 177,14              | 2.172,45             |
| 002.05         | Dietas  | 14.415,84            |                            | 0,00               | 14.415,84            | 11.503,12            | 2.691,67            | 11.503,12            |
| <b>003 00</b>  | <b>INCENTIVOS SALARIALES</b>                          | <b>7.523.220,98</b>  |                            | <b>-119.456,89</b> | <b>7.403.764,09</b>  | <b>7.268.559,09</b>  | <b>1.868.892,83</b> | <b>7.268.559,09</b>  |
| 003.01         | Retribución por Años Servidos                         | 3.328.114,37         |                            | -12.904,63         | 3.315.209,73         | 3.313.302,53         | 835.788,78          | 3.313.302,53         |
| 003.02         | Restriccc. Al Ejerc. Liberal de la Profesión          | 1.050.962,46         |                            | 46.809,53          | 1.097.771,99         | 1.087.532,10         | 270.392,97          | 1.087.532,10         |
| 003.03         | Décimo Tercer Mes                                     | 1.154.913,90         |                            | -48.471,10         | 1.106.442,80         | 1.100.249,74         | 277.455,85          | 1.100.249,74         |
| 003.04         | Salario Escolar                                       | 1.064.107,24         |                            | -11.105,19         | 1.053.002,05         | 974.929,12           | 280.136,44          | 974.929,12           |
| 003.99         | Otros Incentivos Salariales                           | 925.123,01           |                            | -93.785,50         | 831.337,52           | 812.545,60           | 205.118,80          | 812.545,60           |
| <b>004 00</b>  | <b>CONTRIB. PAT. AL DESARROLLO Y SEG. SOCIAL</b>      | <b>1.351.249,37</b>  |                            | <b>-67.579,58</b>  | <b>1.283.669,79</b>  | <b>1.253.778,02</b>  | <b>305.275,34</b>   | <b>1.253.778,02</b>  |
| 004.01         | Contr. Patron. A Seguro de la Salud CCSS              | 1.281.954,53         |                            | -68.055,90         | 1.213.898,63         | 1.186.581,34         | 286.723,11          | 1.186.581,34         |
| 004.05         | Contr. Patron. A Banco Pop. Y Desar. Comunal          | 69.294,84            |                            | 476,32             | 69.771,16            | 67.196,68            | 18.552,23           | 67.196,68            |
| <b>005 00</b>  | <b>CONTRIB. PAT. Fds. Pensiones Y Otras de Capit.</b> | <b>1.875.747,49</b>  |                            | <b>118.297,73</b>  | <b>1.994.045,22</b>  | <b>1.929.527,36</b>  | <b>524.948,43</b>   | <b>1.929.527,36</b>  |
| 005.01         | Contr.Patron. A Seguro de Pensiones CCSS              | 518.379,33           |                            | 11.086,74          | 529.466,07           | 525.770,91           | 137.403,05          | 525.770,91           |
| 005.02         | Aporte Patron. A Reg. Oblig. Pens. Complem.           | 207.884,52           |                            | 1.428,97           | 209.313,49           | 195.249,06           | 49.170,21           | 195.249,06           |
| 005.03         | Aporte Patron. A Fondo de Capital. laboral.           | 415.769,04           |                            | -21.716,34         | 394.052,69           | 393.812,69           | 101.655,00          | 393.812,69           |
| 005.04         | Contrib. Patron. Otros Fondos Amist.Entes Pùblicos    | 217.322,71           |                            | 7.018,54           | 224.341,25           | 181.469,05           | 47.240,50           | 181.469,05           |
| 005.05         | Fondos adm entes privados                             | 516.391,89           |                            | 120.479,83         | 636.871,72           | 633.225,65           | 189.480,06          | 633.225,65           |
| <b>099 00</b>  | <b>OTRAS REMUNERACIONES</b>                           | <b>0,00</b>          |                            | <b>12.000,00</b>   | <b>12.000,00</b>     | <b>245,43</b>        | <b>245,43</b>       | <b>245,43</b>        |
| 099.99         | Otras Remuneraciones                                  | 0,00                 |                            | 12.000,00          | 12.000,00            | 245,43               | 245,43              | 245,43               |
| <b>1.00 00</b> | <b>SERVICIOS</b>                                      | <b>9.128.736,75</b>  |                            | <b>-331.067,11</b> | <b>\$ 797.669,64</b> | <b>5.414.624,85</b>  | <b>1.664.842,72</b> | <b>5.414.624,85</b>  |
| <b>1.01 00</b> | <b>ALQUILERES</b>                                     | <b>1.058.429,25</b>  |                            | <b>-50.493,78</b>  | <b>1.007.937,47</b>  | <b>782.116,67</b>    | <b>176.475,72</b>   | <b>782.116,67</b>    |
| 1.01.01        | Aquiler de Edificios Locales y Terrenos               | 1.039.429,25         |                            | -69.987,79         | 959.441,46           | 769.126,70           | 176.243,60          | 769.126,70           |
| 1.01.02        | Aquiler de Maquinaria, Equipo y Mobiliario            | 15.000,00            |                            | 932,00             | 15.932,00            | 761,00               | 0,00                | 761,00               |
| 1.01.04        | Aquiler y Defechos Para Telecomunicaciones            | 2.000,00             |                            | 4.118,58           | 6.118,58             | 1.413,53             | 230,12              | 1.413,53             |
| 1.01.99        | Otras Alquileres                                      | 193.333,17           |                            | 14.445,43          | 26.445,43            | 10.685,43            | 2,00                | 10.685,43            |
| <b>1.02 00</b> | <b>SERVICIOS BASICOS</b>                              | <b>1.894.388,95</b>  |                            | <b>-248.529,29</b> | <b>1.645.859,66</b>  | <b>1.640.202,33</b>  | <b>449.505,11</b>   | <b>1.640.202,33</b>  |
| 1.02.01        | Servicio de Agua y Alcantarillados                    | 193.333,17           |                            | 85.737,96          | 279.071,13           | 279.053,13           | 83.120,62           | 279.053,13           |
| 1.02.02        | Servicio de Energía Eléctrica                         | 652.719,92           |                            | 12.427,33          | 665.147,25           | 184.306,74           | 665.147,25          | 184.306,74           |
| 1.02.03        | Servicio de Correo                                    | 23.144,28            |                            | 2.028,85           | 25.173,13            | 25.094,63            | 10.020,75           | 25.094,63            |
| 1.02.04        | Servicio de Telecomunicaciones                        | 1.014.107,76         |                            | -349.212,80        | 664.894,96           | 659.503,64           | 172.057,00          | 659.503,64           |
| 1.02.99        | Otros Servicios Básicos                               | 11.083,82            |                            | 489,58             | 11.573,19            | 0,00                 | 11.403,69           | 11.403,69            |

UNIVERSIDAD NACIONAL  
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA

INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

RESUMEN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

PROGRAMA ADMINISTRATIVO

(Cifras en miles de colones)

| COD.                 | PARTIDA  | PRES. INICIAL        | TOT. MODIF. Y PRES. EXTRA. | TOTAL PRESUP.       | AL 31-12-18          | GIRADO AL 31-12-18   | GIRADO TRIMESTRAL   | TOTAL GASTADO        | MONTO DISPONIBLE     |
|----------------------|--|----------------------|----------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| <b>5.02.00</b>       | <b>CONSTRUCCIONES, ADICIONES Y MEJORAS</b>           | <b>12.883.519,07</b> |                            | <b>3.791.120,62</b> | <b>16.674.639,68</b> | <b>3.897.622,75</b>  | <b>1.471.020,97</b> | <b>3.897.622,75</b>  | <b>12.777.016,93</b> |
| 5.02.01              | Edificios  | 9.588.856,53         |                            | 688.757,35          | 10.277.614,17        | 3.614.837,55         | 1.420.870,44        | 3.614.837,55         | 6.662.776,63         |
| 5.02.02              | Vías de Comunicación Terrestre                       | 1.300.000,00         |                            | 146.108,60          | 1.446.108,60         | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 1.446.108,60         |
| 5.02.07              | Instalaciones  | 282.965,53           |                            | 31.376,20           | 251.587,43           | 157.585,21           | 18.508,46           | 157.585,21           | 94.002,22            |
| 5.02.99              | Otras Construc., Adiciones y Mejoras                 | 1.711.698,62         |                            | 2.987.630,87        | 4.699.329,48         | 125.200,00           | 31.642,08           | 125.200,00           | 4.574.129,48         |
| <b>5.03.00</b>       | <b>BIENES PREEXISTENTES</b>                          | <b>25.000,00</b>     |                            | <b>0,00</b>         | <b>25.000,00</b>     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>25.000,00</b>     |
| 5.03.01              | Terrenos   | 25.000,00            |                            | 0,00                | 25.000,00            | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 25.000,00            |
| <b>5.99.00</b>       | <b>BIENES DURADEROS DIVERSOS</b>                     | <b>12.342,57</b>     |                            | <b>-6.626,47</b>    | <b>5.716,10</b>      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>5.716,10</b>      |
| 5.99.03              | Bienes Intangibles                                   | 12.342,57            |                            | -6.626,47           | 5.716,10             | 0,00                 | 0,00                | 0,00                 | 5.716,10             |
| <b>6.00.00</b>       | <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>                     | <b>3.031.629,60</b>  |                            | <b>404.937,95</b>   | <b>3.436.567,55</b>  | <b>3.304.784,63</b>  | <b>1.695.934,36</b> | <b>3.304.784,63</b>  | <b>191.782,92</b>    |
| <b>6.02.00</b>       | <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL</b>                  | <b>10.012,26</b>     |                            | <b>50.850,27</b>    | <b>60.862,53</b>     | <b>10.197,52</b>     | <b>2.149,12</b>     | <b>10.197,52</b>     | <b>50.665,01</b>     |
| 6.02.01              | Bezas a funcionarios                                 | 1.000,00             |                            | -800,00             | 200,00               | 0,00                 | -1.245,17           | 0,00                 | 200,00               |
| 6.02.02              | Bezas a terceras personas                            | 0,00                 |                            | 51.650,27           | 51.650,27            | 1.186,44             | 1.057,24            | 1.186,44             | 50.463,84            |
| 6.02.99              | Otras transferencias a personas                      | 9.012,26             |                            | 0,00                | 9.012,26             | 9.011,09             | 2.337,05            | 9.011,09             | 1,17                 |
| <b>6.03.00</b>       | <b>PRESTACIONES</b>                                  | <b>2.671.963,92</b>  |                            | <b>357.949,27</b>   | <b>2.979.913,19</b>  | <b>2.921.909,25</b>  | <b>1.600.296,20</b> | <b>2.921.909,25</b>  | <b>58.003,95</b>     |
| 6.03.01              | Prestaciones legales                                 | 2.671.963,92         |                            | 357.949,27          | 2.979.913,19         | 2.921.909,25         | 1.600.296,20        | 2.921.909,25         | 58.003,95            |
| <b>6.04.00</b>       | <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES A</b>                   | <b>379.311,68</b>    |                            | <b>-5.161,59</b>    | <b>374.150,09</b>    | <b>354.832,38</b>    | <b>89.121,03</b>    | <b>354.832,38</b>    | <b>19.317,70</b>     |
| 6.04.01              | Transferencias Corrientes a Asociaciones             | 346.474,20           |                            | 2.490,62            | 348.964,81           | 329.647,11           | 82.677,35           | 329.647,11           | 19.317,70            |
| 6.04.04              | transf. Corr. A Otras Entidades Sin Fines Lucrativos | 32.833,48            |                            | -7.652,21           | 25.185,27            | 25.185,27            | 6.443,68            | 25.185,27            | 0,00                 |
| <b>6.06.00</b>       | <b>OTRAS TRANSFER. CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO</b>  | <b>6.301,77</b>      |                            | <b>0,00</b>         | <b>6.301,77</b>      | <b>4.417,93</b>      | <b>4.358,01</b>     | <b>4.417,93</b>      | <b>1.889,79</b>      |
| 6.06.01              | Indemnizaciones                                      | 6.301,77             |                            | 0,00                | 6.301,77             | 4.417,93             | 4.358,01            | 4.417,93             | 1.889,79             |
| <b>6.07.00</b>       | <b>TRANSFER. CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO</b>        | <b>14.033,96</b>     |                            | <b>1.300,00</b>     | <b>15.335,96</b>     | <b>13.427,49</b>     | <b>0,00</b>         | <b>13.427,49</b>     | <b>1.906,47</b>      |
| 6.07.01              | Transfer. Corrientes Organismos Internacionales      | 14.033,96            |                            | 1.300,00            | 15.335,96            | 13.427,49            | 0,00                | 13.427,49            | 1.906,47             |
| <b>TOTAL EGRESOS</b> |  | <b>49.257.522,94</b> |                            | <b>7.091.101,12</b> | <b>56.348.624,06</b> | <b>38.447.353,18</b> | <b>9.886.284,01</b> | <b>33.447.353,18</b> | <b>22.901.270,88</b> |

## **ANEXOS**

**ANEXO N°1**

**DETALLE DE LAS PLAZAS PARA  
CARGOS FIJOS**

Universidad Nacional

Vicerrectoría de Administración

Programa de Gestión Financiera

Relación de Cargos Fijos

Al 31 de diciembre de 2018

Total Universidad-Recursos de Aplicación General

| Código de Puesto | Nombre Puesto  | Cat. | Salario Base | Horas Tiempos Completos | Ejecutadas | Horas Tiempos Completos | Ejecutadas | Horas Tiempos Completos | Ejecutadas | Diferencia | Horas Tiempos Completos | Horas Tiempos Completos | Diferencia |      |
|------------------|--|------|--------------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|------------|-------------------------|-------------------------|------------|------|
| 010101-1         | GESTIÓN OPERATIVA BÁSICO EN SERVICIOS GENERALES CONSERVACIÓN OPERARIA/ A | 11   | ₡ 448.183,65 | 520.912                 | 509.484    | 176,85                  | 4.272      | 1,48                    | 20.720     | 7,19       | -560                    | -0,19                   | 1472       | 0,51 |
| 010101-2         | GESTIÓN OPERATIVA BÁSICO EN SERVICIOS GENERALES OPERARIO/ A              | 11   | ₡ 448.183,65 | 574,44                  | 574,44     | 7                       | 37,384     | 13                      | 12,98      | 56         | 0,02                    | 0                       | 0          | 0    |
| 010101-3         | GESTIÓN OPERATIVA BÁSICO EN PLANEAMIENTO ESPACIAL OPERARIO/ A DE         | 11   | ₡ 448.183,65 | 20.160                  | 37,440     | 13                      | 430.868    | 155,81                  | 149,59     | 12148      | 4,22                    | 0                       | 0          | 0    |
| 010105-59        | GESTIÓN OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS GENERALES OFICIAL DE             | 12   | ₡ 463.870,17 | 443.016                 | 17.280     | 6                       | 14.090     | 4,88                    | 3190       | 1,12       | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010201-4         | GESTIÓN OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES OPERADORIA         | 12   | ₡ 463.870,17 | 463.870,17              | 138,384    | 48,04                   | 130.280    | 45,22                   | 8104       | 2,82       | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010202-224       | GESTIÓN OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES OFICINISTA         | 12   | ₡ 463.870,17 | 5760                    | 2          | 5.760                   | 2          | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010203-225       | GESTIÓN OPERATIVA AUXILIAR EN SISTEMA DE INFORMACIÓN DOCUMENTAL          | 12   | ₡ 463.870,17 | 83.360                  | 28,84      | 82.800                  | 28,75      | 560                     | 0,19       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010214-193       | GESTIÓN OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA           | 12   | ₡ 463.870,17 | 2.160                   | 0,75       | 2.160                   | 0,75       | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010221-384       | GESTIÓN OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA           | 12   | ₡ 463.870,17 | 484.744,25              | 5.760      | 2                       | 2.880      | 1                       | 2880       | 1          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010221-388       | GESTIÓN OPERATIVA ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA        | 13   | ₡ 484.744,25 | 109.200                 | 37,8       | 109.016                 | 37,85      | 184                     | 0,05       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010301-5         | GESTIÓN OPERATIVA ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES OPERATIVOS DE       | 13   | ₡ 484.744,25 | 15.698                  | 5,45       | 15.672                  | 5,44       | 24                      | 0,01       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010305-60        | GESTIÓN OPERATIVA ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL OPERARIO/ A DE    | 13   | ₡ 484.744,25 | 30.240                  | 8          | 25.920                  | 9          | -2880                   | -1         | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010321-398       | GESTIÓN OPERATIVA ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA        | 13   | ₡ 484.744,25 | 11.520                  | 4          | 8.640                   | 3          | 2880                    | 1          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010321-399       | GESTIÓN OPERATIVA ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA        | 13   | ₡ 484.744,25 | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1          | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010321-400       | GESTIÓN OPERATIVA ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA        | 13   | ₡ 484.744,25 | 5.760                   | 2          | 2.880                   | 1          | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010401-6         | GESTIÓN OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES CHOFER            | 14   | ₡ 511.405,13 | 10.920                  | 37,8       | 108.016                 | 37,85      | 184                     | 0,05       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010401-7         | GESTIÓN OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES OFICIAL           | 14   | ₡ 511.405,13 | 30.240                  | 8          | 17.280                  | 6          | 5760                    | 2          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010401-8         | GESTIÓN OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES MENSAJERO/ A      | 14   | ₡ 511.405,13 | 170.904                 | 59,34      | 171.040                 | 59,37      | -136                    | -0,03      | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010405-61        | GESTIÓN OPERATIVA ESPECIALIZADO EN PLANEAMIENTO ESPACIAL OPERARIO/ DE    | 14   | ₡ 511.405,13 | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1          | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 010406-90        | GESTIÓN OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES CHOFER            | 14   | ₡ 511.405,13 | 10.920                  | 3,5        | 10.080                  | 3,5        | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020202-23        | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES              | 21   | ₡ 544.846,39 | 23.040                  | 8          | 8.640                   | 3          | 8.640                   | 3          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020203-226       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIA DE APoyo          | 21   | ₡ 544.846,39 | 16.560                  | 5,75       | 16.058                  | 5,75       | 504                     | 0,18       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020204-33        | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS PROMOTORIA DE              | 21   | ₡ 544.846,39 | 37.440                  | 13         | 35.528                  | 12,33      | 1912                    | 0,67       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020205-62        | TECNICO AUXILIAR EN PLANEAMIENTO ESPACIAL CARPINTERO ALBANIL PINTOR/ A   | 21   | ₡ 544.846,39 | 17.280                  | 6          | 16.384                  | 5,88       | 896                     | 0,32       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020206-91        | TECNICO AUXILIAR EN PROVEEDURIA BODEGA/ERIA                              | 21   | ₡ 544.846,39 | 10.080                  | 3,5        | 7.182                   | 2,49       | 2888                    | 1,01       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020207-102       | TECNICO AUXILIAR EN FINANCIERO CONTABLE AUXILIAR EN CONTADURIA           | 21   | ₡ 544.846,39 | 11.520                  | 4          | 1.560                   | 0,54       | 1320                    | 0,46       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020208-124       | TECNICO AUXILIAR EN DESARROLLO TECNOLÓGICO AUXILIAR EN DIGITACION        | 21   | ₡ 544.846,39 | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1          | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020214-353       | TECNICO AUXILIAR EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL                    | 21   | ₡ 544.846,39 | 17.280                  | 6          | 13.580                  | 4,7        | 3720                    | 1,3        | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020215-310       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS PARAACADEMICOS TECNICO DE                  | 21   | ₡ 544.846,39 | 1.440                   | 0,5        | 1.080                   | 0,37       | 380                     | 0,13       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020221-383       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA AUXILIAR CE         | 21   | ₡ 544.846,39 | 5.760                   | 2          | 5.760                   | 2          | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020221-385       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA AUXILIAR DE         | 21   | ₡ 551.339,85 | 11.520                  | 4          | 12.176                  | 4,22       | -656                    | -0,22      | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020221-388       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA AUXILIAR EN         | 21   | ₡ 551.339,85 | 307.680                 | 108,82     | 298.424                 | 103,16     | 9256                    | 3,22       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020221-401       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA AUXILIAR EN         | 22   | ₡ 551.339,85 | 21.360                  | 7,41       | 21.304                  | 7,39       | 56                      | 0,02       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020301-11        | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES MECANICO/A AUTOMOTRIZ         | 22   | ₡ 551.339,85 | 45.816                  | 15,9       | 47.104                  | 16,34      | -1288                   | -0,44      | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020302-24        | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES TECNICO   | 22   | ₡ 551.339,85 | 48.960                  | 17         | 31.016                  | 10,76      | 17944                   | 6,24       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020303-227       | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIA DE             | 22   | ₡ 551.339,85 | 2.880                   | 1          | 14.400                  | 5          | -11520                  | -4         | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020305-65        | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIA DE ACTAS       | 22   | ₡ 551.339,85 | 0                       | 0          | 5.280                   | 1,83       | -5280                   | -1,83      | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020305-88        | TECNICO ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL SOLDADORIA                  | 22   | ₡ 551.339,85 | 11.952                  | 4,16       | 10.980                  | 3,5        | 1872                    | 0,65       | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020307-103       | TECNICO ASISTENCIAL EN FINANCIERO CONTABLE ASISTENTE DE CONTADURIA       | 22   | ₡ 551.339,85 | 0                       | 0          | 0                       | 0          | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020308-125       | TECNICO ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO SOPORTE TECNICO            | 22   | ₡ 551.339,85 | 5.760                   | 2          | 5.760                   | 2          | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020316-203       | TECNICO ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL TECNICO/A                        | 22   | ₡ 551.339,85 | 5.760                   | 2          | 5.760                   | 2          | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |
| 020316-204       | TECNICO ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL AUXILIAR DE ENFERMERIA           | 22   | ₡ 551.339,85 | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1          | 0                       | 0          | 0          | 0                       | 0                       | 0          | 0    |

**Universidad Nacional**

Vicerrectoría de Administración

Programa de Gestión Financiera

Relación de Cargos Fijos

Al 31 de diciembre de 2018

**Total Universidad-Recursos de Aplicación General**

| Código de Puesto | Nombre Puesto  | Cal | Salario Base | Presupuestadas | Horas Tiempos Completos | Ejecutadas | Horas Tiempos Completos | Diferencia | Horas Tiempos Completos |
|------------------|--|-----|--------------|----------------|-------------------------|------------|-------------------------|------------|-------------------------|
| 020321-402       | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TECNICO/A EN | 22  | ₡ 551.336,85 | 4.320          | 1,5                     | 3.258      | 1,13                    | 1062       | 0,37                    |
| 020321-415       | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA OPERADORA    | 22  | ₡ 551.336,85 | 2.880          | 1                       | 2.880      | 1                       | 0          | 0                       |
| 020321-416       | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA OPERADORA    | 22  | ₡ 551.336,85 | 4.424          | 1,53                    | 2.584      | 0,98                    | 1840       | 0,84                    |
| 020322-25        | TECNICO GENERAL EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES TECNICO   | 23  | ₡ 587.618,00 | 8.840          | 3                       | 6.000      | 2,08                    | 2840       | 0,92                    |
| 020504-34        | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ARCHIVISTA              | 23  | ₡ 587.618,00 | 14.400         | 5                       | 14.400     | 5                       | 0          | 0                       |
| 020504-35        | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ASISTENTE DE            | 23  | ₡ 587.618,00 | 2.980          | 1                       | 2.880      | 1                       | 0          | 0                       |
| 020504-433       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS APOYO                   | 23  | ₡ 587.618,00 | 0              | 0                       | 3.600      | 1,25                    | -3600      | -1,25                   |
| 020504-448       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ASISTENTE DE            | 23  | ₡ 587.618,00 | 0              | 0                       | 2.880      | 1                       | -2880      | -1                      |
| 020505-67        | TECNICO GENERAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ELECTROMECANICO Y/O         | 23  | ₡ 587.618,00 | 5.760          | 2                       | 13.328     | 4,62                    | -7568      | -2,62                   |
| 020505-68        | TECNICO GENERAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL CARPINTERO, ALBAÑIL,        | 23  | ₡ 587.618,00 | 11.520         | 4                       | 3.360      | 1,16                    | 8160       | 2,84                    |
| 020505-70        | TECNICO GENERAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL TECNICO/A EN AIRE           | 23  | ₡ 587.618,00 | 6.480          | 2,25                    | 6.328      | 2,19                    | 152        | 0,08                    |
| 020507-105       | TECNICO GENERAL EN FINANCIERO CONTABLE CONTADORA/A                   | 23  | ₡ 587.618,00 | 37.440         | 13                      | 35.559     | 12,33                   | 1881       | 0,67                    |
| 020509-126       | TECNICO GENERAL EN DESARROLLO TECNOLOGICO SOPORTE TECNICO            | 23  | ₡ 587.618,00 | 5.760          | 2                       | 5.760      | 2                       | 0          | 0                       |
| 020514-349       | TECNICO GENERAL EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL TECNICO/A       | 23  | ₡ 587.618,00 | 14.400         | 5                       | 16.352     | 5,67                    | -1852      | -0,67                   |
| 020515-177       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS TECNICO DE APOYO A       | 23  | ₡ 587.618,00 | 14.400         | 5                       | 0          | 0                       | 14400      | 5                       |
| 020515-235       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADEMICO      | 23  | ₡ 587.618,00 | 2.980          | 1                       | 0          | 0                       | 2880       | 1                       |
| 020515-237       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADEMICO      | 23  | ₡ 587.618,00 | 1.440          | 0,5                     | 0          | 0                       | 1440       | 0,5                     |
| 020515-242       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADEMICO      | 23  | ₡ 587.618,00 | 10.080         | 3,5                     | 5.524      | 0,52                    | 8556       | 2,88                    |
| 020515-247       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADEMICO      | 23  | ₡ 587.618,00 | 15.840         | 5,5                     | 584        | 0,2                     | 15256      | 5,3                     |
| 020515-248       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADEMICO      | 23  | ₡ 587.618,00 | 2.880          | 1                       | 0          | 0                       | 2880       | 1                       |
| 020515-251       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADEMICO      | 23  | ₡ 587.618,00 | 2.880          | 1                       | 0          | 0                       | 2880       | 1                       |
| 020515-253       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADEMICO      | 23  | ₡ 587.618,00 | 2.880          | 1                       | 0          | 0                       | 2880       | 1                       |
| 020515-254       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADEMICO      | 23  | ₡ 587.618,00 | 3.600          | 1,25                    | 480        | 0,16                    | 2400       | 0,84                    |
| 020515-345       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADEMICO      | 23  | ₡ 587.618,00 | 2.880          | 1                       | 0          | 0                       | 3600       | 1,25                    |
| 020516-205       | TECNICO GENERAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADOR/A DE PORSIMO          | 23  | ₡ 587.618,00 | 0              | 0                       | 720        | 0,25                    | -720       | -0,25                   |
| 020521-379       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENCIA EN    | 23  | ₡ 587.618,00 | 9.264          | 3,21                    | 8.892      | 3,01                    | 572        | 0,2                     |
| 020521-380       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENCIA EN    | 23  | ₡ 587.618,00 | 2.880          | 1                       | 2.880      | 1                       | 0          | 0                       |
| 020521-381       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENCIA EN    | 23  | ₡ 587.618,00 | 5.760          | 2                       | 8.400      | 2,91                    | -2640      | -0,91                   |
| 020521-382       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENCIA EN    | 23  | ₡ 587.618,00 | 3.600          | 1,25                    | 720        | 0,25                    | 2880       | 1                       |
| 020521-387       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENCIA EN    | 23  | ₡ 587.618,00 | 14.400         | 5                       | 14.288     | 4,98                    | 112        | 0,04                    |
| 020521-390       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 23  | ₡ 587.618,00 | 5.760          | 2                       | 5.760      | 2                       | 0          | 0                       |
| 020521-391       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 23  | ₡ 587.618,00 | 5.760          | 2                       | 2.880      | 1                       | 2880       | 1                       |
| 020702-26        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES TECNICO  | 24  | ₡ 643.442,36 | 15.840         | 5,5                     | 11.380     | 3,91                    | 4560       | 1,59                    |
| 020704-37        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS IDESCO                 | 24  | ₡ 643.442,36 | 2.880          | 1                       | 2.504      | 0,86                    | 376        | 0,14                    |
| 020704-38        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/EN      | 24  | ₡ 643.442,36 | 33.120         | 11,5                    | 32.360     | 11,23                   | 760        | 0,27                    |
| 020704-39        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/EN      | 24  | ₡ 643.442,36 | 20.720         | 7,18                    | 19.912     | 6,91                    | 808        | 0,28                    |
| 020705-71        | TECNICO ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL EBANISTA                   | 24  | ₡ 643.442,36 | 5.760          | 2                       | 3.557      | 1,23                    | 2203       | 0,77                    |
| 020708-72        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES TECNICO  | 24  | ₡ 643.442,36 | 2.880          | 1                       | 0          | 0                       | 2880       | 1                       |
| 020708-82        | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO REDES (CODIGO             | 24  | ₡ 643.442,36 | 5.760          | 2                       | 5.280      | 1,83                    | 480        | 0,17                    |
| 020708-92        | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO TECNICO INFORMATICO/A     | 24  | ₡ 643.442,36 | 53.280         | 1,37                    | 31.60      | 1,09                    | 800        | 0,28                    |
| 020708-112       | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO HUMANO ADMINISTRADORA DE APOYO        | 24  | ₡ 643.442,36 | 5.760          | 2                       | 5.760      | 2                       | 0          | 0                       |
| 020709-27        | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO SOPORTE TECNICO Y/O       | 24  | ₡ 643.442,36 | 11.520         | 4                       | 11.017     | 3,02                    | 503        | 0,18                    |
| 020709-245       | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO REDES (CODIGO             | 24  | ₡ 643.442,36 | 2.880          | 1                       | 0          | 0                       | 2880       | 1                       |
| 020709-246       | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO TECNICO INFORMATICO/A     | 24  | ₡ 643.442,36 | 54.023         | 18,75                   | 54.023     | 18,75                   | -743       | -0,25                   |
| 020714-194       | TECNICO ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL TECNICO/A      | 24  | ₡ 643.442,36 | 38.400         | 13,33                   | 36.968     | 12,83                   | 1432       | 0,5                     |
| 020714-550       | TECNICO ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL TECNICO/A      | 24  | ₡ 643.442,36 | 5.760          | 2                       | 4.360      | 1,51                    | 1400       | 0,49                    |

Al 31 de diciembre de 2018  
Total Universidad-Recursos de Aplicación General

| Código de Puesto | Nombre Puesto  | Cat. | Salario Base | Presupuestadas | Ejecutadas | Tiempos Completos | Horas Tiempos Completos | Horas Tiempos Completos | Diferencia | Horas Tiempos Completos |
|------------------|--|------|--------------|----------------|------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|------------|-------------------------|
| 020716-206       | TECNICO ANALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL INTERPRETE                            | 24   | ₡ 643,442,36 | 5.760          | 2          | 4.166             | 1.44                    | 1.594                   | 0,56       |                         |
| 020402-27        | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES           | 25   | ₡ 711,003,62 | 11.520         | 4          | 14.018            | 4,86                    | -2498                   | -0,86      |                         |
| 020402-28        | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES           | 25   | ₡ 711,003,62 | 8.640          | 3          | 8.640             | 3                       | 0                       | 0          |                         |
| 020405-352       | TECNICO ESPECIALIZADO EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ELECTRONICO                 | 25   | ₡ 711,003,62 | 7.440          | 2,58       | 5.760             | 2                       | 1.680                   | 0,58       |                         |
| 020405-73        | TECNICO ESPECIALIZADO EN PLANEAMIENTO ESPACIAL MAESTRO DE                  | 25   | ₡ 711,003,62 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1                       | 0                       | 0          |                         |
| 020406-93        | TECNICO ESPECIALIZADO EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA                        | 25   | ₡ 711,003,62 | 5.760          | 2          | 5.256             | 1,82                    | 504                     | 0,18       |                         |
| 020407-104       | TECNICO ESPECIALIZADO EN FINANCIERO CONTABLE TECNICO EN PRESUPUESTO        | 25   | ₡ 711,003,62 | 17.280         | 6          | 14.736            | 5,11                    | 2544                    | 0,89       |                         |
| 020408-113       | TECNICO ESPECIALIZADO EN DESARROLLO HUMANO ADMINISTRADORA                  | 25   | ₡ 711,003,62 | 46.980         | 16         | 43.715            | 15,17                   | 2865                    | 0,83       |                         |
| 020409-128       | TECNICO ESPECIALIZADO EN DESARROLLO TECNOLOGICO SOPORTE TECNICO Y/O        | 25   | ₡ 711,003,62 | 5.760          | 2          | 14.400            | 5                       | -8640                   | -3         |                         |
| 020409-243       | TECNICO ESPECIALIZADO EN DESARROLLO TECNOLOGICO SOPORTE TECNICO            | 25   | ₡ 711,003,62 | 8.640          | 3          | 0                 | 0                       | 8640                    | 3          |                         |
| 020409-244       | TECNICO ESPECIALIZADO EN DESARROLLO TECNOLOGICO INFORMATICO/A EN CGI       | 25   | ₡ 711,003,62 | 16.560         | 5,75       | 15.132            | 5,25                    | 1428                    | 0,5        |                         |
| 020414-351       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL                 | 25   | ₡ 711,003,62 | 2.880          | 1          | 2.704             | 0,93                    | 176                     | 0,07       |                         |
| 020415-279       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS PARA ACADEMICOS TECNICO EN              | 25   | ₡ 711,003,62 | 1.440          | 0,5        | 0                 | 0                       | 1440                    | 0,5        |                         |
| 020421-362       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 5.760          | 2          | 4.244             | 1,47                    | 1516                    | 0,53       |                         |
| 020421-363       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 524            | 0,18       | 1.440             | 0,5                     | -916                    | -0,32      |                         |
| 020421-384       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 2.880          | 1          | 16.354            | 5,7                     | -13554                  | -4,7       |                         |
| 020421-385       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS PARA ACADEMICOS TECNICO EN              | 25   | ₡ 711,003,62 | 0              | 0          | 582               | 0,2                     | -582                    | -0,2       |                         |
| 020421-386       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 5.760          | 2          | 5.760             | 2                       | 0                       | 0          |                         |
| 020421-387       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 5.760          | 2          | 2.880             | 1                       | 2880                    | 1          |                         |
| 020421-388       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 0              | 0          | 2.880             | 1                       | -2880                   | -1         |                         |
| 020421-389       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 0              | 0          | 4.384             | 1,52                    | -4384                   | -1,52      |                         |
| 020421-370       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 0              | 0          | 2.880             | 1                       | -2880                   | -1         |                         |
| 020421-371       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 1.440          | 0,5        | 1.440             | 0,5                     | 0                       | 0          |                         |
| 020421-372       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 0              | 0          | 2.880             | 1                       | -2880                   | -1         |                         |
| 020421-392       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA TECNICO/A DE     | 25   | ₡ 711,003,62 | 2.880          | 1          | 1.560             | 0,64                    | 1020                    | 0,36       |                         |
| 020421-393       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA TECNICO/A DE     | 25   | ₡ 711,003,62 | 14.400         | 5          | 14.400            | 5                       | 0                       | 0          |                         |
| 020421-394       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA TECNICO/A DE     | 25   | ₡ 711,003,62 | 4.560          | 1,58       | 4.320             | 1,5                     | 240                     | 0,08       |                         |
| 020421-395       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA TECNICO/A DE     | 25   | ₡ 711,003,62 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1                       | 0                       | 0          |                         |
| 020421-396       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA TECNICO/A DE     | 25   | ₡ 711,003,62 | 23.040         | 8          | 24.408            | 8,47                    | -1368                   | -0,47      |                         |
| 020421-397       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA TECNICO/A DE     | 25   | ₡ 711,003,62 | 8.640          | 3          | 8.640             | 3                       | 0                       | 0          |                         |
| 020421-438       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 0              | 0          | 2.880             | 1                       | -2880                   | -1         |                         |
| 020421-456       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 0              | 0          | 600               | 0,2                     | -600                    | -0,2       |                         |
| 020421-458       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA ASISTENTE        | 25   | ₡ 711,003,62 | 0              | 0          | 600               | 0,2                     | -600                    | -0,2       |                         |
| 020421-459       | PROFESIONAL AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A               | 25   | ₡ 711,003,62 | 0              | 0          | 724               | 0,25                    | -724                    | -0,25      |                         |
| 030203-230       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES COORDINADOR/A UNIDAD DE     | 31   | ₡ 617,437,92 | 142.512        | 49,48      | 144.042           | 50,01                   | -1530                   | -0,53      |                         |
| 030301-12        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES COORDINADOR/A UNIDAD DE     | 32   | ₡ 771,798,57 | 2.880          | 1          | 2.384             | 0,82                    | 496                     | 0,18       |                         |
| 030301-13        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES COORDINADOR/A UNIDAD DE     | 32   | ₡ 771,798,57 | 3.256          | 1,13       | 3.216             | 1,11                    | 40                      | 0,02       |                         |
| 030301-14        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES COORDINADOR/A UNIDAD DE     | 32   | ₡ 771,798,57 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1                       | 0                       | 0          |                         |
| 030301-15        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES COORDINADOR/A UNIDAD DE     | 32   | ₡ 771,798,57 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1                       | 0                       | 0          |                         |
| 030301-16        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES COORDINADOR/A UNIDAD DE     | 32   | ₡ 771,798,57 | 6.120          | 2,12       | 6.040             | 2,09                    | 80                      | 0,03       |                         |
| 030302-29        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES JEFE/A | 32   | ₡ 771,798,57 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1                       | 0                       | 0          |                         |
| 030303-231       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A            | 32   | ₡ 771,798,57 | 28.800         | 10         | 28.800            | 10                      | 0                       | 0          |                         |
| 030303-232       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A            | 32   | ₡ 771,798,57 | 61.200         | 21,25      | 63.088            | 21,89                   | -1888                   | -0,64      |                         |
| 030304-40        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA        | 32   | ₡ 771,798,57 | 7.200          | 2,5        | 5.760             | 2                       | 1440                    | 0,5        |                         |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Administración**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Cargos Fijos**  
**Al 31 de diciembre de 2018**  
**Total Universidad-Rесursos de Aplicación General**

| Código de Fuerzo | Nombre Puesto  | Cal. | Salario Base | Presupuestadas Horas Tiempos Completos | Ejecutadas Horas Tiempos Completos | Diferencia Horas Tiempos Completos |
|------------------|--|------|--------------|--|------------------------------------|------------------------------------|
| 030304-42        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ARCHIVISTA          | 32   | ₡ 771.799,57 | 8.640                                  | 8.640                              | 0                                  |
| 030304-43        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/A    | 32   | ₡ 771.799,57 | 11.520                                 | 4                                  | 0                                  |
| 030304-44        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE   | 32   | ₡ 771.799,57 | 8.640                                  | 3                                  | 0                                  |
| 030305-347       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL TRATAMIENTO             | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.880                                  | 1                                  | 0                                  |
| 030305-74        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ARQUITECTO/A            | 32   | ₡ 771.799,57 | 26.120                                 | 9,06                               | 0,39                               |
| 030305-75        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL INGENIERO/A             | 32   | ₡ 771.799,57 | 0                                      | 0                                  | -1,35                              |
| 030305-76        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL INGENIERO/A             | 32   | ₡ 771.799,57 | 5.760                                  | 2                                  | -2880                              |
| 030306-94        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA                    | 32   | ₡ 771.799,57 | 17.280                                 | 6                                  | 1,6                                |
| 030307-108       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN FINANCIERO CONTABLE ADMINISTRADORA            | 32   | ₡ 771.799,57 | 34.560                                 | 12                                 | -183                               |
| 030308-114       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO HUMANO ADMINISTRADORA              | 32   | ₡ 771.799,57 | 8.640                                  | 3                                  | 0                                  |
| 030308-115       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO HUMANO ADMINISTRADORA/A            | 32   | ₡ 771.799,57 | 11.520                                 | 4                                  | 0                                  |
| 030308-116       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO HUMANO INGENIERO/A EN              | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.880                                  | 1                                  | 0                                  |
| 030309-129       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO                        | 32   | ₡ 771.799,57 | 40.320                                 | 14                                 | -17224                             |
| 030309-276       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO                        | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.880                                  | 1                                  | 0                                  |
| 030309-283       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO                        | 32   | ₡ 771.799,57 | 1.440                                  | 0,5                                | 0,5                                |
| 030309-295       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO PERFIL                 | 32   | ₡ 771.799,57 | 17.280                                 | 6                                  | 0                                  |
| 030309-308       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO                        | 32   | ₡ 771.799,57 | 15.120                                 | 5,25                               | 0,72                               |
| 030309-428       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO EN PROCESO             | 32   | ₡ 771.799,57 | 5.760                                  | 2                                  | 2448                               |
| 030311-149       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS                | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.880                                  | 1                                  | 0                                  |
| 030311-150       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS                | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.880                                  | 1                                  | 0                                  |
| 030311-378       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS EN             | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.880                                  | 1                                  | 0                                  |
| 030312-158       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN GESTIÓN JURÍDICA ABOGADO/A DE ASISTENCIA      | 32   | ₡ 771.799,57 | 13.920                                 | 4,83                               | 0,85                               |
| 030314-195       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SISTEMA DE INFORMACIÓN DOCUMENTAL             | 32   | ₡ 771.799,57 | 130.600                                | 45,41                              | 3536                               |
| 030315-319       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS PARA ACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.880                                  | 1                                  | 0                                  |
| 030316-207       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN               | 32   | ₡ 771.799,57 | 720                                    | 0,25                               | 0                                  |
| 030316-210       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ORIENTADORA                  | 32   | ₡ 771.799,57 | 5.760                                  | 2                                  | 0                                  |
| 030316-211       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PERFIL INACTIVO              | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.880                                  | 1                                  | 0                                  |
| 030316-256       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL TRABAJO/A SOCIAL             | 32   | ₡ 771.799,57 | 16.984                                 | 5,98                               | 0,25                               |
| 030316-281       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE TENIS DE      | 32   | ₡ 771.799,57 | 720                                    | 0,25                               | 0                                  |
| 030316-284       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE FUTBOL        | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.880                                  | 1                                  | 0                                  |
| 030316-285       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE               | 32   | ₡ 771.799,57 | 720                                    | 0,25                               | 0                                  |
| 030316-266       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE AJEDREZ       | 32   | ₡ 771.799,57 | 7.200                                  | 2,5                                | 0                                  |
| 030316-267       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN CINE          | 32   | ₡ 771.799,57 | 1.440                                  | 0,5                                | 1,440                              |
| 030316-280       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE FUTBOL        | 32   | ₡ 771.799,57 | 1.440                                  | 0,5                                | 1,440                              |
| 030316-291       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE               | 32   | ₡ 771.799,57 | 1.440                                  | 0,5                                | 1,440                              |
| 030316-292       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE               | 32   | ₡ 771.799,57 | 7.200                                  | 2,5                                | 0                                  |
| 030316-312       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL COORDINADORA DEL GRUPO       | 32   | ₡ 771.799,57 | 0                                      | 0                                  | 0                                  |
| 030316-321       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PERFIL INACTIVO              | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.160                                  | 0,75                               | 0,75                               |
| 030316-324       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN ARTE          | 32   | ₡ 771.799,57 | 720                                    | 0,25                               | -0,25                              |
| 030316-325       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN               | 32   | ₡ 771.799,57 | 1.440                                  | 0,5                                | 0,5                                |
| 030316-326       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE BAILE         | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.880                                  | 1                                  | 1,440                              |
| 030316-327       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN ARTE Y        | 32   | ₡ 771.799,57 | 2.880                                  | 1                                  | 2160                               |
| 030316-328       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE               | 32   | ₡ 771.799,57 | 8.640                                  | 3                                  | -0,25                              |
| 030316-330       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE               | 32   | ₡ 771.799,57 | 720                                    | 0,25                               | 0,65                               |
| 030316-331       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE               | 32   | ₡ 771.799,57 | 1.440                                  | 0,5                                | 0                                  |

| Código de Puesto | Nombre Puesto   | Cat. | Salario Base | Presupuestadas | Ejecutadas | Diferencia              |                         |                         |
|------------------|---|------|--------------|----------------|------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                  |   |      |              |                |            | Horas Tiempos Completos | Horas Tiempos Completos | Horas Tiempos Completos |
| 030316-332       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE KARATE         | 32   | ₡ 771,798,57 | 720            | 0,25       | 706                     | 0,24                    | 14                      |
| 030316-333       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE KARATE         | 32   | ₡ 771,798,57 | 0              | 0          | 1,74                    | 0,4                     | -1,14                   |
| 030316-334       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE                | 32   | ₡ 771,798,57 | 0              | 0          | 720                     | 0,25                    | -720                    |
| 030316-354       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL DE                | 32   | ₡ 771,798,57 | 720            | 0,25       | 720                     | 0,25                    | 0                       |
| 030316-355       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL DE                | 32   | ₡ 771,798,57 | 2,880          | 1          | 1,440                   | 0,5                     | 1,440                   |
| 030316-356       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL DE                | 32   | ₡ 771,798,57 | 0              | 0          | 1,440                   | 0,5                     | -1,440                  |
| 030316-357       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN                | 32   | ₡ 771,798,57 | 720            | 0,25       | 720                     | 0,25                    | 0                       |
| 030316-988       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE                | 32   | ₡ 771,798,57 | 2,160          | 0,75       | 0                       | 0                       | 2160                    |
| 030321-373       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA GEOGRAFO/A    | 32   | ₡ 771,798,57 | 9,840          | 3,41       | 6,244                   | 2,16                    | 3536                    |
| 030321-374       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TOPOGRAFO/A   | 32   | ₡ 771,798,57 | 2,880          | 1          | 2,880                   | 1                       | 0                       |
| 030321-375       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA EDUCADORA     | 32   | ₡ 771,798,57 | 2,880          | 1          | 2,880                   | 1                       | 0                       |
| 030321-376       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA               | 32   | ₡ 771,798,57 | 2,880          | 1          | 2,824                   | 0,88                    | 56                      |
| 030321-377       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA GEOGRAFO/A    | 32   | ₡ 771,798,57 | 5,760          | 2          | 5,704                   | 1,98                    | 56                      |
| 030321-404       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ARTE ESCENICO | 32   | ₡ 771,798,57 | 2,880          | 1          | 2,880                   | 1                       | 0                       |
| 030321-406       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA QUIMICO/A     | 32   | ₡ 771,798,57 | 2,880          | 1          | 1,440                   | 0                       | 0                       |
| 030321-407       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ESTADISTICO/A | 32   | ₡ 771,798,57 | 2,880          | 1          | 1,440                   | 0,5                     | 1440                    |
| 030321-426       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA BIOLOGIA      | 32   | ₡ 771,798,57 | 2,880          | 1          | 2,880                   | 1                       | 0                       |
| 030321-434       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA               | 32   | ₡ 771,798,57 | 0              | 0          | 2,880                   | 1                       | -2880                   |
| 030321-455       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TECNICO/A     | 32   | ₡ 771,798,57 | 0              | 0          | 1,440                   | 0,5                     | -1440                   |
| 120202-918       | PRESIDENTE/A CARRERA ADMINISTRATIVA                                       | 32   | ₡ 771,798,57 | 1,440          | 0,5        | 0                       | 0                       | 1440                    |
| 120202-945       | MIEMBRO ADMINISTRATIVO TECNA  | 32   | ₡ 771,798,57 | 1,440          | 0,5        | 0                       | 0                       | 1440                    |
| 120202-953       | VICE PRESIDENTE/A DEL TEUNA ADMINISTRATIVO                                | 32   | ₡ 771,798,57 | 0              | 0          | 952                     | 0,33                    | -952                    |
| 030302-31        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES          | 34   | ₡ 908,000,53 | 5,760          | 2          | 308                     | 0,99                    | 5452                    |
| 030304-45        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE      | 34   | ₡ 908,000,53 | 121,768        | 42,28      | 120,912                 | 41,87                   | 856                     |
| 030304-46        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE      | 34   | ₡ 908,000,53 | 26,376         | 9,15       | 21,800                  | 7,56                    | 4576                    |
| 030304-47        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE      | 34   | ₡ 908,000,53 | 6,416          | 2,22       | 6,416                   | 2,22                    | 0                       |
| 030304-48        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE      | 34   | ₡ 908,000,53 | 11,520         | 4          | 11,520                  | 4                       | 0                       |
| 030305-346       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ELECTRONICO-               | 34   | ₡ 908,000,53 | 4,560          | 1,58       | 3,824                   | 1,32                    | 736                     |
| 030307-107       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN FINANCIERO CONTABLE ADMINISTRADORA DE            | 34   | ₡ 908,000,53 | 8,640          | 3          | 8,640                   | 3                       | 0                       |
| 030308-338       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLOGICO INFORMATICO EN            | 34   | ₡ 908,000,53 | 36,000         | 12,5       | 52,686                  | 18,29                   | -16886                  |
| 030308-339       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLOGICO INFORMATICO EN            | 34   | ₡ 908,000,53 | 10,080         | 3,5        | 10,080                  | 3,5                     | 0                       |
| 030308-335       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLOGICO REDES EN CGT              | 34   | ₡ 908,000,53 | 6,712          | 2,33       | 5,760                   | 2                       | 952                     |
| 030308-337       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLOGICO UNA-WEB                   | 34   | ₡ 908,000,53 | 2,880          | 1          | 4,200                   | 1,45                    | -1320                   |
| 030308-338       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLOGICO INFORMATICO EN            | 34   | ₡ 908,000,53 | 2,880          | 1          | 0                       | 0                       | 2880                    |
| 030308-131       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN PLANEAMIENTO ASISTENTE EN ANALISIS               | 34   | ₡ 908,000,53 | 8,640          | 3          | 7,844                   | 2,75                    | 696                     |
| 030308-132       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL JEFE/A DE      | 34   | ₡ 908,000,53 | 14,400         | 5          | 11,520                  | 4                       | 2880                    |
| 030308-135       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS PARA ACADEMICOS PROFESIONAL DE         | 34   | ₡ 908,000,53 | 52,336         | 18,16      | 50,768                  | 17,61                   | 1588                    |
| 030308-136       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO ADMINISTRADORA DE                     | 34   | ₡ 908,000,53 | 2,880          | 1          | 2,880                   | 1                       | 0                       |
| 030308-144       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE      | 34   | ₡ 908,000,53 | 2,880          | 1          | 2,880                   | 1                       | 0                       |
| 030308-147       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE      | 34   | ₡ 908,000,53 | 23,040         | 6          | 23,040                  | 8                       | 0                       |
| 030308-149       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS PARA ACADEMICOS PROFESIONAL DE         | 34   | ₡ 908,000,53 | 19,608         | 6,8        | 17,280                  | 6                       | 2328                    |
| 030308-150       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL FISIOTERAPEUTA                  | 34   | ₡ 908,000,53 | 15,288         | 5,3        | 12,168                  | 4,22                    | 3120                    |
| 030308-151       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL ORIENTADOR/A                    | 34   | ₡ 908,000,53 | 0              | 0          | 2,880                   | 1                       | -2880                   |
| 030308-152       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL TRABAJADORA/SOCIAL              | 34   | ₡ 908,000,53 | 0              | 0          | 2,880                   | 1                       | -2880                   |
| 030308-153       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL PSICOLOGO/A                     | 34   | ₡ 908,000,53 | 0              | 0          | 0                       | 0                       | 0                       |
| 030308-154       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL PSICOPEDAGOGO/A                 | 34   | ₡ 908,000,53 | 0              | 0          | 0                       | 0                       | 0                       |
| 030308-155       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL NUTRICIONISTA                   | 34   | ₡ 908,000,53 | 0              | 0          | 0                       | 0                       | 0                       |
| 030308-156       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA PROYECTO        | 34   | ₡ 908,000,53 | 0              | 0          | 0                       | 0                       | 0                       |

Universidad Nacional

Vicerrectoría de Administración

Programa de Gestión Financiera

Relación de Cargos Fijos

Al 31 de diciembre de 2018

Total Universidad-Recursos de Aplicación General

| Código de Puesto | Nombre Puesto  | Cat. | Salario Base   | Presupuestadas  | Ejecutadas | Tiempos  | Diferencia |          |
|------------------|--|------|----------------|-----------------|------------|----------|------------|----------|
|                  |  |      |                | Horas Completas | Horas      | Completo | Horas      | Completo |
| 030701-17        | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS GENERALES JEFEA DE TRANSPORTE      | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030701-18        | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS GENERALES JEFEA DE SEGURIDAD       | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030701-19        | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS GENERALES JEFEA DE DOCUMENTACIÓN Y | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030704-49        | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE  | 35   | ₡ 967.018,25   | 26.784          | 9,3        | 21.824   | 7,57       | 4960     |
| 030704-50        | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE  | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030704-51        | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS AREA DE ATENCIÓN E | 35   | ₡ 967.018,25   | 17.768          | 6,16       | 15.584   | 5,4        | 2184     |
| 030705-341       | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL INGENIERO/A            | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030705-344       | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL REGENTE                | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030705-348       | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL                        | 35   | ₡ 967.018,25   | 18.500          | 6,45       | 14.288   | 4,98       | 4312     |
| 030705-79        | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ARQUITECTO/A           | 35   | ₡ 967.018,25   | 23.208          | 8,05       | 25.942   | 9          | -2734    |
| 030705-80        | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL INGENIERO/A            | 35   | ₡ 967.018,25   | 13.320          | 4,61       | 6.840    | 2,37       | 6480     |
| 030705-81        | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL                        | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 3.081    | 1,06       | -201     |
| 030705-82        | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL MANTENIMIENTO          | 35   | ₡ 967.018,25   | 432             | 0,15       | 2.880    | 1          | -2448    |
| 030705-83        | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL MANTENIMIENTO          | 35   | ₡ 967.018,25   | 432             | 0,15       | 2.880    | 1          | -2448    |
| 030706-95        | PROFESIONAL ANALISTA EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA CONTRATACION      | 35   | ₡ 967.018,25   | 34.580          | 12         | 34.580   | 12         | 0        |
| 030706-96        | PROFESIONAL ANALISTA EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA PROVEEDURIA       | 35   | ₡ 967.018,25   | 10.908          | 3,76       | 9.152    | 3,17       | 1656     |
| 030706-98        | PROFESIONAL ANALISTA EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA VERIFICACION      | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030706-99        | PROFESIONAL ANALISTA EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA DEL ALMACEN       | 35   | ₡ 967.018,25   | 5.760           | 2          | 5.760    | 2          | 0        |
| 030707-108       | PROFESIONAL ANALISTA EN FINANCIERO CONTABLE ADMINISTRADORA/ANALISTA  | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.400           | 0,83       | 2.400    | 0,83       | 0        |
| 030708-117       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO HUMANO ADMINISTRADORA EN GESTION  | 35   | ₡ 967.018,25   | 58.688          | 20,37      | 50.732   | 17,61      | 7956     |
| 030708-119       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO HUMANO PSICOLOGIA ORGANIZACIONAL  | 35   | ₡ 967.018,25   | 5.760           | 2          | 5.760    | 2          | 0        |
| 030708-120       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO HUMANO PSICOLOGIA SALUD LABORAL   | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030708-121       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO HUMANO INGENIERIA INDUSTRIAL      | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.400           | 0,83       | 2.400    | 0,83       | 0        |
| 030708-134       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO PROFESIONAL EN        | 35   | ₡ 967.018,25   | 23.040          | 8          | 22.988   | 7,97       | 72       |
| 030708-135       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO INFORMATICO EN        | 35   | ₡ 967.018,25   | 8.640           | 3          | 8.640    | 3          | 0        |
| 030708-137       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO DISEÑADORA WEB        | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030708-430       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO EN PROCESO DE         | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030710-145       | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO CONTROL INTERNO.                | 35   | ₡ 967.018,25   | 23.040          | 8          | 22.988   | 7,95       | 144      |
| 030711-151       | PROFESIONAL ANALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS PERIODISTA    | 35   | ₡ 967.018,25   | 17.280          | 6          | 17.280   | 6          | 0        |
| 030711-152       | PROFESIONAL ANALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS RELACIONISTA  | 35   | ₡ 967.018,25   | 11.520          | 4          | 11.484   | 3,98       | 56       |
| 030714-198       | PROFESIONAL ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL JEFE/A DE  | 35   | ₡ 967.018,25   | 0               | 0          | 0        | 0          | -73      |
| 030714-199       | PROFESIONAL ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL JEFE/A EN  | 35   | ₡ 967.018,25   | 11.520          | 4          | 9.304    | 3,23       | 2216     |
| 030716-218       | PROFESIONAL ANALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL TRABAJADORA/SOCIAL          | 35   | ₡ 967.018,25   | 17.280          | 6          | 17.280   | 6          | 0        |
| 030717-263       | PROFESIONAL ANALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL ORIENTADORA                 | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030721-410       | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA AGRONOMO    | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030721-411       | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA BIOLOGIA    | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 120020-961       | PRESIDENTE/A ADMINISTRATIVO COMISION HOSTIGAMIENTO SEXUAL            | 35   | ₡ 967.018,25   | 0               | 0          | 0        | 0          | -508     |
| 030805-85        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL INGENIERO/A        | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030805-86        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL PLANIFICACION      | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 0               | 0          | 0        | 0          | -2880    |
| 030805-87        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL                    | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 648             | 0,22       | 2.880    | 1          | -2232    |
| 030806-100       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN PROVEEDURIA JEFE/A DE PROCESO            | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 9.376           | 3,25       | 9.128    | 3,16       | 248      |
| 030807-109       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN FINANCIERO CONTABLE JEFE/A DE            | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 14.400          | 5          | 14.400   | 5          | 0        |
| 030807-110       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN FINANCIERO CONTABLE PROFESIONAL DE       | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 2.880           | 1          | 2.880    | 1          | 0        |
| 030808-122       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN DESARROLLO HUMANO JEFE/A DE              | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 14.400          | 5          | 11.448   | 3,97       | 2852     |
| 030808-138       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN DESARROLLO TECNOLGICO                    | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 11.520          | 4          | 11.520   | 4          | 0        |

Al 31 de diciembre de 2018

Total Universidad-Recursos de Aplicación General

| Código del Puesto | Nombre Puesto   | Cat. | Salario Base   | Presupuestadas          | Ejecutadas               | Diferencia | Tiempos Complejos |
|-------------------|---|------|----------------|-------------------------|--------------------------|------------|-------------------|
|                   |   |      |                | Horas Tiempos Completos | Horas Tiempo/s Completos |            | Horas             |
| 030809-139        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN DESARROLLO TECNOLÓGICO  | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 030810-146        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN PLANEAMIENTO JEFEA DE PROCESO   | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 19.152                  | 5.51                     | -13.641    | 1.14              |
| 030811-153        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS  | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 8.640                   | 3                        | -8.640     | 0.25              |
| 030811-154        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS  | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 11.520                  | 4                        | -11.520    | 1.34              |
| 030811-155        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACIÓN AUDITORIA | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 030813-161        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACIÓN AUDITORIA                                   | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 31.680                  | 11                       | -31.680    | 3.41              |
| 030813-162        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACIÓN AUDITORIA                                   | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 030814-200        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL JEFEA DE PROCESO                          | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 20.160                  | 7                        | -20.160    | 0                 |
| 030816-219        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL JEFEA DE PROCESO   | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 5.760                   | 2                        | -5.760     | 0                 |
| 030816-220        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL PERFIL INACTIVO  | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 5.760                   | 2                        | -5.760     | 2                 |
| 030816-259        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL COORDINADORA/A   | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 030816-260        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL COORDINADORA AREA  | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 030816-431        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL COORDINADOR/ AREA  | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 0                       | 0                        | -2.880     | -1                |
| 030816-432        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL COORDINADORA AREAS   | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 0                       | 0                        | -1.440     | -0.5              |
| 140020-946        | MIEMBRO ADMINISTRATIVO CONSEJO UNIVERSITARIO  | 36   | ₡ 1.039.544,90 | 5.760                   | 2                        | -5.760     | 0                 |
| 030904-53         | PROFESIONAL ASESOR DE PROCESO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ASESORIA                                     | 37   | ₡ 1.127.905,41 | 14.400                  | 5                        | -14.400    | 0                 |
| 030904-54         | PROFESIONAL ASESOR DE PROCESO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ASESORIA                                     | 37   | ₡ 1.127.905,41 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 1                 |
| 030908-40         | PROFESIONAL ASESOR DE PROCESO EN DESARROLLO TECNOLÓGICO JEFEA DE  | 37   | ₡ 1.127.905,41 | 12.480                  | 4,33                     | -10.512    | 0,68              |
| 030912-559        | PROFESIONAL ASESOR DE PROCESO EN GESTION JURIDICA ABOGADO/A   | 37   | ₡ 1.127.905,41 | 37.440                  | 13                       | -33.286    | 11,56             |
| 030913-163        | PROFESIONAL ASESOR DE PROCESO EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION  | 37   | ₡ 1.127.905,41 | 2.880                   | 1                        | -1.160     | 0,4               |
| 030913-164        | PROFESIONAL ASESOR DE PROCESO EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION  | 37   | ₡ 1.127.905,41 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 031204-55         | PROFESIONAL ASESOR GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS   | 38   | ₡ 1.235.056,98 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | -1                |
| 031205-98         | PROFESIONAL ASESOR GENERAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL AREA DE   | 38   | ₡ 1.235.056,98 | 3.360                   | 1,18                     | -2.880     | 0,18              |
| 031210-147        | PROFESIONAL ASESOR GENERAL EN PLANEAMIENTO JEFEA AREA GESTION   | 38   | ₡ 1.235.056,98 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 041003-233        | DIRECTOR ADMINISTRATIVO EN SERVICIOS SECRETARIALES DIRECTORIA   | 41   | ₡ 1.039.544,90 | 2.880                   | 1                        | -1.440     | 0,5               |
| 040802-32         | DIRECTOR EJECUTIVO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES   | 42   | ₡ 1.143.501,68 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 040804-58         | DIRECTOR EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DIRECTORIA DE   | 42   | ₡ 1.143.501,68 | 32.032                  | 11,12                    | -31.816    | 11,04             |
| 040804-57         | DIRECTOR ESPECIALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DIRECTORIA DE  | 43   | ₡ 1.257.851,41 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 040811-158        | DIRECTOR ESPECIALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS DIRECTORIA                                      | 43   | ₡ 1.257.851,41 | 5.760                   | 2                        | -5.760     | 0                 |
| 040813-165        | DIRECTOR ESPECIALISTA EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION DIRECTORIA                                     | 43   | ₡ 1.257.851,41 | 5.760                   | 2                        | -5.760     | 0                 |
| 040813-166        | DIRECTOR ESPECIALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DIRECTORIA DE  | 43   | ₡ 1.257.851,41 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 040816-221        | DIRECTOR ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL DIRECTORIA DEPARTAMENTO                                       | 43   | ₡ 1.257.851,41 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 040816-222        | DIRECTOR ESPECIALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL DIRECTORIA DE  | 44   | ₡ 1.257.851,41 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 040816-223        | DIRECTOR ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL DIRECTORIA DEPARTAMENTO                                       | 43   | ₡ 1.257.851,41 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 041101-21         | DIRECTOR ASESOR EN SERVICIOS GENERALES DIRECTORIA/ABASTECIMIENTO  | 44   | ₡ 1.383.636,98 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 041104-58         | DIRECTOR ASESOR EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DIRECTORIA DE  | 44   | ₡ 1.383.636,98 | 5.760                   | 2                        | -5.744     | 1,99              |
| 041105-98         | DIRECTOR ASESOR EN PLANEAMIENTO ESPACIAL DIRECTORIA DE  | 44   | ₡ 1.383.636,98 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 041106-101        | DIRECTOR ASESOR EN PROVEEDURIA DIRECTORIA DE CONTRATACION   | 44   | ₡ 1.383.636,98 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 041107-111        | DIRECTOR ASESOR EN FINANCIERO CONTABLE DIRECTORIA FINANCIERO  | 44   | ₡ 1.383.636,98 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 041108-23         | DIRECTOR ASESOR EN DESARROLLO HUMANO DIRECTORIA RECURSOS  | 44   | ₡ 1.383.636,98 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 041109-141        | DIRECTOR ASESOR EN DESARROLLO TECNOLÓGICO CENTRO DE GESTION   | 44   | ₡ 1.383.636,98 | 3.840                   | 1,33                     | -2.880     | 1,99              |
| 041109-142        | DIRECTOR ASESOR EN DESARROLLO TECNOLÓGICO CENTRO DE GESTION   | 44   | ₡ 1.383.636,98 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 041110-148        | DIRECTOR ASESOR EN PLANEAMIENTO DIRECTORIA DE PLANIFICACION   | 44   | ₡ 1.383.636,98 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |
| 041111-157        | DIRECTOR ASESOR EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS DIRECTORIA DE   | 44   | ₡ 1.383.636,98 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0,57              |
| 041112-160        | DIRECTOR ASESOR EN GESTION JURIDICA DIRECTORIA JURIDICO   | 44   | ₡ 1.383.636,98 | 2.880                   | 1                        | -2.880     | 0                 |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Administración**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Cargos Fijos**

Al 31 de diciembre de 2018

Total Universidad-Recursos de Aplicación General

| Código de Puesto | Nombre Puesto  | Cal | Salario Base   | Horas Tiempos Completos | Ejecutadas | Horas Tiempos Completos | Diferencia Horas Completas | Tiempos Tiempos Completos |
|------------------|--|-----|----------------|-------------------------|------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 041114-202       | DIRECTOR ASESOR EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL DIRECTORIA          | 44  | ₡ 1.363.636,56 | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 041208-143       | DIRECTOR ASESOR GENERAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO DIRECCION              | 45  | ₡ 1.521.985,83 | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 051713-167       | GESTION FISCALIZADORA SUBCONTRALOR EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION    | 47  | ₡ 1.635.437,74 | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 0518-13-188      | GESTION FISCALIZADORA CONTRALOR EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION       | 48  | ₡ 1.674.198,11 | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 031301-302       | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN SERVICIOS GENERALES EJECUTIVO         | 49  | ₡ 848.783,05   | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 031304-306       | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS             | 49  | ₡ 848.783,05   | 23.040                  | 6          | 20.636                  | 7.17                       | 2384 0,83                 |
| 031309-297       | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLÓGICO                | 49  | ₡ 848.783,05   | 0                       | 0          | 0                       | -2880                      | -1                        |
| 031309-437       | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLÓGICO                | 49  | ₡ 848.783,05   | 37.440                  | 13         | 23.608                  | 8,19                       | 13832 4,81                |
| 031314-286       | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL     | 49  | ₡ 848.783,05   | 8.840                   | 3          | 8.840                   | 3                          | 0                         |
| 031316-440       | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN VIDA ESTUDIANTIL ORIENTADORA          | 49  | ₡ 848.783,05   | 5.760                   | 2          | 5.760                   | 2                          | 0                         |
| 031318-441       | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN VIDA ESTUDIANTIL EN PROCESO DE        | 49  | ₡ 848.783,05   | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 031409-298       | PROFESIONAL ANALISTA BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLÓGICO PROFESIONAL     | 50  | ₡ 903.951,78   | 5.760                   | 2          | 5.760                   | 2                          | 0                         |
| 031409-300       | PROFESIONAL ANALISTA BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLÓGICO DISEÑADOR/A     | 50  | ₡ 903.951,78   | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 031410-305       | PROFESIONAL ANALISTA BACHILLER EN PLANEAMIENTO CONTROL INTERNO           | 50  | ₡ 903.951,78   | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 031414-303       | PROFESIONAL ANALISTA BACHILLER EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL      | 50  | ₡ 903.951,78   | 8.840                   | 3          | 5.760                   | 2                          | 2880 1                    |
| 031508-435       | PROFESIONAL ESPECIALISTA BACHILLER EN DESARROLLO HUMANO JEFEA DE         | 51  | ₡ 971.748,40   | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 031513-301       | PROFESIONAL ESPECIALISTA BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLÓGICO PROFESIONAL | 51  | ₡ 971.748,40   | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 072004-800       | ASISTENTE TÉCNICO EJECUTIVO 2  | 54  | ₡ 975.244,38   | 2.880                   | 1          | 492                     | 0,17                       | 2388 0,83                 |
| 072104-801       | PLANIFICADORA 3  | 54  | ₡ 975.244,38   | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 072304-803       | PROFESIONAL LICENCIADO 3   | 54  | ₡ 975.244,38   | 5.760                   | 2          | 0                       | 0                          | 5760 2                    |
| 062416-804       | MEDICO GENERAL   | 70  | ₡ 1.029.452,24 | 8.840                   | 3          | 8.840                   | 3                          | 0                         |
| 062416-807       | MEDICO GENERAL EN SALUD LABORAL  | 70  | ₡ 1.029.452,24 | 0                       | 0          | 704                     | 0,24                       | -704 -0,24                |
| 062516-805       | ODONTOLOGO/A   | 71  | ₡ 1.029.452,24 | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 062616-806       | DIRECTORIA MEDICO DEPARTAMENTO DE SALUD                                  | 72  | ₡ 1.245.639,28 | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 150020-939       | PROFESORA/VISITANTE  | 75  | ₡ 0,00         | 0                       | 0          | 13.866                  | 4,74                       | -13866 -4,74              |
| 150020-940       | ACADEMICO/A JUBILADO/A   | 75  | ₡ 0,00         | 0                       | 0          | 710                     | 0,24                       | -710 -0,24                |
| 034603-442       | PROFESSIONAL AUXILIAR SIN GRADO EN SERVICIOS SECRETARIALES PERFIL        | 79  | ₡ 574.380,88   | 5.760                   | 2          | 1.120                   | 0,38                       | 4840 1,62                 |
| 034702-443       | PROFESSIONAL ASISTENCIAL SIN GRADO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E        | 80  | ₡ 717.985,09   | 5.760                   | 2          | 2.888                   | 1                          | 2872 1                    |
| 034702-452       | PROFESSIONAL ASISTENCIAL SIN GRADO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E        | 80  | ₡ 717.985,09   | 0                       | 0          | 2.872                   | 0,99                       | -2872 -0,99               |
| 034804-444       | PROFESSIONAL EJECUTIVO SIN GRADO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADM.       | 84  | ₡ 1.498.200,81 | 5.760                   | 2          | 5.760                   | 2                          | 0                         |
| 072204-802       | COORDINADORA/EJECUTIVA/A ADM DELEGADO/A INSTITUCIONAL                    | 86  | ₡ 1.498.200,81 | 720                     | 0,25       | 0                       | 0                          | 720 0,25                  |
| 130020-850       | PROFESORA/BACHILLER  | 87  | ₡ 771.800,45   | 11.764                  | 4,08       | 6.963                   | 2,41                       | 4801 1,67                 |
| 114020-900       | PROFESORA/INSTRUCTORA/LICENCIADO/A                                       | 88  | ₡ 908.000,53   | 698.787                 | 242,82     | 618.517                 | 214,74                     | 80270 27,88               |
| 114120-901       | PROFESOR/A 2   | 88  | ₡ 908.000,53   | 1.614.668               | 580.84     | 1.511.025               | 524,65                     | 103643 35,98              |
| 114320-903       | FISCAL CONTRA HOSTIGAMIENTO SEXUAL                                       | 88  | ₡ 908.000,53   | 1.440                   | 0,5        | 1.164                   | 0,4                        | 276 0,1                   |
| 120020-906       | COORDINADORA/PROGRAMA DE POSGRADO  | 88  | ₡ 908.000,53   | 4.024                   | 1,39       | 2.880                   | 1                          | 1144 0,39                 |
| 130020-921       | SUBDIRECTOR/A DE UNIDAD ACADEMICA  | 88  | ₡ 908.000,53   | 51.340                  | 18         | 44.722                  | 15,51                      | 7118 2,49                 |
| 114220-902       | PROFESOR/A 1   | 89  | ₡ 998.800,59   | 678.740                 | 238,01     | 631.639                 | 218,3                      | 48101 18,71               |
| 120020-905       | FISCAL ADJUNTO/A CONTRA HOSTIGAMIENTO SEXUAL                             | 89  | ₡ 998.800,59   | 720                     | 0,25       | 610                     | 0,21                       | 110 0,04                  |
| 120020-928       | DEFENSORIA ESTUDIANTES   | 89  | ₡ 998.800,59   | 2.880                   | 1          | 2.880                   | 1                          | 0                         |
| 140020-934       | MEMBRO CONSEJO UNIVERSITARIO   | 89  | ₡ 998.800,59   | 17.280                  | 6          | 17.280                  | 6                          | 0                         |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Administración**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Cargos Fijos**

**Al 31 de diciembre de 2018**

**Total Universidad-Recursos de Aplicación General**

| Código de Puesto          | Nombre Puesto   | C.i.d. | Salario Base   | Horas Tiempos Completos | Ejecutadas      | Tiempos Completos | Horas           | Diferencia     | Tiempos Completos |
|---------------------------|---|--------|----------------|-------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------|-------------------|
| 120020-907                | MIEMBRO TEUNA   | 90     | ₡ 1.198.560,71 | 2.880                   | 1               | 1.292             | 0,43            | 1588           | 0,57              |
| 120020-908                | MIEMBRO SEPUNA  | 90     | ₡ 1.198.560,71 | 2.880                   | 1               | 2.880             | 1               | 0              | 0                 |
| 120020-913                | PRESIDENTE/A DEL TEUNA ACADÉMICO                            | 90     | ₡ 1.198.560,71 | 1.440                   | 0,5             | 2.160             | 0,75            | -720           | -0,25             |
| 120020-914                | PRESIDENTE/A EDITORIAL UNA (EUNA)                           | 90     | ₡ 1.198.560,71 | 2.160                   | 0,75            | 2.160             | 0,75            | 0              | 0                 |
| 120020-957                | PRESIDENTE/A COMITÉ ETÍCO CIENTÍFICO UNA                    | 90     | ₡ 1.198.560,71 | 720                     | 0,25            | 720               | 0,25            | 0              | 0                 |
| 130020-927                | VICEDECANO/A  | 90     | ₡ 1.198.560,71 | 25.920                  | 9               | 25.920            | 9               | 0              | 0                 |
| 130020-958                | DIRECTOR/A ACADÉMICO/A DE OFICINA ASUNTOS INTERNACIONALES Y | 90     | ₡ 1.198.560,71 | 2.880                   | 1               | 0                 | 0               | 2880           | 1                 |
| 130020-960                | DIRECTOR/A ACADÉMICO/A DE SEDE                              | 90     | ₡ 1.198.560,71 | 2.880                   | 1               | 0                 | 0               | 2880           | 1                 |
| 140020-829                | VICERRECTOR/A DE DOCENCIA                                   | 90     | ₡ 1.198.560,71 | 2.880                   | 1               | 2.880             | 1               | 0              | 0                 |
| 140020-830                | VICERRECTOR/A DE INVESTIGACIÓN                              | 90     | ₡ 1.198.560,71 | 2.880                   | 1               | 0                 | 0               | 2880           | 1                 |
| 140020-931                | VICERRECTOR/A DE EXTENSIÓN                                  | 90     | ₡ 1.198.560,71 | 2.880                   | 1               | 2.880             | 1               | 0              | 0                 |
| 114420-904                | CATEDRÁTICO/A   | 91     | ₡ 1.558.128,93 | 2447,8                  | 0,75            | 630.329           | 218,02          | 74159          | 25,76             |
| 120020-915                | PRESIDENTE/A CARRERA ACADÉMICA                              | 91     | ₡ 1.558.128,93 | 2.160                   | 0,75            | 1.584             | 0,65            | 276            | 0,1               |
| 120020-916                | PRESIDENTE/A SEPUNA   | 91     | ₡ 1.558.128,93 | 2.160                   | 0,75            | 2.160             | 0,75            | 0              | 0                 |
| 120020-917                | PRESIDENTE/A DEL TUA ACADÉMICO/A                            | 91     | ₡ 1.558.128,93 | 1.440                   | 0,5             | 1.440             | 0,5             | 0              | 0                 |
| 130020-948                | VICEDECANIA ADMINISTRATIVO                                  | 91     | ₡ 1.558.128,93 | 2.880                   | 1               | 2.880             | 1               | 0              | 0                 |
| 140020-832                | VICERRECTOR/A DE VIDA ESTUDIANTIL                           | 91     | ₡ 1.558.128,93 | 2.880                   | 1               | 2.840             | 0,98            | 40             | 0,02              |
| 140020-833                | VICERRECTOR/A DE ADMINISTRACIÓN                             | 91     | ₡ 1.558.128,93 | 2.880                   | 1               | 2.880             | 1               | 0              | 0                 |
| 140020-835                | RECTOR/A  | 91     | ₡ 1.558.128,93 | 2.880                   | 1               | 2.880             | 1               | 0              | 0                 |
| 140020-936                | RECTOR/A ADJUNTO  | 91     | ₡ 1.558.128,93 | 2.880                   | 1               | 1.960             | 0,68            | 920            | 0,32              |
| <b>Total del Programa</b> |   |        |                | <b>8.023.087</b>        | <b>3.132,03</b> | <b>8.460.471</b>  | <b>2.036,65</b> | <b>562.696</b> | <b>195,98</b>     |

Programa Académico-Recursos de Aplicación General

| Código de Puesto | Nombr. Puesto  | Cat. | Salario Basic. | Presupuestadas Horas Tiempos Completos | Ejecutadas Horas Tiempos Completos | Diferencia Horas Tiempos Completos |
|------------------|--|------|----------------|--|------------------------------------|------------------------------------|
| 010101-1         | GESTIÓN OPERATIVA BÁSICO EN SERVICIOS GENERALES CONSERJE               | 11   | ₡ 448.163,65   | 380,816                                | 132,22                             | 379,094 131,62 1722                |
| 010201-4         | GESTIÓN OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS GENERALES OFICIAL DE           | 12   | ₡ 463.870,17   | 116,312                                | 40,98                              | 108,256 37,58 8056                 |
| 010401-6         | GESTIÓN OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES CHOFER          | 14   | ₡ 511.405,13   | 50,336                                 | 17,47                              | 49,688 17,25 648                   |
| 010401-7         | GESTIÓN OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES OFICIAL         | 14   | ₡ 511.405,13   | 2,880                                  | 1                                  | 2,880 1 0 0                        |
| 010401-8         | GESTIÓN OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES MENSAJERO/A     | 14   | ₡ 511.405,13   | 5,760                                  | 2                                  | 5,760 2 0 0                        |
| 020202-23        | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES            | 21   | ₡ 544.846,39   | 2,880                                  | 1                                  | 2,880 1 0 0                        |
| 020402-27        | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES       | 25   | ₡ 711.003,82   | 0                                      | 0                                  | 0 0 -2890 -1                       |
| 020704-37        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS IDEPO                    | 24   | ₡ 643.442,36   | 2,880                                  | 1                                  | 2,504 0,95 376 0,14                |
| 020704-38        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA EN        | 24   | ₡ 643.442,36   | 2,880                                  | 1                                  | 2,880 1 0 0                        |
| 020704-39        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA EN        | 24   | ₡ 643.442,36   | 17,840                                 | 6,19                               | 17,032 5,91 808 0,28               |
| 030304-40        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/A  | 32   | ₡ 771.799,57   | 32,400                                 | 11,25                              | 31,560 10,95 840 0,3               |
| 030304-41        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/A  | 32   | ₡ 771.799,57   | 2,880                                  | 1                                  | 2,880 1 0 0                        |
| 030304-44        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE | 32   | ₡ 771.799,57   | 8,640                                  | 3                                  | 5,760 2 2880 1                     |
| 030604-45        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE   | 34   | ₡ 908.000,53   | 115,200                                | 40                                 | 114,552 39,77 648 0,23             |
| 030604-46        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE   | 34   | ₡ 908.000,53   | 8,640                                  | 3                                  | 8,640 3 0 0                        |
| 030604-48        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE   | 34   | ₡ 908.000,53   | 8,640                                  | 3                                  | 8,640 3 0 0                        |
| 030704-49        | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE    | 35   | ₡ 967.018,25   | 18,144                                 | 6,3                                | 13,184 4,57 4890 1,73              |
| 030904-53        | PROFESIONAL ASESOR DE PROCESO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ASESORIA    | 37   | ₡ 1.127.905,41 | 8,640                                  | 3                                  | 8,640 3 0 0                        |
| 030904-54        | PROFESIONAL ASESOR DE PROCESO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ASESORIA    | 37   | ₡ 1.127.905,41 | 2,880                                  | 1                                  | 0 0 2880 1                         |
| 031204-55        | PROFESIONAL ASESOR GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS                | 38   | ₡ 1.235.058,98 | 0                                      | 0                                  | 0 0 -2890 -1                       |
| 040604-56        | DIRECTOR EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DIRECTORIA DE          | 42   | ₡ 1.143.501,69 | 28,800                                 | 10                                 | 28,800 10 0 0                      |
| 041104-58        | DIRECTOR ASESOR EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DIRECTORIA DE             | 44   | ₡ 1.383.638,58 | 2,880                                  | 1                                  | 2,884 0,95 16 0,01                 |
| 010105-59        | GESTIÓN OPERATIVA BÁSICO EN PLANEAMIENTO ESPACIAL OPERARIO/A DE        | 11   | ₡ 448.163,65   | 11,520                                 | 4                                  | 11,484 3,98 56 0,02                |
| 010305-60        | GESTIÓN OPERATIVA ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL OPERARIO/A DE   | 13   | ₡ 484.744,25   | 5,760                                  | 2                                  | 5,760 2 0 0                        |
| 010405-81        | GESTIÓN OPERATIVA ESPECIALIZADO EN PLANEAMIENTO ESPACIAL OPERARIO/A DE | 14   | ₡ 511.405,13   | 5,760                                  | 2                                  | 5,760 2 0 0                        |
| 020205-62        | TECNICO AUXILIAR EN PLANEAMIENTO ESPACIAL CARPINTERO ALBAÑIL PINTORIA  | 21   | ₡ 544.846,39   | 11,520                                 | 4                                  | 11,520 4 0 0                       |
| 020305-64        | TECNICO ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ELECTROMECANICO/A         | 22   | ₡ 551.339,85   | 8,640                                  | 3                                  | 8,640 3 0 0                        |
| 020505-67        | TECNICO GENERAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ELECTROMECANICO/A Y/O         | 23   | ₡ 587.618,00   | 0                                      | 0                                  | 1,978 0,98 -1978 -0,98             |
| 020505-88        | TECNICO GENERAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL CARPINTERO ALBAÑIL,           | 23   | ₡ 587.618,00   | 2,880                                  | 1                                  | 480 0,16 2400 0,84                 |
| 020705-71        | TECNICO ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL EBANISTA                     | 24   | ₡ 643.442,36   | 2,880                                  | 1                                  | 677 0,33 2203 0,77                 |
| 020705-72        | TECNICO ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ELECTROMECANICO/A            | 24   | ₡ 643.442,36   | 2,880                                  | 1                                  | 2,400 0,33 480 0,17                |
| 030705-80        | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL INGENIERIA/A             | 35   | ₡ 967.018,25   | 3,360                                  | 1,16                               | 1,440 0,5 1920 0,86                |
| 031205-88        | PROFESIONAL ASESOR GENERAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL AREA DE            | 38   | ₡ 1.235.058,98 | 3,360                                  | 1,16                               | 2,880 1 480 0,16                   |
| 010406-90        | GESTIÓN OPERATIVA ESPECIALIZADO EN PROVEEDURIA BODEGUERO/A             | 14   | ₡ 511.405,13   | 4,320                                  | 1,5                                | 4,320 1,5 0 0                      |
| 020206-91        | TECNICO AUXILIAR EN PROVEEDURIA BODEGUERO/A                            | 21   | ₡ 544.846,39   | 5,760                                  | 2                                  | 5,760 2 0 0                        |
| 020706-92        | TECNICO ANALISTA EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA/ PLANIFICACIÓN Y        | 24   | ₡ 643.442,36   | 1,080                                  | 0,37                               | 280 0,98 800 0,28                  |
| 030306-94        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA                  | 32   | ₡ 771.799,57   | 2,880                                  | 1                                  | 2,880 1 0 0                        |
| 020307-103       | TECNICO ASISTENCIAL EN FINANCIERO CONTABLE ASISTENTE DE CONTADURIA     | 22   | ₡ 551.339,85   | 3,312                                  | 1,15                               | 1,440 0,5 1872 0,65                |
| 020507-105       | TECNICO GENERAL EN FINANCIERO CONTABLE CONTADOR/A                      | 23   | ₡ 587.618,00   | 4,320                                  | 1,5                                | 3,219 1,11 1101 0,39               |
| 020509-124       | TECNICO AUXILIAR EN DESARROLLO TECNOLÓGICO AUXILIAR EN DIGITACION      | 21   | ₡ 544.846,39   | 2,880                                  | 1                                  | 2,880 1 0 0                        |
| 020509-125       | TECNICO ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO SOPORTE TÉCNICO          | 22   | ₡ 551.339,85   | 2,880                                  | 1                                  | 2,880 1 0 0                        |
| 020509-126       | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLÓGICO SOPORTE TÉCNICO Y/O         | 24   | ₡ 643.442,36   | 33,120                                 | 11,5                               | 37,388 12,17 4248 1,47             |
| 020409-128       | TECNICO ESPECIALIZADO EN DESARROLLO TECNOLÓGICO SOPORTE TECNOLÓGICO    | 25   | ₡ 711.003,82   | 0                                      | 0                                  | 8,640 3 -8840 -3                   |
| 030509-129       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO INFORMATICO/A        | 32   | ₡ 771.799,57   | 34,560                                 | 12                                 | 48,904 16,98 -14344 -4,98          |
| 030609-131       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLÓGICO INFORMATICO/A EN       | 34   | ₡ 908.000,53   | 4,320                                  | 1,5                                | 3,216 1,11 1104 0,39               |

**Universidad Nacional**

**Vicerrectoría de Administración**

**Programa de Gestión Financiera**

**Relación de Cargos Fijos**

**Al 31 de diciembre de 2018**

**Programa Académico-Recursos de Aplicación General**

| Código de Puesto | Nombre Puesto  | Cat. | Salario Base   | Prestupuestadas | Ejecutadas | Tiempos Completados | Tiempos Combinados | Horas Tiempos Completados | Horas Tiempos Combinados | Diferencia | Horas Tiempos Completados | Horas Tiempos Combinados | Diferencia |
|------------------|--|------|----------------|-----------------|------------|---------------------|--------------------|---------------------------|--------------------------|------------|---------------------------|--------------------------|------------|
| 030609-132       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLÓGICO INFORMATICO/A EN PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLÓGICO INFORMATICO/A EN | 34   | € 908.000,53   | 7.200           | 7.200      | 2,5                 | 2,5                | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 030709-135       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN PLANEAMIENTO JEFEA DE PROCESO  | 35   | € 967.018,25   | 8.640           | 8.640      | 3                   | 3                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 030810-146       | PROFESIONAL ASESOR GENERAL EN PLANEAMIENTO JEFEA AREA GESTIÓN  | 36   | € 1.039.544,90 | 1.872           | 0,65       | 0,65                | 0,65               | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0,65       |
| 031210-147       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS TECNICO DE APOYO A   | 38   | € 1.235.058,98 | 2.880           | 1          | 2.880               | 1                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 020615-177       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS PARAACADEMICOS PROFESIONAL DE   | 23   | € 587.618,00   | 11.520          | 4          | 0                   | 0                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 4          |
| 030615-190       | TECNICO ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL TECNICO/A  | 34   | € 908.000,53   | 2.880           | 1          | 0                   | 0                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 020714-184       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL PROFESIONAL DE  | 24   | € 843.442,36   | 2.880           | 1          | 2.880               | 1                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 030314-185       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL   | 32   | € 771.798,57   | 20.160          | 7          | 20.160              | 7                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 030614-187       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL JEFE/A DE   | 34   | € 908.000,53   | 11.520          | 4          | 11.520              | 4                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 030714-189       | PROFESIONAL ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL JEFE/A EN  | 35   | € 967.018,25   | 2.880           | 1          | 664                 | 0,23               | 2218                      | 0,77                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 030316-210       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ORIENTADOR/A   | 32   | € 771.798,57   | 5.760           | 2          | 5.760               | 2                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 030716-218       | PROFESIONAL ANALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL TRABAJADORA SOCIAL  | 35   | € 967.018,25   | 2.880           | 1          | 2.880               | 1                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 010203-224       | GESTION OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES OPERADORA/A  | 12   | € 463.870,17   | 11.520          | 4          | 8.516               | 2,95               | 3004                      | 1,05                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 010203-225       | GESTION OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES OFICINISTA   | 12   | € 463.870,17   | 90.600          | 31,45      | 84.736              | 29,42              | 5884                      | 2,03                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 020303-228       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A DE APOYO  | 21   | € 544.646,36   | 132.480         | 48         | 131.256             | 45,57              | 1224                      | 0,43                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 020303-227       | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A DE   | 22   | € 551.339,85   | 202.528         | 70,32      | 195.944             | 68,03              | 6584                      | 2,29                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 020303-228       | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A DE ACTAS   | 22   | € 551.339,85   | 3.120           | 1,08       | 6.544               | 2,27               | -3424                     | -1,19                    | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 020303-229       | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A DE APOYO   | 22   | € 551.339,85   | 2.880           | 1          | 4.080               | 1,41               | -1200                     | -0,41                    | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 030203-230       | PROFESIONAL AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A   | 31   | € 617.437,92   | 84.240          | 28,25      | 84.050              | 29,18              | 190                       | 0,07                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 030303-231       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A  | 32   | € 771.798,57   | 11.520          | 4          | 11.520              | 4                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 072004-800       | ASISTENTE TECNICO EJECUTIVO 2  | 54   | € 975.244,36   | 2.880           | 1          | 492                 | 0,17               | 2388                      | 0,83                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 072104-801       | PLANIFICADORA 3  | 54   | € 975.244,36   | 2.880           | 1          | 2.880               | 1                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 072204-802       | COORDINADORA/EJECUTIVO/A ADM   | 84   | € 1.498.200,81 | 5.760           | 2          | 5.760               | 2                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 072303-231       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A  | 54   | € 975.244,36   | 5.760           | 2          | 0                   | 0                  | 5780                      | 2                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 072004-803       | PROFESOR/A BACHILLER   | 87   | € 771.800,45   | 10.800          | 3,75       | 6.383               | 2,21               | 4417                      | 1,54                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 072104-804       | PROFESOR/A BACHILLER   | 88   | € 908.000,53   | 0               | 0          | 0                   | 0                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114120-901       | PROFESORIA INSTRUCTORIA LICENCIADO/A   | 88   | € 908.000,53   | 687.837         | 231,88     | 594.850             | 208,54             | 72987                     | 25,34                    | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114120-901       | PROFESORIA INSTRUCTORIA LICENCIADO/A   | 89   | € 998.800,59   | 2.880           | 1          | 0                   | 0                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114120-901       | PROFESORIA INSTRUCTORIA LICENCIADO/A   | 90   | € 1.198.560,71 | 5.760           | 2          | 7.108               | 2,46               | -1348                     | -0,46                    | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114120-901       | PROFESORIA INSTRUCTORIA LICENCIADO/A   | 91   | € 1.558.128,93 | 0               | 0          | 0                   | 0                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114220-902       | PROFESORIA 1   | 89   | € 998.800,59   | 659.680         | 229,05     | 617.948             | 214,56             | 41732                     | 14,49                    | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114220-902       | PROFESORIA 1   | 90   | € 1.198.560,71 | 4.320           | 1,5        | 5.760               | 2                  | -1440                     | -0,5                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114220-904       | CATEDRATICO/A  | 91   | € 1.558.128,93 | 0               | 0          | 0                   | 0                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114220-902       | PROFESORIA 1   | 88   | € 908.000,53   | 0               | 0          | 0                   | 0                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114220-903       | PROFESORIA 2   | 91   | € 1.198.560,71 | 1.594.536       | 553,85     | 1.499.371           | 520,81             | 95165                     | 33,04                    | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114220-903       | PROFESORIA 2   | 90   | € 1.558.128,93 | 0               | 0          | 0                   | 0                  | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114220-904       | CATEDRATICO/A  | 91   | € 1.558.128,93 | 696.248         | 241,75     | 630.277             | 218,84             | 65971                     | 22,91                    | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 120020-908       | MIEMBRO SEPUNA   | 90   | € 1.198.560,71 | 1.440           | 0,5        | 1.440               | 0,5                | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 114220-903       | PROFESORIA 2   | 91   | € 1.558.128,93 | 1.440           | 0,5        | 1.440               | 0,5                | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 120020-916       | PRESIDENTE/A SEPUNA  | 91   | € 1.558.128,93 | 2.160           | 0,75       | 2.160               | 0,75               | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 130020-921       | COORDINADORA PROGRAMA DE POSGRADO  | 88   | € 908.000,53   | 3.304           | 1,14       | 2.160               | 0,75               | 1144                      | 0,39                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 13020-921        | COORDINADORA PROGRAMA DE POSGRADO  | 91   | € 1.558.128,93 | 720             | 0,25       | 720                 | 0,25               | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 13020-922        | COORDINADORA DE PROGRAMAS Y PROYECTOS  | 88   | € 908.000,53   | 2.520           | 0,87       | 1.200               | 0,41               | 1320                      | 0,48                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 13020-922        | COORDINADORA DE PROGRAMAS Y PROYECTOS  | 89   | € 998.800,59   | 2.160           | 0,75       | 2.160               | 0,75               | 0                         | 0                        | 0          | 0                         | 0                        | 0          |
| 130020-922       | COORDINADORA DE PROGRAMAS Y PROYECTOS  | 90   | € 1.198.560,71 | 4.324           | 1,5        | 2.160               | 0,75               | 2164                      | 0,75                     | 0          | 0                         | 0                        | 0          |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Administración**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Cargos Fijos**

**Al 31 de diciembre de 2018**  
**Programa Académico-Recursos de Aplicación General**

| Código de Puesto | Nombre Puesto   | Cat. | Salario Base   | Horas Tiempos Completos | Ejecutadas | Tiempos Completos | Diferencia | Horas Tiempos Completos | Tiempos Completos |
|------------------|---|------|----------------|-------------------------|------------|-------------------|------------|-------------------------|-------------------|
| 130020-922       | COORDINADOR/A DE PROGRAMAS Y PROYECTOS                                  | 91   | ₡ 1.558.128,93 | 2.160                   | 0,75       | 2.160             | 0          | 0,75                    | 0                 |
| 130020-925       | DIRECTOR/A DE UNIDAD ACADÉMICA  | 88   | ₡ 908.000,53   | 14.400                  | 5          | 14.180            | 4,92       | 220                     | 0,08              |
| 130020-925       | DIRECTOR/A DE UNIDAD ACADÉMICA  | 89   | ₡ 998.800,59   | 11.520                  | 4          | 11.520            | 4          | 0                       | 0                 |
| 130020-925       | DIRECTOR/A DE UNIDAD ACADÉMICA  | 90   | ₡ 1.198.560,71 | 54.720                  | 19         | 52.312            | 18,16      | 2408                    | 0,84              |
| 130020-925       | DIRECTOR/A DE UNIDAD ACADÉMICA  | 91   | ₡ 1.558.128,93 | 50.112                  | 17,4       | 44.848            | 15,57      | 5264                    | 1,83              |
| 160020-828       | SUBDIRECTORIA DE UNIDAD ACADÉMICA                                       | 88   | ₡ 908.000,53   | 5.040                   | 1,75       | 5.036             | 1,74       | 4                       | 0,01              |
| 160020-828       | SUBDIRECTORIA DE UNIDAD ACADÉMICA                                       | 89   | ₡ 998.800,59   | 6.480                   | 2,25       | 4.128             | 1,43       | 2352                    | 0,82              |
| 160020-926       | SUBDIRECTOR/A DE UNIDAD ACADÉMICA                                       | 90   | ₡ 1.198.560,71 | 32.400                  | 11,25      | 27.638            | 9,59       | 4762                    | 1,66              |
| 160020-926       | SUBDIRECTOR/A DE UNIDAD ACADÉMICA                                       | 91   | ₡ 1.558.128,93 | 7.920                   | 2,75       | 7.920             | 2,75       | 0                       | 0                 |
| 130020-927       | VICEDECANO/A  | 90   | ₡ 1.198.560,71 | 13.980                  | 4,75       | 13.980            | 4,75       | 0                       | 0                 |
| 130020-927       | VICEDECANO/A  | 91   | ₡ 1.558.128,93 | 11.520                  | 4          | 11.520            | 4          | 0                       | 0                 |
| 130020-928       | DECANO/A  | 88   | ₡ 908.000,53   | 5.760                   | 2          | 5.760             | 2          | 0                       | 0                 |
| 130020-928       | DECANO/A  | 89   | ₡ 998.800,59   | 5.760                   | 2          | 5.760             | 2          | 0                       | 0                 |
| 130020-928       | DECANO/A  | 90   | ₡ 1.198.560,71 | 5.760                   | 2          | 5.760             | 2          | 0                       | 0                 |
| 130020-928       | DECANO/A  | 91   | ₡ 1.558.128,93 | 11.520                  | 4          | 11.520            | 4          | 0                       | 0                 |
| 140020-928       | VICERRECTOR/A DE DOCENCIA   | 90   | ₡ 1.198.560,71 | 2.880                   | 1          | 2.880             | 1          | 0                       | 0                 |
| 140020-930       | VICERRECTOR/A DE INVESTIGACIÓN  | 90   | ₡ 1.198.560,71 | 2.880                   | 1          | 0                 | 0          | 2880                    | 1                 |
| 140020-931       | VICERRECTOR/A DE EXTENSION  | 90   | ₡ 1.198.560,71 | 2.880                   | 1          | 2.880             | 1          | 0                       | 0                 |
| 140020-838       | RECTOR/A ADJUNTO  | 91   | ₡ 1.558.128,93 | 2.880                   | 1          | 1.960             | 0,68       | 920                     | 0,32              |
| 150020-939       | PROFESOR/A VISITANTE  | 75   | ₡ 0,00         | 0                       | 0          | 13.696            | 4,74       | -13688                  | -4,74             |
| 150020-940       | ACADEMICO/A JUBILADO/A  | 75   | ₡ 0,00         | 0                       | 0          | 710               | 0,24       | -710                    | -0,24             |
| 020409-243       | TECNICO ESPECIALIZADO EN DESARROLLO TECNOLÓGICO SOPORTE TECNICO         | 25   | ₡ 711.003,62   | 8.640                   | 3          | 0                 | 0          | 8640                    | 3                 |
| 020515-247       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO         | 23   | ₡ 587.618,00   | 15.840                  | 5,5        | 584               | 0,2        | 15256                   | 5,3               |
| 020515-248       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO         | 23   | ₡ 587.618,00   | 2.880                   | 1          | 0                 | 0          | 2880                    | 1                 |
| 020515-251       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTET ACADÉMICO           | 23   | ₡ 587.618,00   | 2.880                   | 1          | 0                 | 0          | 2880                    | 1                 |
| 020515-253       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO         | 23   | ₡ 587.618,00   | 2.880                   | 1          | 480               | 0,16       | 2400                    | 0,84              |
| 020515-254       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO         | 23   | ₡ 587.618,00   | 3.600                   | 1,25       | 0                 | 0          | 3600                    | 1,25              |
| 030315-258       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL TRABAJADORA SOCIAL          | 32   | ₡ 771.796,57   | 4.256                   | 1,47       | 3.880             | 1,34       | 376                     | 0,13              |
| 020615-258       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO         | 23   | ₡ 587.618,00   | 2.880                   | 1          | 0                 | 0          | 2880                    | 1                 |
| 020615-258       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO         | 23   | ₡ 587.618,00   | 1.440                   | 0,5        | 0                 | 0          | 1440                    | 0,5               |
| 020615-258       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO         | 23   | ₡ 587.618,00   | 10.080                  | 3,5        | 5.524             | 0,52       | 8556                    | 2,98              |
| 020615-258       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS PARAACADEMICOS TECNICO EN            | 25   | ₡ 711.003,62   | 1.440                   | 0,5        | 0                 | 0          | 1440                    | 0,5               |
| 030309-285       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO PERIF                 | 32   | ₡ 771.796,57   | 14.400                  | 5          | 0                 | 0          | 14400                   | 5                 |
| 031314-286       | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL    | 49   | ₡ 848.783,05   | 8.640                   | 3          | 8.640             | 3          | 0                       | 0                 |
| 020515-242       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO         | 23   | ₡ 587.618,00   | 20.160                  | 7          | 17.588            | 6,1        | 2592                    | 0,9               |
| 020515-242       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO         | 23   | ₡ 587.618,00   | 5.760                   | 2          | 5.760             | 2          | 0                       | 0                 |
| 020415-279       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS PARAACADEMICOS TECNICO EN            | 91   | ₡ 1.558.128,93 | 2.880                   | 1          | 2.880             | 1          | 0                       | 0                 |
| 030309-285       | DELEGADO/A INSTITUCIONAL  | 86   | ₡ 1.498.200,61 | 720                     | 0,25       | 0                 | 0          | 720                     | 0,25              |
| 030309-293       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO                       | 32   | ₡ 771.796,57   | 1.440                   | 0,5        | 0                 | 0          | 1440                    | 0,5               |
| 020215-310       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS PARAACADEMICOS TECNICO DE                 | 21   | ₡ 544.646,39   | 0                       | 0          | 0                 | 0          | 0                       | 0                 |
| 030315-319       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO | 32   | ₡ 771.796,57   | 2.880                   | 1          | 0                 | 0          | 2880                    | 1                 |
| 030316-328       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE              | 32   | ₡ 771.796,57   | 1.440                   | 0,5        | 1.028             | 0,35       | 412                     | 0,15              |
| 030705-344       | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL REGENTE                   | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880                   | 1          | 2.880             | 1          | 0                       | 0                 |
| 020515-345       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS ASISTENTE ACADÉMICO         | 23   | ₡ 587.618,00   | 2.880                   | 1          | 0                 | 0          | 2880                    | 1                 |
| 030805-346       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ELECTRONICO-             | 34   | ₡ 908.000,53   | 4.560                   | 1,58       | 3.824             | 1,32       | 736                     | 0,26              |

| Código de Puesto | Nombre Puesto   | Cat. | Salario Base | Presupuestadas | Ejecutadas | Tiempos Completos | Horas Completas | Diferencia | Horas Tiempos Completos | Horas Tiempos Completos |
|------------------|---|------|--------------|----------------|------------|-------------------|-----------------|------------|-------------------------|-------------------------|
| 030705-348       | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL                             | 35   | ₡ 967.018,25 | 8.640          | 2.58       | 5.750             | 2               | 2880       | 1                       |                         |
| 020405-352       | TECNICO ESPECIALIZADO EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ELECTRÓNICO                | 25   | ₡ 711.003,62 | 7.440          | 2.880      | 5.750             | 2               | 1680       | 0,58                    |                         |
| 020714-350       | TECNICO ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL TECNICO/A           | 24   | ₡ 643.442,36 | 2.880          | 1          | 1.480             | 0,51            | 1400       | 0,49                    |                         |
| 020421-362       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE       | 25   | ₡ 711.003,62 | 5.760          | 2          | 4.244             | 1,47            | 1516       | 0,53                    |                         |
| 020421-363       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE       | 25   | ₡ 711.003,62 | 524            | 0,18       | 1.440             | 0,5             | -916       | -0,32                   |                         |
| 020421-364       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE       | 25   | ₡ 711.003,62 | 2.880          | 1          | 16.434            | 5,7             | -13554     | -4,7                    |                         |
| 020421-365       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE       | 25   | ₡ 711.003,62 | 0              | 0          | 582               | 0,2             | -582       | -0,2                    |                         |
| 020421-367       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE       | 25   | ₡ 711.003,62 | 5.760          | 2          | 2.880             | 1               | 2.880      | 1                       |                         |
| 020421-368       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE       | 25   | ₡ 711.003,62 | 0              | 0          | 2.880             | 1               | -2880      | -1                      |                         |
| 020421-369       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE       | 25   | ₡ 711.003,62 | 0              | 0          | 4.384             | 1,52            | -4334      | -1,52                   |                         |
| 020421-371       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE       | 25   | ₡ 711.003,62 | 1.440          | 0,5        | 1.440             | 0,5             | 0          | 0                       |                         |
| 030321-374       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TOPOGRAFO/A   | 32   | ₡ 771.798,57 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1               | 0          | 0                       |                         |
| 030321-375       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA EDUCADORA     | 32   | ₡ 771.798,57 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1               | 0          | 0                       |                         |
| 020521-382       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENCIA EN         | 23   | ₡ 587.618,00 | 720            | 0,25       | 720               | 0,25            | 0          | 0                       |                         |
| 020221-383       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA AUXILIAR DE          | 21   | ₡ 544.846,39 | 10.080         | 3,6        | 7.182             | 2,49            | 2888       | 1,01                    |                         |
| 020221-388       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA AUXILIAR EN          | 21   | ₡ 544.846,39 | 17.250         | 6          | 13.560            | 4,7             | 3720       | 1,3                     |                         |
| 020521-387       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENCIA EN         | 23   | ₡ 587.618,00 | 14.400         | 5          | 14.288            | 4,96            | 112        | 0,04                    |                         |
| 020421-388       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE       | 25   | ₡ 711.003,62 | 5.760          | 2          | 5.760             | 2               | 0          | 0                       |                         |
| 020421-370       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE       | 25   | ₡ 711.003,62 | 0              | 0          | 2.880             | 1               | -2880      | -1                      |                         |
| 020421-372       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE       | 25   | ₡ 711.003,62 | 0              | 0          | 2.880             | 1               | -2880      | -1                      |                         |
| 030321-373       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA GEOGRAFO/A    | 32   | ₡ 771.798,57 | 9.840          | 3,41       | 6.244             | 2,16            | 3598       | 1,25                    |                         |
| 030321-378       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA SOCIOLOGO/A   | 32   | ₡ 771.798,57 | 2.880          | 1          | 2.824             | 0,98            | 56         | 0,02                    |                         |
| 030321-377       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA SOCIOLOGO/A   | 32   | ₡ 771.798,57 | 5.760          | 2          | 5.704             | 1,98            | 56         | 0,02                    |                         |
| 020521-379       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENCIA EN         | 23   | ₡ 587.618,00 | 9.254          | 3,21       | 8.892             | 3,01            | 572        | 0,2                     |                         |
| 020521-380       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENCIA EN         | 23   | ₡ 587.618,00 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1               | 0          | 0                       |                         |
| 020521-381       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENCIA EN         | 23   | ₡ 587.618,00 | 5.760          | 2          | 6.400             | 2,91            | -2640      | -0,91                   |                         |
| 010221-384       | GESTION OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA            | 12   | ₡ 463.870,17 | 78.320         | 27,18      | 77.760            | 27              | 560        | 0,19                    |                         |
| 020221-385       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA AUXILIAR DE          | 21   | ₡ 544.846,39 | 2.880          | 1          | 1.980             | 0,64            | 1020       | 0,36                    |                         |
| 010221-388       | GESTION OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA            | 12   | ₡ 463.870,17 | 2.160          | 0,75       | 2.160             | 0,75            | 0          | 0                       |                         |
| 020421-394       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TECNICO/A DE    | 25   | ₡ 711.003,62 | 4.560          | 1,58       | 4.320             | 1,5             | 240        | 0,08                    |                         |
| 020421-392       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TECNICO/A DE    | 25   | ₡ 711.003,62 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1               | 0          | 0                       |                         |
| 020521-380       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TECNICO/A DE          | 23   | ₡ 587.618,00 | 5.760          | 2          | 5.760             | 2               | 0          | 0                       |                         |
| 010221-391       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE             | 23   | ₡ 587.618,00 | 5.760          | 2          | 2.880             | 1               | 2.880      | 1                       |                         |
| 020421-397       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TECNICO/A DE    | 25   | ₡ 711.003,62 | 8.640          | 3          | 8.640             | 3               | 0          | 0                       |                         |
| 020421-395       | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA AUXILIAR EN     | 13   | ₡ 711.003,62 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1               | 0          | 0                       |                         |
| 020421-401       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TECNICO/A DE         | 21   | ₡ 544.846,39 | 1.440          | 0,5        | 1.440             | 0,5             | 0          | 0                       |                         |
| 030321-404       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ARTE ESCENICO | 32   | ₡ 771.798,57 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1               | -2880      | -1                      |                         |
| 010321-399       | GESTION OPERATIVA ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA         | 13   | ₡ 484.744,25 | 11.520         | 4          | 8.640             | 3               | 2880       | 1                       |                         |
| 010321-400       | GESTION OPERATIVA ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA         | 13   | ₡ 484.744,25 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1               | 0          | 0                       |                         |
| 020221-401       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA AUXILIAR EN          | 21   | ₡ 544.846,39 | 1.440          | 0,5        | 1.440             | 0,5             | 0          | 0                       |                         |
| 030321-404       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA QUIMICO/A     | 32   | ₡ 771.798,57 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1               | 0          | 0                       |                         |
| 030321-408       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ESTADISTICO/A | 32   | ₡ 771.798,57 | 2.880          | 1          | 1.440             | 0,5             | 1440       | 0,5                     |                         |
| 030321-407       | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA AGRONOMO         | 35   | ₡ 967.018,25 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1               | 0          | 0                       |                         |
| 030721-411       | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA BIOLOGICA        | 35   | ₡ 967.018,25 | 2.880          | 1          | 2.880             | 1               | 0          | 0                       |                         |

Al 31 de diciembre de 2018

**Programa Académico-Recursos de Aplicación General**

| Código de Puesto          | Nombre Puesto  | Cat | Salario Base            | Presupuestadas          | Ejecutadas              | Diferencia      |
|---------------------------|--|-----|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|
|                           |  |     | Horas Tiempos Completos | Horas Tiempos Completos | Horas Tiempos Completos |                 |
| 020321-402                | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TECNICO/A EN   | 22  | ₡ 551.339.85            | 4.320                   | 3.258                   | 1,13            |
| 020421-398                | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TECNICO/A DE | 25  | ₡ 711.003.62            | 23.040                  | 24.408                  | 8,47            |
| 020321-415                | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA OPERADOR/A     | 22  | ₡ 551.339.85            | 2.880                   | 1                       | 2.880           |
| 020321-416                | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA OPERADORA      | 22  | ₡ 551.339.85            | 4.424                   | 1.53                    | 2.584           |
| 030621-418                | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA PROYECTO     | 34  | ₡ 908.000.53            | 0                       | 0                       | 2.880           |
| 120020-957                | PRESIDENTE/A COMITE ETICO CIENTIFICO UNA                               | 90  | ₡ 1.198.560.71          | 720                     | 0,25                    | 720             |
| 030321-428                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA BIOLOGIA   | 32  | ₡ 771.799.57            | 2.880                   | 1                       | 2.880           |
| 020504-433                | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS APOYO                     | 23  | ₡ 587.618.00            | 0                       | 0                       | 720             |
| 030321-434                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA            | 32  | ₡ 771.799.57            | 0                       | 0                       | 2.880           |
| 031309-437                | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLOGICO              | 49  | ₡ 848.783.05            | 2.880                   | 1                       | 1.152           |
| 020421-438                | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE    | 25  | ₡ 711.003.62            | 0                       | 0                       | 2.880           |
| 031316-440                | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN VIDA ESTUDIANTIL ORIENTADORA        | 49  | ₡ 848.783.05            | 5.760                   | 2                       | 5.760           |
| 034603-442                | PROFESIONAL AUXILIAR SIN GRADO EN SERVICIOS SECRETARIALES PERFIL       | 79  | ₡ 574.350.86            | 2.880                   | 1                       | 1.120           |
| 034804-444                | PROFESIONAL EJECUTIVO SIN GRADO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINIST. | 81  | ₡ 789.565.88            | 2.880                   | 1                       | 2.880           |
| 130020-960                | DIRECTORIA ACADEMICO/A DE SEDE   | 90  | ₡ 1.198.560.71          | 2.880                   | 1                       | 0               |
| 030321-455                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA TECNICO/A  | 32  | ₡ 771.799.57            | 0                       | 0                       | 1.440           |
| 020421-456                | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE    | 25  | ₡ 711.003.62            | 0                       | 0                       | 600             |
| 020421-458                | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE    | 25  | ₡ 711.003.62            | 0                       | 0                       | 600             |
| 020421-459                | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENTE    | 25  | ₡ 711.003.62            | 0                       | 0                       | 600             |
| <b>Total del Programa</b> |  |     |                         | <b>₡ 6.014.189</b>      | <b>2.088.12</b>         | <b>1.948.99</b> |
|                           |  |     |                         | <b>₡ 6.614.178</b>      | <b>2.088.12</b>         | <b>1.948.99</b> |
|                           |  |     |                         | <b>₡ 400.010</b>        | <b>139.13</b>           |                 |

Al 31 de diciembre de 2018

**Programa Administrativo-Rесursos de Aplicación General**

| Código de Puesto | Nombre Puesto  | Cat. | Sueldo Base    | Horas  | Presupuestadas | Tiempos Completados | Ejecutadas | Tiempos Completados | Diferencia | Horas  | Tiempos | Tiempos | Horas   | Tiempos | Completos |
|------------------|--|------|----------------|--------|----------------|---------------------|------------|---------------------|------------|--------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| 010101-1         | GESTION OPERATIVA BASICO EN SERVICIOS GENERALES CONSERJE                 | 11   | ₡ 448.183,65   | 98.344 | 34,14          | 88.068              | 30,57      | 10.276              | 3,57       | 1,48   | 4.272   | 1,472   | 0,51    |         |           |
| 010101-2         | GESTION OPERATIVA BASICO EN SERVICIOS GENERALES OPERARIO/A               | 11   | ₡ 448.183,65   | 5.744  | 20.160         | 1,7                 | 20.720     | 7,19                | -0,19      | 0,50   | 4.272   | 7,19    | -0,19   |         |           |
| 010101-3         | GESTION OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS GENERALES OPERADOR/A             | 11   | ₡ 448.183,65   | 55.884 | 326.704        | 113,43              | 322.612    | 112,01              | 1,42       | 1,48   | 4.272   | 112,01  | 4.092   |         |           |
| 010201-4         | GESTION OPERATIVA ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES OPERATIVO/A DE      | 12   | ₡ 463.870,17   | 5.760  | 5.760          | 2                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 5.760   | 1       |         |         |           |
| 010301-5         | GESTION OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES CHOFER            | 13   | ₡ 484.744,25   | 19,43  | 55.884         | 19,43               | 56.448     | 19,6                | -0,17      | 4.44   | 12.792  | 4,44    | 24      | 0,01    |           |
| 010401-6         | GESTION OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES OFICIAL           | 14   | ₡ 511.405,13   | 12,816 | 511.405,13     | 4,45                | 21.800     | 7,5                 | -0,61      | 1,768  | 23.368  | 8,11    | -0,61   |         |           |
| 010401-7         | GESTION OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES MENSAJERO/A       | 14   | ₡ 511.405,13   | 21.800 | 21.800         | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 21.800  | 1       |         |         |           |
| 010401-8         | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES MECANICO/A AUTOMOTRIZ         | 22   | ₡ 551.339,85   | 5.760  | 5.760          | 2                   | 6.760      | 2                   |            | 6.760  | 5.760   | 2       | 0       | 0       |           |
| 020301-11        | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES COORDINADORA UNIDAD DE   | 32   | ₡ 771.799,57   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.384      | 0,82                |            | 2.384  | 2.880   | 1       | 0,18    | 496     |           |
| 030301-12        | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES COORDINADORA UNIDAD DE   | 32   | ₡ 771.799,57   | 3.266  | 3.266          | 1,13                | 3.216      | 1,11                |            | 3.216  | 3.266   | 1,11    | 40      | 0,02    |           |
| 030301-13        | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES COORDINADORA UNIDAD DE   | 32   | ₡ 771.799,57   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 030301-14        | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES COORDINADORA UNIDAD DE   | 32   | ₡ 771.799,57   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 030301-15        | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES COORDINADORA UNIDAD DE   | 32   | ₡ 771.799,57   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 030301-16        | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS GENERALES MECANICO/A AUTOMOTRIZ    | 32   | ₡ 771.799,57   | 6.120  | 6.120          | 2,12                | 6.040      | 2,09                |            | 6.040  | 6.120   | 2,12    | 0,03    | 80      |           |
| 030301-17        | PROFESSIONAL ANALISTA EN SERVICIOS GENERALES JEFEA DE TRANSPORTE         | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 030701-18        | PROFESSIONAL ANALISTA EN SERVICIOS GENERALES JEFEA DE SEGURIDAD          | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 030701-19        | PROFESSIONAL ANALISTA EN SERVICIOS GENERALES JEFEA DE DOCUMENTACION Y    | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 041101-21        | DIRECTOR ASESOR EN SERVICIOS GENERALES DIRECTORIA ABASTECIMIENTO         | 44   | ₡ 1.383.636,56 | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 020702-24        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES TECNICO      | 24   | ₡ 643.442,36   | 0      | 0              | 0                   | 0          | 0                   |            | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       |           |
| 020402-27        | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES         | 25   | ₡ 711.003,62   | 3.600  | 3.600          | 1,25                | 3.600      | 1,25                |            | 3.600  | 3.600   | 1,25    | 0       | 0       |           |
| 030802-31        | PROFESSIONAL EJECUTIVO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES        | 34   | ₡ 908.000,53   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 196        | 0,06                |            | 196    | 2.880   | 1       | 0,94    | 2.684   |           |
| 020504-34        | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ARCHIVISTA                  | 23   | ₡ 587.618,00   | 14.400 | 14.400         | 5                   | 14.400     | 5                   |            | 14.400 | 5       | 0       | 0       | 0       |           |
| 020504-35        | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ASISTENTE DE                | 23   | ₡ 587.618,00   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 030304-40        | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/A   | 32   | ₡ 771.799,57   | 17.280 | 17.280         | 6                   | 20.008     | 6,94                |            | 20.008 | 17.280  | 6       | -0,94   | -2.728  |           |
| 030304-41        | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/A   | 32   | ₡ 771.799,57   | 4.320  | 4.320          | 1,5                 | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 4.320   | 1,5     | 1,440   | 0       |           |
| 030304-42        | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ARCHIVISTA         | 32   | ₡ 771.799,57   | 5.760  | 5.760          | 2                   | 5.760      | 2                   |            | 5.760  | 5.760   | 2       | 0       | 0       |           |
| 030604-45        | PROFESSIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/A DE  | 34   | ₡ 908.000,53   | 3.698  | 3.698          | 1,28                | 3.480      | 1,2                 |            | 3.480  | 3.698   | 1,28    | 0,08    | 208     |           |
| 030604-46        | PROFESSIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/A DE  | 34   | ₡ 908.000,53   | 11.976 | 11.976         | 4,16                | 7.400      | 2,56                |            | 7.400  | 11.976  | 4,16    | 4,576   | 1,59    |           |
| 030604-47        | PROFESSIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/A DE  | 34   | ₡ 908.000,53   | 698    | 698            | 0,22                | 656        | 0,22                |            | 656    | 698     | 0,22    | 0       | 0       |           |
| 030704-48        | PROFESSIONAL ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/A DE   | 35   | ₡ 967.018,25   | 5.760  | 5.760          | 2                   | 5.760      | 2                   |            | 5.760  | 5.760   | 2       | 0       | 0       |           |
| 030704-50        | PROFESSIONAL ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA/A DE   | 35   | ₡ 967.018,25   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 030704-51        | PROFESSIONAL ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS AREA DE ATENCION E    | 35   | ₡ 967.018,25   | 6.248  | 6.248          | 2,16                | 3.368      | 1,16                |            | 3.368  | 6.248   | 2,16    | 2.880   | 1       |           |
| 030804-53        | PROFESSIONAL ASESOR DE PROCESO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ASESORIA     | 37   | ₡ 1.127.905,41 | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 031204-55        | PROFESSIONAL ASESOR GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ASESORIA        | 38   | ₡ 1.125.058,98 | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 040604-56        | DIRECTOR EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DIRECTORIA DE            | 42   | ₡ 1.143.501,69 | 3.232  | 3.232          | 1,12                | 3.016      | 1,04                |            | 3.016  | 3.232   | 1,12    | 216     | 0,08    |           |
| 041104-58        | DIRECTOR ASESOR EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DIRECTORIA DE               | 44   | ₡ 1.383.636,56 | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 010105-59        | GESTION OPERATIVA BASICO EN PLANEAMIENTO ESPACIAL OPERARIO/A             | 11   | ₡ 448.183,65   | 25.920 | 25.920         | 9                   | 26.920     | 9                   |            | 26.920 | 25.920  | 9       | 0       | 0       |           |
| 020305-62        | TECNICO AUXILIAR EN PLANEAMIENTO ESPACIAL CARPINTERO ALBANIL PINTORIA    | 21   | ₡ 544.646,39   | 25.920 | 25.920         | 9                   | 24.008     | 8,33                |            | 24.008 | 25.920  | 9       | 1,67    | 1,67    |           |
| 020305-64        | TECNICO ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ELECTROMECANICO/A           | 22   | ₡ 551.339,85   | 40.320 | 40.320         | 14                  | 22.376     | 7,76                |            | 22.376 | 40.320  | 14      | 6,24    | 6,24    |           |
| 020305-65        | TECNICO ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL CARPINTERO ALBANIL PINTORIA | 22   | ₡ 551.339,85   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 14.400     | 5                   |            | 14.400 | 2.880   | 1       | -11.520 | -4      |           |
| 020305-66        | TECNICO ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL SOLDADORA/A                 | 22   | ₡ 551.339,85   | 0      | 0              | 0                   | 6.280      | 1,63                |            | 6.280  | 0       | 1,63    | -5.280  | -1,83   |           |
| 020305-67        | TECNICO GENERAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL CARPINTERO ALBANIL PINTORIA     | 23   | ₡ 587.618,00   | 5.760  | 5.760          | 2                   | 11.352     | 3,94                |            | 11.352 | 5.760   | 2       | -5.592  | -1,94   |           |
| 020305-68        | TECNICO ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ELECTROMECANICO/A           | 23   | ₡ 587.618,00   | 5.640  | 5.640          | 3                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 5.640   | 3       | 5.760   | 2       |           |
| 020305-70        | TECNICO GENERAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL CARPINTERO ALBANIL              | 23   | ₡ 587.618,00   | 6.490  | 6.490          | 2,25                | 6.328      | 2,19                |            | 6.328  | 6.490   | 2,25    | 152     | 0,06    |           |
| 020305-71        | TECNICO ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL EBANISTA                       | 24   | ₡ 643.442,36   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 020305-72        | TECNICO ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ELECTROMECANICO/A              | 24   | ₡ 643.442,36   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 020305-73        | TECNICO ESPECIALIZADO EN PLANEAMIENTO ESPACIAL MAESTRO DE                | 25   | ₡ 711.799,57   | 2.880  | 2.880          | 1                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 2.880   | 1       | 0       | 0       |           |
| 030305-74        | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ARQUITECTO/A           | 32   | ₡ 711.799,57   | 26.120 | 26.120         | 9,06                | 22.206     | 7,71                |            | 22.206 | 26.120  | 9,06    | 3,914   | 1,35    |           |
| 030305-75        | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL INGENIERO/A            | 32   | ₡ 711.799,57   | 0      | 0              | 0                   | 2.880      | 1                   |            | 2.880  | 0       | 1       | -2.880  | -1      |           |

Al 31 de diciembre de 2018

**Programa Administrativo-Recursos de Aplicación General**

| Código de Puesto | Nombre Fijo   | Car. | Salario Base   | Horas  | Presupuestadas | Tiempo Completo | Horas  | Ejecutadas | Tiempo Completo | Horas | Diferencia | Tiempo Completado |
|------------------|---|------|----------------|--------|----------------|-----------------|--------|------------|-----------------|-------|------------|-------------------|
| 030305-76        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL INGENIERO/A          | 32   | ₡ 771,799,57   | 5,760  | 23.208         | 8.05            | 25.942 | 2          | 1.162           | 0.4   | 4.598      | 1,6               |
| 030705-79        | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL ARQUITECTO/A            | 35   | ₡ 967,018,25   | 9,960  | 3.45           | 5.400           | 1.87   | 9          | -2.734          | -0.95 | -0.95      | 1,58              |
| 030705-80        | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL INGENIERO/A             | 35   | ₡ 967,018,25   | 2.880  | 1              | 3.081           | 1.06   | -201       | 4.560           | -0.06 | -0.06      |                   |
| 030705-81        | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL                         | 35   | ₡ 967,018,25   | 432    | 0.15           | 2.880           | 1      | -2.448     | 1               | -0.85 | -0.85      |                   |
| 030705-82        | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL MANTENIMIENTO           | 35   | ₡ 967,018,25   | 432    | 0.15           | 2.880           | 1      | -2.448     | 1               | -0.85 | -0.85      |                   |
| 030705-83        | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL MANTENIMIENTO           | 36   | ₡ 1.039,544,90 | 2.880  | 1              | 2.880           | 1      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030805-85        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL INGENIERO/A         | 38   | ₡ 1.039,544,90 | 0      | 0              | 2.880           | 1      | -2.880     | 1               | -1    | -1         |                   |
| 030805-86        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL PLANIFICACION       | 38   | ₡ 1.039,544,90 | 648    | 0.22           | 2.880           | 1      | -2.232     | 1               | -0.78 | -0.78      |                   |
| 030805-87        | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL                     | 44   | ₡ 1.383,636,56 | 2.880  | 1              | 2.880           | 1      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 041105-89        | DIRECTOR ASESOR EN PLANEAMIENTO ESPACIAL DIRECTORIA DE                | 21   | ₡ 544,646,39   | 11.520 | 4              | 10.624          | 3.68   | 896        | 0.32            | 0.32  | 0.32       |                   |
| 020206-91        | TECNICO AUXILIAR EN PROVEEDURIA BODEGUERIA                            | 24   | ₡ 643,442,36   | 2.880  | 1              | 2.880           | 1      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 020706-92        | TECNICO ANALISTA EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA PLANIFICACION Y        | 25   | ₡ 711,003,62   | 6,760  | 2              | 6,256           | 1.82   | 504        | 0.18            | 0.18  | 0.18       |                   |
| 020406-93        | TECNICO ESPECIALIZADO EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA                   | 32   | ₡ 771,799,57   | 14,400 | 5              | 17.280          | 6      | -2.880     | -1              | -1    | -1         |                   |
| 030306-94        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA CONTRATACION    | 35   | ₡ 967,018,25   | 34.560 | 12             | 34.560          | 12     | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030706-95        | PROFESIONAL ANALISTA EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA PROVEEDURIA-       | 35   | ₡ 967,018,25   | 10.898 | 3.75           | 9.152           | 3.17   | 1.656      | 0.58            | 0.58  | 0.58       |                   |
| 030706-96        | PROFESIONAL ANALISTA EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA VERIFICACION       | 35   | ₡ 967,018,25   | 2.880  | 1              | 2.880           | 1      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030706-98        | PROFESIONAL ANALISTA EN PROVEEDURIA ADMINISTRADORA DEL ALMACEN        | 35   | ₡ 967,018,25   | 5,760  | 2              | 2.880           | 1      | 2.880      | 1               | 0     | 0          |                   |
| 030806-100       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN PROVEEDURIA JEFEA DE PROCESO              | 38   | ₡ 1.039,544,90 | 9.376  | 3.25           | 9.128           | 3.16   | 248        | 0.08            | 0.08  | 0.08       |                   |
| 041106-101       | DIRECTOR ASESOR EN PROVEEDURIA DIRECTORIA DE CONTRATACION             | 44   | ₡ 1.383,636,56 | 2.880  | 1              | 2.880           | 1      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 020207-102       | TECNICO AUXILIAR EN FINANCIERO CONTABLE AUXILIAR EN CONTADURIA        | 21   | ₡ 544,646,39   | 8.840  | 3              | 8.640           | 3      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 020307-103       | TECNICO ASISTENCIAL EN FINANCIERO CONTABLE ASISTENTE DE CONTADURIA    | 22   | ₡ 551,339,85   | 8.840  | 3              | 6.640           | 3      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 020407-104       | TECNICO ESPECIALIZADO EN FINANCIERO CONTABLE TECNICO EN PRESUPUESTO   | 25   | ₡ 711,003,62   | 17.280 | 6              | 14.736          | 5.11   | 2.544      | 0.88            | 0.88  | 0.88       |                   |
| 020507-105       | TECNICO GENERAL EN FINANCIERO CONTABLE CONTADORA                      | 23   | ₡ 587,618,00   | 33.120 | 11.5           | 32.340          | 11.22  | 780        | 0.28            | 0.28  | 0.28       |                   |
| 030307-106       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN FINANCIERO CONTABLE AUXILIAR EN CONTADURIA | 32   | ₡ 771,799,57   | 34.660 | 12             | 34.743          | 12.06  | -183       | -0.08           | -0.08 | -0.08      |                   |
| 030607-107       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN FINANCIERO CONTABLE ADMINISTRADORA DE        | 34   | ₡ 908,000,53   | 8.640  | 3              | 6.640           | 3      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030707-108       | PROFESIONAL ANALISTA EN FINANCIERO CONTABLE ADMINISTRADORA ANALISTA   | 35   | ₡ 967,018,25   | 34.560 | 12             | 34.560          | 12     | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030807-109       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN FINANCIERO CONTABLE JEFEA DE              | 36   | ₡ 1.039,544,90 | 11.520 | 4              | 11.520          | 4      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030807-110       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN FINANCIERO CONTABLE PROFESIONAL DE        | 36   | ₡ 1.039,544,90 | 2.880  | 1              | 2.880           | 1      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 041107-111       | DIRECTOR ASESOR EN FINANCIERO CONTABLE DIRECTORIA FINANCIERO          | 44   | ₡ 1.383,636,56 | 2.880  | 1              | 2.880           | 1      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 020708-112       | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO HUMANO ADMINISTRADORA DE APOYO         | 24   | ₡ 643,442,36   | 5,760  | 2              | 5,760           | 2      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 020408-113       | TECNICO ESPECIALIZADO EN DESARROLLO HUMANO ADMINISTRADORA             | 25   | ₡ 711,003,62   | 46.080 | 16             | 43.716          | 15.17  | 2.365      | 0.83            | 0.83  | 0.83       |                   |
| 030308-114       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO HUMANO ADMINISTRADORA           | 32   | ₡ 771,799,57   | 8.840  | 3              | 8.640           | 3      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030308-115       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO HUMANO ADMINISTRADORA           | 32   | ₡ 771,799,57   | 11.520 | 4              | 11.520          | 4      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030308-116       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO HUMANO INGENIERO/A INDUSTRIAL   | 32   | ₡ 771,799,57   | 2.880  | 1              | 2.880           | 1      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030708-117       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO HUMANO ADMINISTRADORA EN GESTION   | 35   | ₡ 967,018,25   | 58.888 | 20.37          | 50.732          | 17.61  | 7.956      | 2.76            | 2.76  | 2.76       |                   |
| 030708-118       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO HUMANO PSICOLOGIA SALUD LABORAL    | 35   | ₡ 967,018,25   | 5,760  | 2              | 6.780           | 2      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030708-120       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO HUMANO INGENIERO/A INDUSTRIAL      | 35   | ₡ 967,018,25   | 2.400  | 0.83           | 2.400           | 0.83   | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030808-122       | PROFESIONAL ESPECIALIZADO EN DESARROLLO HUMANO DIRECCION RECURSOS     | 36   | ₡ 1.039,544,90 | 14.400 | 5              | 11.448          | 3.97   | 2.952      | 1.03            | 1.03  | 1.03       |                   |
| 041108-123       | DIRECTOR ASESOR EN DESARROLLO HUMANO DIRECCION RECURSOS               | 44   | ₡ 1.383,636,56 | 2.880  | 1              | 2.880           | 1      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 020208-124       | TECNICO AUXILIAR EN DESARROLLO TECNOLOGICO AUXILIAR EN DIGITACION     | 21   | ₡ 544,646,39   | 2.880  | 1              | 2.880           | 1      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 020508-126       | TECNICO GENERAL EN DESARROLLO TECNOLOGICO SOporte TECNICO             | 23   | ₡ 587,618,00   | 5,760  | 2              | 5.760           | 2      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 020709-126       | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO INFORMATICO/A              | 24   | ₡ 643,442,36   | 11.520 | 4              | 8.015           | 2.78   | 3.505      | 1.22            | 1.22  | 1.22       |                   |
| 020408-128       | TECNICO ESPECIALIZADO EN DESARROLLO TECNOLOGICO SOporte TECNICO       | 25   | ₡ 711,003,62   | 6,760  | 2              | 6.760           | 2      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030308-129       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLOGICO SOporte TECNICO     | 32   | ₡ 771,799,57   | 5,760  | 2              | 6.760           | 2      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |
| 030808-131       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLOGICO INFORMATICO/A EN      | 34   | ₡ 908,000,53   | 31.880 | 11             | 49.480          | 17.18  | -17.800    | -6.18           | -6.18 | -6.18      |                   |
| 030709-134       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO DISEÑADORA WEB         | 35   | ₡ 967,018,25   | 23.040 | 8              | 22.968          | 7.97   | 72         | 0.03            | 0.03  | 0.03       |                   |
| 030709-137       | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO DISEÑADORA WEB         | 35   | ₡ 967,018,25   | 2.880  | 1              | 2.880           | 1      | 0          | 0               | 0     | 0          |                   |

Programa Administrativo-Recursos de Aplicación General

| Código de Puesto | Nombre Puesto   | Cat. | Salario Base    | Horas  | Presupuestadas | Tiempos Completos | Ejecutadas | Tiempos Completos | Diferencia | Horas  | Tiempos | Complejos | Tiempos |
|------------------|---|------|-----------------|--------|----------------|-------------------|------------|-------------------|------------|--------|---------|-----------|---------|
| 030809-138       | PROFESSIONAL ESPECIALISTA EN DESARROLLO TECNOLÓGICO   | 36   | ₡ 1.039.544,90  | 11.520 | 4              | 11.520            | 4          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030809-139       | PROFESSIONAL ESPECIALISTA EN DESARROLLO TECNOLÓGICO   | 36   | ₡ 1.039.544,90  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0,68    |
| 030809-140       | PROFESSIONAL ASESOR DE PROCESO EN DESARROLLO TECNOLÓGICO CENTRO DE GESTIÓN  | 37   | ₡ 1.127.905,41  | 12.480 | 4,33           | 10.512            | 3,65       | 1.968             | 0,33       | 1.330  | 2.880   | 1         | 950     |
| 041109-141       | DIRECTOR ASESOR EN DESARROLLO TECNOLÓGICO JEFEA DE DIRECCION  | 44   | ₡ 1.383.636,56  | 3.840  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 041109-142       | DIRECTOR ASESOR EN DESARROLLO TECNOLÓGICO CENTRO DE GESTIÓN   | 44   | ₡ 1.383.636,56  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 041209-143       | DIRECTOR ASESOR GENERAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO DIRECCION   | 45   | ₡ 1.521.998,83  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030810-144       | PROFESSIONAL EJECUTIVO EN PLANEAMIENTO ASISTENTE EN ANÁLISIS  | 34   | ₡ 908.000,53    | 8.640  | 3              | 7.944             | 2,75       | 696               | 0,25       | 23.040 | 22.896  | 6         | 144     |
| 030710-145       | PROFESSIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO CONTROL INTERNO-  | 35   | ₡ 967.018,25    | 17.280 | 6              | 17.280            | 6          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0,05    |
| 030810-146       | PROFESSIONAL ESPECIALISTA EN PLANEAMIENTO JEFE/A DE PROCESO   | 36   | ₡ 1.039.544,90  | 17.280 | 6              | 16.872            | 5,51       | 1.408             | 0,49       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 041110-148       | DIRECTOR ASESOR EN PLANEAMIENTO DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN   | 44   | ₡ 1.383.636,56  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030311-149       | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS  | 32   | ₡ 771.799,57    | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030311-150       | PROFESSIONAL ESPECIALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS   | 32   | ₡ 771.799,57    | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030711-151       | PROFESSIONAL ANALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS PERIODISTA  | 35   | ₡ 967.018,25    | 11.520 | 4              | 11.464            | 3,98       | 56                | 0,02       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030711-152       | PROFESSIONAL ESPECIALISTA EN PLANEAMIENTO JEFE/A DE PROCESO   | 35   | ₡ 967.018,25    | 8.640  | 3              | 7.920             | 2,75       | 720               | 0,25       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030811-153       | PROFESSIONAL ESPECIALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS   | 36   | ₡ 1.039.544,90  | 11.520 | 4              | 11.464            | 3,98       | 720               | 0,25       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030811-154       | PROFESSIONAL ESPECIALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS   | 36   | ₡ 1.039.544,90  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030811-155       | PROFESSIONAL ESPECIALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS EN DIRECCIONES INTERNAS Y EXTERNAS RELACIONISTA           | 38   | ₡ 1.039.544,90  | 5.760  | 2              | 5.760             | 2          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 040811-156       | DIRECTOR ESPECIALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS DIRECTORIA DE DIRECCION                                       | 43   | ₡ 11.257.951,41 | 2.880  | 1              | 1.264             | 0,43       | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0,57    |
| 041111-157       | PROFESSIONAL ESPECIALISTA EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS DIRECTORIA DE DIRECCION                                   | 44   | ₡ 1.383.636,56  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030312-158       | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS EN DIRECCIONES INTERNAS Y EXTERNAS DIRECTORIA DE DIRECCION | 32   | ₡ 771.799,57    | 13.920 | 4,83           | 10.384            | 3,6        | 3.536             | 1,23       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030912-159       | PROFESSIONAL ASPIRANTE DE PROCESO EN GESTIÓN JURÍDICA/ABOGADO/A   | 37   | ₡ 1.127.905,41  | 37.440 | 13             | 33.296            | 11,58      | 4.144             | 1,44       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 041112-160       | DIRECTOR ASESOR EN GESTIÓN JURÍDICA DIRECTORIA JURÍDICO   | 44   | ₡ 1.383.636,56  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030813-161       | PROFESSIONAL ESPECIALISTA EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION AUDITOR/A  | 36   | ₡ 1.039.544,90  | 31.880 | 11             | 21.880            | 7,59       | 9.890             | 3,41       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030813-162       | PROFESSIONAL ESPECIALISTA EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION AUDITOR/A  | 36   | ₡ 1.039.544,90  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030913-163       | PROFESSIONAL ASESOR DE PROCESO EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION   | 37   | ₡ 1.127.905,41  | 2.880  | 1              | 1.160             | 0,4        | 1.720             | 0,6        | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030913-164       | PROFESSIONAL ASESOR DE PROCESO EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION   | 37   | ₡ 1.127.905,41  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 040813-165       | DIRECTOR ESPECIALISTA EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION DIRECTORA  | 43   | ₡ 1.127.905,41  | 5.760  | 2              | 5.760             | 2          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 040813-166       | DIRECTOR ESPECIALISTA EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION DIRECTORA  | 43   | ₡ 1.127.905,41  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 051713-167       | GESTIÓN FISCALIZADORA SUBCONTRALOR EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION   | 47   | ₡ 1.635.437,74  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 051813-168       | GESTIÓN FISCALIZADORA CONTRALOR EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION  | 48   | ₡ 1.674.198,11  | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 020714-164       | TECNICO ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL TECNICO/A   | 24   | ₡ 843.442,36    | 960    | 0,33           | 792               | 0,27       | 168               | 0,06       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030314-165       | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL   | 32   | ₡ 771.799,57    | 2.880  | 1              | 2.760             | 0,85       | 120               | 0,05       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 010203-224       | GESTIÓN OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES OPERADORA   | 12   | ₡ 463.870,17    | 6.780  | 2              | 6.574             | 1,93       | 186               | 0,07       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 010203-225       | GESTIÓN OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES OFICINISTA  | 12   | ₡ 463.870,17    | 34.824 | 12,09          | 33.976            | 11,79      | 848               | 0,3        | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 020203-226       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIA DE APOYO   | 21   | ₡ 544.646,39    | 18.284 | 6,34           | 18.192            | 6,31       | 72                | 0,03       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 020303-227       | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIA DE ACTAS  | 22   | ₡ 551.339,85    | 70.112 | 24,34          | 69.756            | 24,21      | 376               | 0,13       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 020303-228       | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIA DE ACTAS  | 22   | ₡ 551.339,85    | 18.240 | 6,33           | 14.760            | 5,12       | 3.480             | 1,21       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 020303-229       | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIA DE APOYO  | 22   | ₡ 551.339,85    | 42.896 | 14,9           | 43.024            | 14,93      | -88               | -0,03      | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030203-230       | PROFESSIONAL AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIA DE APOYO  | 31   | ₡ 617.437,92    | 35.232 | 12,23          | 34.072            | 11,83      | 1.160             | 0,4        | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 030303-231       | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIA/A  | 32   | ₡ 771.799,57    | 14.400 | 5              | 14.400            | 5          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 020303-232       | PROFESSIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIA/A  | 32   | ₡ 771.799,57    | 2.880  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 041003-233       | DIRECTOR ADMINISTRATIVO EN SERVICIOS SECRETARIALES DIRECTORIA   | 41   | ₡ 1.039.544,90  | 2.880  | 1              | 1.440             | 0,5        | 1.440             | 0,5        | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 114220-900       | PROFESOR/A BACHILLER  | 87   | ₡ 1.198.560,71  | 9.382  | 3,24           | 9.382             | 3,24       | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 114120-901       | PROFESOR/A INSTRUCTOR/A LICENCIADO/A  | 88   | ₡ 908.000,53    | 21.580 | 7,49           | 16.559            | 5,74       | 5.031             | 1,75       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 114220-902       | PROFESOR/A 1  | 90   | ₡ 1.198.560,71  | 0      | 0              | 0                 | 0          | 0                 | 0          | 162    | 0,08    | 0         | 0       |
| 114220-903       | PROFESOR/A 1  | 90   | ₡ 1.198.560,71  | 0      | 0              | 0                 | 0          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 114320-903       | PROFESOR/A 2  | 91   | ₡ 1.558.128,93  | 2.890  | 1,03           | 76                | 1          | 2.890             | 1,01       | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 114420-904       | CATEDRATICO/A   | 91   | ₡ 1.558.128,93  | 2.890  | 1              | 2.890             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |
| 140020-933       | VICERRECTOR/A DE ADMINISTRACION   | 91   | ₡ 1.558.128,93  | 2.890  | 1              | 2.890             | 1          | 0                 | 0          | 0      | 0       | 0         | 0       |

## Programa Administrativo-Recursos de Aplicación General

| Código de Puesto          | Nombre Puesto   | Cat | Sueldo Base    | Horas  | Presupuestadas | Tiempos | Ejecutadas | Tiempos | Diferencia | Horas            | Comprob.      | Horas            | Comprob.      | Horas          | Comprob.     | Horas  | Comprob. | Horas  | Comprob. |  |
|---------------------------|---|-----|----------------|--------|----------------|---------|------------|---------|------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|--------|----------|--------|----------|--|
| 14002-934                 | MIEMBRO CONSEJO UNIVERSITARIO   | 89  | ₡ 998,800.59   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 14002-934                 | MIEMBRO CONSEJO UNIVERSITARIO   | 90  | ₡ 1.198,560.71 | 5.760  | 2              | 5.760   | 2          | 5.760   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 14002-934                 | MIEMBRO CONSEJO UNIVERSITARIO   | 91  | ₡ 1.158,128.93 | 8.640  | 3              | 8.640   | 3          | 8.640   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 14002-935                 | RECTORIA  | 91  | ₡ 1.158,128.93 | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 020409-244                | TECNICO ESPECIALIZADO EN DESARROLLO TECNOLOGICO INFORMATICO/A EN CGI  | 25  | ₡ 711,003.62   | 11.620 | 4              | 11.040  | 3          | 8.63    | 480        | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 020709-245                | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO REDES (CODIGO              | 24  | ₡ 643,442.36   | 2.880  | 1              | 0       | 0          | 0       | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 030316-258                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL TRABAJADORA/SOCIAL        | 32  | ₡ 771,799.57   | 1.208  | 0,41           | 1.128   | 0,39       | 80      | 0,02       | 0,39             | 0,39          | 0,39             | 0,39          | 0,39           | 0,39         | 0,39   | 0,39     | 0,39   | 0,39     |  |
| 030816-270                | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL TRABAJADORA/SOCIAL          | 34  | ₡ 908,000.53   | 736    | 0,25           | 344     | 0,11       | 392     | 0,14       | 344              | 0,11          | 392              | 0,14          | 392            | 0,14         | 392    | 0,14     | 392    | 0,14     |  |
| 020709-127                | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO SOPORTE TECNICO Y/O        | 24  | ₡ 643,442.36   | 11.620 | 4              | 11.017  | 3,82       | 503     | 0,18       | 503              | 0,18          | 503              | 0,18          | 503            | 0,18         | 503    | 0,18     | 503    | 0,18     |  |
| 140020-946                | MEMBRO ADMINISTRATIVO CONSEJO UNIVERSITARIO                           | 38  | ₡ 1.039,544.90 | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 140020-946                | MEMBRO ADMINISTRATIVO CONSEJO UNIVERSITARIO                           | 42  | ₡ 1.143,501.69 | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 031141-0-305              | PROFESIONAL ANALISTA BACHILLER EN PLANEAMIENTO CONTROL INTERNO        | 50  | ₡ 903,951.78   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 031309-297                | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLOGICO             | 49  | ₡ 848,783.05   | 0      | 0              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 031409-298                | PROFESIONAL ANALISTA BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLOGICO PROFESIONAL  | 50  | ₡ 903,951.78   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 031409-300                | PROFESIONAL ANALISTA BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLOGICO DISEÑADOR/A  | 50  | ₡ 903,951.78   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 031513-301                | PROFESIONAL ESPECIALISTA BACHILLER EN CONTROL INTERNO Y FISCALIZACION | 51  | ₡ 971,748.40   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 031301-302                | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN SERVICIOS GENERALES EJECUTIVO      | 49  | ₡ 848,783.05   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 031304-306                | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS          | 49  | ₡ 848,783.05   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 030309-276                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLOGICO                     | 32  | ₡ 771,799.57   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 030309-308                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLOGICO                     | 32  | ₡ 771,799.57   | 15.120 | 5,25           | 13.055  | 4,53       | 2.085   | 0,72       | 2.085            | 0,72          | 2.085            | 0,72          | 2.085          | 0,72         | 2.085  | 0,72     | 2.085  | 0,72     |  |
| 030609-335                | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLOGICO REDES EN CGI          | 34  | ₡ 908,000.53   | 6.712  | 2,33           | 5.760   | 2          | 952     | 0,33       | 952              | 0,33          | 952              | 0,33          | 952            | 0,33         | 952    | 0,33     | 952    | 0,33     |  |
| 030609-337                | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLOGICO UNA-WEB               | 34  | ₡ 908,000.53   | 2.880  | 1              | 4.200   | 1,45       | -1.320  | -0,45      | -1.320           | -0,45         | -1.320           | -0,45         | -1.320         | -0,45        | -1.320 | -0,45    | -1.320 | -0,45    |  |
| 030609-338                | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLOGICO INFORMATICO/A EN      | 34  | ₡ 908,000.53   | 2.880  | 1              | 3.088   | 1,07       | -208    | -0,07      | -208             | -0,07         | -208             | -0,07         | -208           | -0,07        | -208   | -0,07    | -208   | -0,07    |  |
| 030705-341                | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL INGENIERO/A             | 35  | ₡ 967,018.25   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 030305-347                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN PLANEAMIENTO ESPACIAL TRATAMIENTO          | 32  | ₡ 771,799.57   | 2.880  | 1              | 1.778   | 0,61       | 1.102   | 0,39       | 1.102            | 0,39          | 1.102            | 0,39          | 1.102          | 0,39         | 1.102  | 0,39     | 1.102  | 0,39     |  |
| 030705-348                | PROFESIONAL ANALISTA EN PLANEAMIENTO ESPACIAL                         | 35  | ₡ 967,018.25   | 9.980  | 3,45           | 6.528   | 2,98       | 0,432   | 0,49       | 0,432            | 0,49          | 0,432            | 0,49          | 0,432          | 0,49         | 0,432  | 0,49     | 0,432  | 0,49     |  |
| 020714-350                | TECNICO ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL TECNICO/A       | 24  | ₡ 643,442.36   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 030311-378                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN RELACIONES INTERNAS Y EXTERNAS EN          | 32  | ₡ 771,799.57   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 010221-384                | GESTION OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS DE APoyo A LA ACADEMIA        | 12  | ₡ 463,870.17   | 3.600  | 1,25           | 3.600   | 1,25       | 3.600   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 030309-429                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLOGICO EN PROCESO DE       | 32  | ₡ 771,799.57   | 6.760  | 2              | 3.312   | 1,15       | 2.448   | 0,85       | 2.448            | 0,85          | 2.448            | 0,85          | 2.448          | 0,85         | 2.448  | 0,85     | 2.448  | 0,85     |  |
| 030709-430                | PROFESIONAL ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO EN PROCESO DE          | 35  | ₡ 967,018.25   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 031508-435                | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN DESARROLLO HUMANO JEFE/A DE        | 51  | ₡ 971,748.40   | 2.880  | 1              | 2.880   | 1          | 2.880   | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 031308-437                | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLOGICO             | 49  | ₡ 848,783.05   | 34.660 | 12             | 21.696  | 7,53       | 12.864  | 4,47       | 12.864           | 4,47          | 12.864           | 4,47          | 12.864         | 4,47         | 12.864 | 4,47     | 12.864 | 4,47     |  |
| 130202-958                | DIRECTORIA ACADEMICA DE OFICINA ASUNTOS INTERNACIONALES Y             | 90  | ₡ 1.198,560.71 | 2.880  | 1              | 0       | 0          | 0       | 0          | 0                | 0             | 0                | 0             | 0              | 0            | 0      | 0        | 0      | 0        |  |
| 062416-807                | MEDICO GENERAL EN SALUD LABORAL                                       | 70  | ₡ 1.029,452.24 | 0      | 0              | 0       | 0          | 704     | 0,24       | -704             | -0,24         | -704             | -0,24         | -704           | -0,24        | -704   | -0,24    | -704   | -0,24    |  |
| 020504-448                | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ASISTENTE DE             | 23  | ₡ 587,618.00   | 0      | 0              | 0       | 0          | 2.880   | 1          | 2.880            | 1             | 2.880            | 1             | 2.880          | 1            | 2.880  | 1        | 2.880  | 1        |  |
| <b>Total del Programa</b> |   |     |                |        |                |         |            |         |            | <b>2.121,610</b> | <b>738,44</b> | <b>2.019,729</b> | <b>700,88</b> | <b>101,781</b> | <b>35,56</b> |        |          |        |          |  |

Relación de Cargos Fijos

Al 31 de diciembre de 2018

Programa Vida Universitaria-Recursos de Aplicación General

| Código de Puesto | Número Puesto  | Categoría | Salario/Busc.  | Horas   | Presupuestadas | Tiempos Completos | Ejecutadas | Tiempos Completos | Horas: | Diferencias | Tiempos Completos |
|------------------|--|-----------|----------------|---------|----------------|-------------------|------------|-------------------|--------|-------------|-------------------|
|                  |  |           |                |         |                |                   |            |                   |        |             |                   |
| 010101-1         | GESTION OPERATIVA BASICO EN SERVICIOS GENERALES CONSERJE                 | 11        | ₡ 448.163,65   | 41.752  | 14,49          | 42.322            | 14,69      | -570              | -0,2   | 0           | 0                 |
| 010401-6         | GESTION OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES CHOFER            | 14        | ₡ 511.405,13   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 015401-8         | GESTION OPERATIVA ESPECIALIZADO EN SERVICIOS GENERALES MENSAJERIA        | 14        | ₡ 511.405,13   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 020202-23        | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES              | 21        | ₡ 544.646,39   | 20.160  | 7              | 14.400            | 5          | 5780              | 2      | -686        | -0,22             |
| 020302-24        | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES TECNICO   | 22        | ₡ 551.339,85   | 11.520  | 4              | 12.176            | 4,22       | 2640              | 0,82   | 0,840       | 1,59              |
| 020502-25        | TECNICO GENERAL EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES TECNICO       | 23        | ₡ 587.618,00   | 8.640   | 3              | 6.000             | 2,08       | 4560              | 1,59   | 4560        | 1,59              |
| 020702-26        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES TECNICO      | 24        | ₡ 843.442,38   | 15.840  | 5,5            | 11.280            | 3,91       | 382               | 0,14   | 382         | 0,14              |
| 020402-27        | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES         | 25        | ₡ 711.003,82   | 7.920   | 2,75           | 7.538             | 2,61       | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 020402-28        | TECNICO ESPECIALIZADO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES         | 25        | ₡ 711.003,82   | 8.640   | 3              | 8.640             | 3          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030302-29        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES JEFEA | 32        | ₡ 771.788,57   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030602-31        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES         | 34        | ₡ 908.000,53   | 2.880   | 1              | 112               | 0,03       | 2768              | 0,97   | 0           | 0                 |
| 040602-32        | DIRECTOR EJECUTIVO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E IMPRESIONES            | 42        | ₡ 1.143.501,89 | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 020204-33        | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS PROMOTORIA DE              | 21        | ₡ 544.646,39   | 2.880   | 10,5           | 29.480            | 10,23      | 780               | 0,27   | 0           | 0                 |
| 020704-38        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRADORA EN                          | 24        | ₡ 643.442,38   | 30.240  | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 020704-39        | TECNICO ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRADORA EN                          | 24        | ₡ 843.442,38   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030304-40        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA      | 32        | ₡ 771.788,57   | 11.520  | 4              | 11.520            | 4          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030304-42        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ARCHIVISTA          | 32        | ₡ 771.788,57   | 11.520  | 4              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030304-43        | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA      | 32        | ₡ 771.788,57   | 11.520  | 4              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030604-45        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE     | 34        | ₡ 908.000,53   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030504-46        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE     | 34        | ₡ 908.000,53   | 5.760   | 2              | 5.760             | 2          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030504-47        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE     | 34        | ₡ 908.000,53   | 5.760   | 2              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030504-48        | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE     | 34        | ₡ 908.000,53   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030704-49        | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ADMINISTRADORA DE      | 35        | ₡ 967.018,25   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030704-51        | PROFESIONAL ANALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS AREA DE ATENCION E     | 35        | ₡ 967.018,25   | 11.520  | 4              | 12.216            | 4,24       | -56               | -0,24  | 0           | 0                 |
| 030904-53        | PROFESIONAL ASESOR DE PROCESO EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS ASESORIA      | 37        | ₡ 1.127.905,41 | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 040804-57        | DIRECTOR ESPECIALISTA EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DIRECTORIA DE         | 43        | ₡ 1.257.951,41 | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 010406-90        | GESTION OPERATIVA ESPECIALIZADO EN PROVEEDURIA BODEGUERO/A               | 14        | ₡ 511.405,13   | 5.760   | 2              | 5.760             | 2          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030807-109       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN FINANCIERO CONTABLE JEFEA DE                 | 36        | ₡ 1.039.544,90 | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 020208-124       | TECNICO AUXILIAR EN DESARROLLO TECNOLOGICO AUXILIAR EN DIGITACION        | 21        | ₡ 544.646,39   | 10.800  | 3,75           | 10.298            | 3,57       | 504               | 0,18   | 0           | 0                 |
| 020308-125       | TECNICO ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLOGICO SOPORTE TECNICO            | 22        | ₡ 551.339,85   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 020708-248       | TECNICO ANALISTA EN DESARROLLO TECNOLOGICO TECNICO INFORMATICO           | 24        | ₡ 643.442,38   | 8.640   | 3              | 8.640             | 3          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030308-129       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLOGICO                        | 32        | ₡ 771.788,57   | 0       | 0              | 0                 | 0          | -2880             | -1     | 0           | 0                 |
| 030808-132       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN DESARROLLO TECNOLOGICO INFORMATICO EN           | 34        | ₡ 908.000,53   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 020515-177       | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS PARAACADEMICOS TECNICO DE APOYO A           | 23        | ₡ 587.618,00   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 010214-193       | GESTION OPERATIVA AUXILIAR EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL          | 12        | ₡ 463.870,17   | 5.760   | 2              | 5.760             | 2          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 020714-194       | TECNICO ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL TECNICO/A          | 24        | ₡ 843.442,38   | 34.560  | 12             | 33.296            | 11,56      | 1264              | 0,44   | 1264        | 0,3               |
| 030314-195       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL             | 32        | ₡ 771.788,57   | 107.760 | 37,41          | 106.896           | 37,11      | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030814-197       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL JEFEA DE      | 34        | ₡ 908.000,53   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 030714-198       | PROFESIONAL ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL JEFEA DE       | 35        | ₡ 967.018,25   | 0       | 0              | 0                 | 0          | 2120              | -0,73  | -0,73       | 0                 |
| 030714-199       | PROFESIONAL ANALISTA EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL JEFEA DE       | 35        | ₡ 967.018,25   | 8.640   | 3              | 8.640             | 3          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 041114-202       | DIRECTOR ASESOR EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL DIRECTORIA          | 44        | ₡ 1.039.544,90 | 20.160  | 7              | 20.160            | 7          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 020316-203       | TECNICO ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL TECNICO/A EN                     | 22        | ₡ 551.339,85   | 5.760   | 2              | 5.760             | 2          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 020316-204       | TECNICO ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL AUXILIAR DE ENFERMERIA           | 22        | ₡ 551.339,85   | 2.880   | 1              | 2.880             | 1          | 0                 | 0      | 0           | 0                 |
| 020516-205       | TECNICO GENERAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE PORRISMO              | 23        | ₡ 587.618,00   | 0       | 0              | 0                 | 0          | 720               | -0,25  | -0,25       | -0,25             |

**Programa Vida Universitaria-Recursos de Aplicación General**

| Código de Puesto | Nombre Puesto  | Categoría | Salario Base   | Horas  | Prestupuestadas | Ejecutadas | Tiempos Completos | Diferencias Horas | Tiempos Completos | Diferencias Horas | Tiempos Completos | Diferencias |
|------------------|--|-----------|----------------|--------|-----------------|------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| 020716-206       | TECNICO ANALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL INTERPRETE                      | 24        | ₡ 643.442,38   | 5.760  | 2               | 4.166      | 1,44              | 1594              | 0,56              | 0                 | 0                 |             |
| 030316-207       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN           | 32        | ₡ 771.799,57   | 720    | 0,25            | 720        | 0,25              | 0                 | 0                 | 280               | 0                 | 1           |
| 030316-211       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PERFIL INACTIVO          | 32        | ₡ 771.799,57   | 2.880  | 1               | 2.880      | 1                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0           |
| 030616-215       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL ADMINISTRADORA DE          | 34        | ₡ 908.000,53   | 2.880  | 1               | 2.880      | 1                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0           |
| 030616-216       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL FISIOTERAPEUTA             | 34        | ₡ 908.000,53   | 2.880  | 1               | 2.880      | 1                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0           |
| 030716-218       | PROFESIONAL ANALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL TRABAJADORA SOCIAL          | 35        | ₡ 967.018,25   | 14.400 | 5               | 14.400     | 5                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0           |
| 030816-219       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL JEFE/A DE PROCESO       | 36        | ₡ 1.039.544,90 | 5.760  | 2               | 5.760      | 2                 | 0                 | 0                 | 5760              | 2                 |             |
| 030816-220       | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL PERFIL INACTIVO         | 36        | ₡ 1.039.544,90 | 5.760  | 2               | 0          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 040816-221       | DIRECTOR ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL DIRECTORA DEPARTAMENTO     | 43        | ₡ 1.257.851,41 | 2.880  | 1               | 2.880      | 1                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0           |
| 040816-222       | DIRECTOR ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL DIRECTORA DEPARTAMENTO     | 43        | ₡ 1.257.851,41 | 2.880  | 1               | 2.880      | 1                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0           |
| 040816-223       | DIRECTOR ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL DIRECTORA DEPARTAMENTO     | 43        | ₡ 1.257.851,41 | 2.880  | 1               | 2.880      | 1                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0           |
| 010203-225       | GESTIÓN OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES OFICINISTA     | 12        | ₡ 463.870,17   | 12.960 | 4,5             | 11.568     | 4,01              | 1392              | 0,49              | -1432             | -0,49             |             |
| 020203-226       | TECNICO AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A DE APoyo    | 21        | ₡ 544.646,39   | 20.160 | 7               | 21.592     | 7,49              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 020303-227       | TECNICO ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A DE       | 22        | ₡ 551.339,85   | 35.040 | 12,16           | 32.744     | 11,35             | 2296              | 0,8               | -280              | -1                |             |
| 030203-230       | PROFESIONAL AUXILIAR EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A         | 31        | ₡ 617.437,92   | 23.040 | 8               | 25.920     | 8                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 030303-231       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN SERVICIOS SECRETARIALES SECRETARIO/A      | 32        | ₡ 771.799,57   | 2.880  | 1               | 2.880      | 1                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 062416-804       | MÉDICO GENERAL   | 70        | ₡ 1.028.452,24 | 8.840  | 3               | 8.640      | 3                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 062516-805       | ODONTOLOGO/A   | 71        | ₡ 1.028.452,24 | 2.880  | 1               | 2.880      | 1                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 062616-808       | DIRECTOR/A MÉDICO DEPARTAMENTO DE SALUD                              | 72        | ₡ 1.245.839,28 | 2.880  | 1               | 2.880      | 1                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 114120-901       | PROFESORIA INSTRUCTORIA LICENCIADO/A                                 | 88        | ₡ 908.000,53   | 720    | 0,25            | 0          | 0                 | 720               | 0,25              | 0                 | 0                 |             |
| 114220-902       | PROFESORIA 1   | 89        | ₡ 998.800,59   | 11.520 | 4               | 3.873      | 1,34              | 7847              | 2,98              | -8478             | -2,95             |             |
| 114320-903       | PROFESORIA 2   | 90        | ₡ 1.198.560,71 | 10.800 | 3,75            | 2.322      | 0,8               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 114420-904       | CATEDRATICO/A  | 91        | ₡ 1.558.128,83 | 5.760  | 2               | 476        | 0,16              | 5284              | 1,84              | -5284             | -1,84             |             |
| 120020-905       | FISCAL ADJUNTO/A CONTRA HOSTIGAMIENTO SEXUAL                         | 89        | ₡ 998.800,59   | 720    | 0,25            | 610        | 0,21              | 110               | 0,04              | 0                 | 0                 |             |
| 120020-906       | FISCAL CONTRA HOSTIGAMIENTO SEXUAL                                   | 88        | ₡ 908.000,53   | 1.440  | 0,5             | 1.164      | 0,4               | 278               | 0,1               | 0                 | 0                 |             |
| 120020-907       | MIEMBRO TEUNA  | 90        | ₡ 1.198.560,71 | 2.160  | 0,75            | 632        | 0,21              | 1528              | 0,54              | -1528             | -0,54             |             |
| 120020-913       | PRESIDENTE/A DEL TEUNA ACADEMICO                                     | 91        | ₡ 1.558.128,83 | 720    | 0,25            | 660        | 0,22              | 60                | 0,03              | 0                 | 0                 |             |
| 120020-914       | PRESIDENTE/A EDITORIAL UNA (EUNA)                                    | 90        | ₡ 1.198.560,71 | 1.440  | 0,5             | 2.160      | 0,75              | -720              | -0,25             | 0                 | 0                 |             |
| 120020-915       | PRESIDENTE/A CARRERA ACADEMICA                                       | 91        | ₡ 1.558.128,83 | 2.160  | 0,75            | 1.884      | 0,65              | 276               | 0,1               | 0                 | 0                 |             |
| 120020-917       | PRESIDENTE/A DEL TUA ACADEMICO/A                                     | 91        | ₡ 1.558.128,83 | 1.440  | 0,5             | 1.440      | 0,5               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 120020-918       | PRESIDENTE/A CARRERA ADMINISTRATIVA                                  | 32        | ₡ 771.799,57   | 1.440  | 0,5             | 0          | 0                 | 1440              | 0,5               | 0                 | 0                 |             |
| 120020-920       | DEFENSORIA ESTUDIANTES   | 89        | ₡ 998.800,59   | 2.880  | 1               | 2.880      | 1                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 130020-927       | VICEDECANO/A   | 90        | ₡ 1.198.560,71 | 720    | 0,25            | 720        | 0,25              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 140020-932       | VICERRECTORIA DE VIDA ESTUDIANTIL                                    | 91        | ₡ 1.558.128,83 | 2.880  | 1               | 2.880      | 1                 | 0                 | 0,02              | 40                | 0,02              |             |
| 020409-244       | TECNICO ESPECIALIZADO EN DESARROLLO TECNOLOGICO INFORMATICO/A EN CGI | 25        | ₡ 711.003,82   | 5.040  | 1,75            | 4.092      | 1,42              | 948               | 0,33              | -732              | -0,25             |             |
| 030316-256       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE TENIS DE  | 32        | ₡ 771.799,57   | 11.520 | 4               | 12.252     | 4,25              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 030316-281       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE FUTBOL    | 32        | ₡ 771.799,57   | 2.880  | 1               | 3.600      | 1,26              | -720              | -0,25             | 0                 | 0                 |             |
| 030316-284       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE           | 32        | ₡ 771.799,57   | 720    | 0,25            | 720        | 0,25              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 030316-285       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE AJEDREZ   | 32        | ₡ 771.799,57   | 720    | 0,25            | 720        | 0,25              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 030316-286       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE AJEDREZ   | 32        | ₡ 771.799,57   | 1.440  | 0,5             | 1.440      | 0,5               | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |             |
| 030316-287       | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN CINE      | 34        | ₡ 908.000,53   | 51.600 | 17.91           | 50.424     | 17,5              | 1178              | 0,41              | 0                 | 0                 |             |
| 030616-270       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL TRABAJADORA/SOCIAL         | 34        | ₡ 908.000,53   | 19.608 | 6,8             | 17.280     | 6                 | 2326              | 0,8               | 0                 | 0                 |             |
| 030616-271       | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL PSICOLOGO/A                | 34        | ₡ 908.000,53   | 15.288 | 5,3             | 12.168     | 4,22              | 3120              | 1,08              | 0                 | 0                 |             |

Al 31 de diciembre de 2018

**Programa Vida Universitaria-Recursos de Aplicación General**

| Código de Puesto          | Nombre Puesto  | Categoría | Salario Base   | -horas | Tiempos Completados | Ejecutadas Horas | Tiempos Completados | Diferencias Horas | Tiempos Completados |
|---------------------------|--|-----------|----------------|--------|---------------------|------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| 030316-290                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE FUTBOL    | 32        | ₡ 771,798,57   | 1.440  | 0,5                 | 1.440            | 0,5                 | 0                 | 0                   |
| 030316-291                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE           | 32        | ₡ 771,798,57   | 1.440  | 0,5                 | 1.440            | 0,5                 | 0                 | 0                   |
| 030316-292                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE           | 32        | ₡ 771,798,57   | 7.200  | 2,5                 | 7.200            | 2,5                 | 0                 | 0                   |
| 030316-295                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN DESARROLLO TECNOLÓGICO PERFIL             | 32        | ₡ 771,798,57   | 2.880  | 1                   | 0                | 0                   | 2.880             | 1                   |
| 120020-945                | MIEMBRO ADMINISTRATIVO TEUNA   | 32        | ₡ 771,798,57   | 1.440  | 0,5                 | 0                | 0                   | 1.440             | 0,5                 |
| 031409-298                | PROFESIONAL ANALISTA BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLÓGICO PROFESIONAL | 50        | ₡ 903,851,78   | 2.880  | 1                   | 2.880            | 1                   | 0                 | 0                   |
| 031414-303                | PROFESIONAL ANALISTA BACHILLER EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL  | 50        | ₡ 903,851,78   | 8.640  | 3                   | 5.760            | 2                   | 2.880             | 1                   |
| 030816-259                | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL COORDINADOR/A           | 36        | ₡ 1.039,544,80 | 2.880  | 1                   | 2.880            | 1                   | 0                 | 0                   |
| 030816-280                | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL COORDINADOR/A AREA      | 36        | ₡ 1.039,544,80 | 2.880  | 1                   | 2.880            | 1                   | 0                 | 0                   |
| 030316-312                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL COORDINADORA DEL GRUPO   | 32        | ₡ 771,798,57   | 0      | 0                   | 1.168            | 0,4                 | -1.168            | -0,4                |
| 030616-263                | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL ORIENTADOR/A               | 34        | ₡ 908,000,53   | 17.280 | 6                   | 17.280           | 6                   | 0                 | 0                   |
| 030316-321                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PERFIL INACTIVO          | 32        | ₡ 771,798,57   | 2.160  | 0,75                | 0                | 0                   | 2.160             | 0,75                |
| 030316-324                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN ARTE      | 32        | ₡ 771,798,57   | 720    | 0,25                | 1.440            | 0,5                 | -720              | -0,25               |
| 030316-325                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN           | 32        | ₡ 771,798,57   | 1.440  | 0,5                 | 1.440            | 0,5                 | 0                 | 0                   |
| 030716-283                | PROFESIONAL ANALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL ORIENTADOR/A                | 35        | ₡ 967,018,25   | 2.880  | 1                   | 2.880            | 1                   | 0                 | 0                   |
| 030316-888                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE           | 32        | ₡ 771,798,57   | 2.160  | 0,75                | 0                | 0                   | 2.160             | 0,75                |
| 030316-327                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN ARTE Y    | 32        | ₡ 771,798,57   | 2.880  | 1                   | 2.880            | 1                   | 0                 | 0                   |
| 030316-330                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN           | 32        | ₡ 771,798,57   | 720    | 0,25                | 1.440            | 0,5                 | -720              | -0,25               |
| 030316-331                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN           | 32        | ₡ 771,798,57   | 1.440  | 0,5                 | 1.440            | 0,5                 | 0                 | 0                   |
| 030316-332                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE           | 32        | ₡ 771,798,57   | 720    | 0,25                | 1.440            | 0,5                 | -720              | -0,25               |
| 030316-333                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE KARATE    | 32        | ₡ 771,798,57   | 0      | 0                   | 1.174            | 0,4                 | -1.174            | -0,4                |
| 030316-334                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE           | 32        | ₡ 771,798,57   | 0      | 0                   | 720              | 0,25                | -720              | -0,25               |
| 030316-329                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE           | 32        | ₡ 771,798,57   | 7.200  | 2,5                 | 5.760            | 2                   | 1.440             | 0,5                 |
| 030316-326                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL ENTRENADORA DE BAILE     | 32        | ₡ 771,798,57   | 2.880  | 1                   | 1.440            | 0,5                 | 1.440             | 0,5                 |
| 120020-953                | VICE PRESIDENTE/A DEL TEUNA ADMINISTRATIVO                           | 32        | ₡ 771,798,57   | 720    | 0,25                | 720              | 0,25                | 14                | 0,01                |
| 020514-349                | TECNICO GENERAL EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL TECNICO/A       | 23        | ₡ 587,618,00   | 14.400 | 5                   | 16.352           | 5,87                | -1952             | -0,67               |
| 020414-351                | TECNICO ESPECIALIZADO EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL           | 25        | ₡ 711,003,62   | 2.880  | 1                   | 2.704            | 0,83                | 176               | 0,07                |
| 020214-353                | TECNICO AUXILIAR EN SISTEMA DE INFORMACION DOCUMENTAL                | 21        | ₡ 544,646,38   | 2.880  | 1                   | 2.880            | 1                   | 0                 | 0                   |
| 030316-354                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL DE           | 32        | ₡ 771,798,57   | 720    | 0,25                | 720              | 0,25                | 0                 | 0                   |
| 030316-395                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL DE           | 32        | ₡ 771,798,57   | 2.880  | 1                   | 1.440            | 0,5                 | 1.440             | 0,5                 |
| 030316-356                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL DE           | 32        | ₡ 771,798,57   | 0      | 0                   | 1.440            | 0,5                 | -1.440            | -0,5                |
| 030316-357                | PROFESIONAL ASISTENCIAL EN VIDA ESTUDIANTIL PROFESIONAL EN           | 32        | ₡ 771,798,57   | 720    | 0,25                | 720              | 0,25                | 0                 | 0                   |
| 020521-382                | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA ASISTENCIA EN    | 23        | ₡ 587,618,00   | 2.880  | 1                   | 0                | 0                   | 2.880             | -0,1                |
| 010221-384                | GESTION OPERATIVA AUXILIAR EN SERVICIOS DE APOYO A LA ACADEMIA       | 12        | ₡ 463,870,17   | 1.440  | 0,5                 | 1.440            | 0,5                 | 760               | -0,26               |
| 030816-431                | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN SERVICIOS DE PUBLICACIONES E             | 36        | ₡ 1.039,544,80 | 0      | 0                   | 2.880            | 1                   | -2.880            | -1                  |
| 030816-432                | PROFESIONAL ESPECIALISTA EN VIDA ESTUDIANTIL COORDINADORA AREAS      | 36        | ₡ 1.039,544,80 | 0      | 0                   | 1.440            | 0,5                 | -1.440            | -0,5                |
| 020504-433                | TECNICO GENERAL EN SERVICIOS ADMINISTRATIVOS APOYO                   | 23        | ₡ 587,618,00   | 0      | 0                   | 2.880            | 1                   | -2.880            | -0,1                |
| 031309-437                | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN DESARROLLO TECNOLÓGICO            | 49        | ₡ 848,783,05   | 0      | 0                   | 760              | 0,26                | -760              | -0,26               |
| 030616-439                | PROFESIONAL EJECUTIVO EN VIDA ESTUDIANTIL NUTRICIONISTA              | 34        | ₡ 908,000,53   | 0      | 0                   | 2.880            | 1                   | -2.880            | -1                  |
| 034603-442                | PROFESIONAL AUXILIAR SIN GRADO EN SERVICIOS SECRETARIALES PERFIL     | 79        | ₡ 574,360,86   | 2.880  | 1                   | 0                | 0                   | 2.880             | 1                   |
| 034702-443                | PROFESIONAL ESPECIALIZADO SIN GRADO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E   | 80        | ₡ 717,853,09   | 5,760  | 2                   | 2.880            | 1                   | 2.872             | 0                   |
| 031316-441                | PROFESIONAL EJECUTIVO BACHILLER EN VIDA ESTUDIANTIL EN PROCESO DE    | 49        | ₡ 848,783,05   | 2.880  | 1                   | 2.880            | 1                   | -2.872            | -0,89               |
| 034702-452                | PROFESIONAL ASISTENCIAL SIN GRADO EN SERVICIO DE PUBLICACIONES E     | 60        | ₡ 717,853,09   | 0      | 0                   | 2.872            | 0,89                | -2.872            | -0,89               |
| 120020-961                | PROFESIDENTE/A ADMINISTRATIVO COMISION HOSTIGAMIENTO SEXUAL          | 35        | ₡ 987,018,25   | 0      | 0                   | 508              | 0,17                | -508              | -0,17               |
| <b>Total del Programa</b> |  |           |                |        |                     |                  | <b>308,097</b>      | <b>826,563,00</b> | <b>286,78</b>       |
|                           |  |           |                |        |                     |                  |                     |                   | <b>60,805,00</b>    |
|                           |  |           |                |        |                     |                  |                     |                   | <b>21,29</b>        |

**ANEXO N°2**

**EJECUCIÓN DE SERVICIOS  
ESPECIALES POR PROGRAMA**

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**  
**Al 30 Diciembre 2018**  
**Programa Integrado**

| Clave | Nombre  | Categoria | Salario Base | Presupuestadas |                       | Ejecutadas |                       | Diferencia |                       |
|-------|---|-----------|--------------|----------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|
|       |   |           |              | Horas          | Tiempo<br>o<br>Compl. | Horas      | Tiempo<br>o<br>compl. | Horas      | Tiempo<br>o<br>compl. |
| 1891  | Delegado Institucional                                  | 84        | 1.289,88     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 9160  | Profesor visitante                                      | 90        | 1.186,69     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 9187  | Profesor Bachiller                                      | 87        | 764,16       | 0,00           | 0,00                  | 1.402,00   | 0,49                  | -1.402,00  | -0,49                 |
| 9188  | Profesor Instructor Licenciado                          | 88        | 899,01       | 106.224,00     | 36,88                 | 80.925,00  | 28,10                 | 25.299,00  | 8,78                  |
| 9189  | Profesor 1  | 89        | 988,91       | 41.766,00      | 14,50                 | 37.758,00  | 13,11                 | 4.008,00   | 1,39                  |
| 9190  | Profesor 2  | 90        | 1.186,69     | 43.920,00      | 15,25                 | 33.507,00  | 11,63                 | 10.413,00  | 3,62                  |
| 9191  | Catedrático   | 91        | 1.542,70     | 2.880,00       | 1,00                  | 938,00     | 0,33                  | 1.942,00   | 0,67                  |
| 9389  | Profesor Visitante                                      | 89        | 988,91       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 9595  | Prof. Jubilado Ordinario                                | 90        | 1.186,69     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 9590  | Jubilado en Condición Especial                          | 91        | 1.542,70     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 19262 | Coordinador Programa Posgrado                           | 90        | 1.186,69     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50111 | Gestión Operat. Bás. Servicios Generales                | 11        | 443,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50113 | Gestión Operat. Bás. Servicios Generales                | 11        | 443,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50121 | Gestión Operat. Auxiliar Servicios Generales            | 12        | 459,28       | 4.320,00       | 1,50                  | 0,00       | 0,00                  | 4.320,00   | 1,50                  |
| 50132 | Gestión Operat. Asistencial Servicios Generales         | 13        | 479,94       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50133 | Gestión Operat. Asistencial Servicios Generales         | 13        | 479,94       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50141 | Gestión Operat. Especializada Servicios Generales       | 14        | 506,34       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50142 | Gestión Operat. Especializada Servicios Generales       | 14        | 506,34       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50143 | Gestión Operat. Especializada Servicios Generales       | 14        | 506,34       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50221 | Técnico Asistencial Servicios Generales                 | 22        | 545,88       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50222 | Técnico Asistencial Servicios Generales                 | 22        | 545,88       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50223 | Técnico Asistencial Servicios Generales                 | 22        | 545,88       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50321 | Profesional Asist. Servicios Generales                  | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50322 | Profesional Asist. Servicios Generales                  | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50341 | Profesional Ejecutivo Servicios Generales               | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50342 | Profesional Ejecutivo Servicios Generales               | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 50441 | Director Asesor Servicios Generales                     | 44        | 1.191,25     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51111 | Gestión Operat. Bás. Servicios Publicaciones            | 11        | 443,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51131 | Gestión Operat. Asistenc. Servicios Publicaciones       | 13        | 479,94       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51211 | Técnico . Aux. Servicios Publicaciones                  | 21        | 539,25       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51221 | Técnico . Asist. Servicios Publicaciones                | 22        | 545,88       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51231 | Técnico . General Servicios Publicaciones               | 23        | 581,80       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51241 | Técnico . Analista Servicios Publicaciones              | 24        | 637,07       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51251 | Técnico . Espec. Servicios Publicaciones                | 25        | 703,96       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51253 | Técnico . Espec. Servicios Publicaciones                | 25        | 703,96       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51321 | Profesional Asist. Servicios Publicaciones              | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51322 | Profesional Asist. Servicios Publicaciones              | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51341 | Profesional Ejecutivo Servicios Publicaciones           | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 51421 | Director Ejecutivo Servicios Publicaciones              | 42        | 984,50       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52141 | Gestión Operat. Especial. Servicios Administrativos     | 14        | 506,34       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52211 | Técnico Auxiliar Servicios Administrativos              | 21        | 539,25       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52213 | Técnico Auxiliar Servicios Administrativos              | 21        | 539,25       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52231 | Técnico General Servicios Administrativos               | 23        | 581,80       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52232 | Técnico General Servicios Administrativos               | 23        | 581,80       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52244 | Técnico Analista Servicios Administrativos              | 24        | 637,07       | 2.880,00       | 1,00                  | 2.392,00   | 0,83                  | 488,00     | 0,17                  |
| 52322 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52322 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52324 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52341 | Profesional Ejecutivo en Servicios Administrativos      | 34        | 781,75       | 2.880,00       | 1,00                  | 2.880,00   | 1,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52342 | Profesional Ejecutivo en Servicios Administrativos      | 34        | 781,75       | 2.880,00       | 1,00                  | 2.880,00   | 1,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52343 | Profesional Ejecutivo en Servicios Administrativos      | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52344 | Profesional Ejecutivo en Servicios Administrativos      | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52351 | Profesional Analista Servicios Administrativos          | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52352 | Profesional Analista Servicios Administrativos          | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52371 | Profesional Asesor de Proceso Servicios Administrativos | 37        | 971,08       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52381 | Profesional Asesor General Servicios Administrativos    | 38        | 1.063,33     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52421 | Director Ejecutivo Servicios Administrativos            | 42        | 984,50       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 52441 | Director Asesor Servicios Administrativos               | 44        | 1.191,25     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 53111 | Gestión Operativa Básica Planeamiento Espacial          | 11        | 443,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 53131 | Gestión Operativa Asistenc. Planeamiento Espacial       | 13        | 479,94       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 53141 | Gestión Operativa Especial. Planeamiento Espacial       | 14        | 506,34       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 53211 | Técnico Auxiliar Planeamiento Espacial                  | 21        | 539,25       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 53221 | Técnico Asistencial Planeamiento Espacial               | 22        | 545,88       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**  
**Al 30 Diciembre 2018**  
**Programa Integrado**

| Clave | Nombre   | Categoria | Salario Base | Presupuestadas |                      | Ejecutadas |                      | Diferencia |                      |
|-------|--|-----------|--------------|----------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|
|       |  |           |              | Horas          | Tiemp<br>o<br>Compl. | Horas      | Tiemp<br>o<br>compl. | Horas      | Tiemp<br>o<br>compl. |
|       |  |           |              |                |                      |            |                      |            |                      |
| 53231 | Técnico General Planeamiento Espacial                | 23        | 581,80       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 53241 | Técnico Analista Planeamiento Espacial               | 24        | 637,07       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 53251 | Técnico Especial. Planeamiento Espacial              | 25        | 703,96       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 53321 | Profesional Asistencial Planeamiento Espacial        | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 53322 | Profesional Asistencial Planeamiento Espacial        | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 53341 | Profesional Ejecutivo Planeamiento Espacial          | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 53351 | Profesional Analista Planeamiento Espacial           | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 53352 | Profesional Analista Planeamiento Espacial           | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 53361 | Profesional Especialista Planeamiento Espacial       | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 53362 | Profesional Especialista Planeamiento Espacial       | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 53363 | Profesional Especialista Planeamiento Espacial       | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 53441 | Director Asesor Planeamiento Espacial                | 44        | 1.191,25     | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 54141 | Gestión Operativa Especializada Proveeduría          | 14        | 506,34       | 592,00         | 0,21                 | 592,00     | 0,21                 | 0,00       | 0,00                 |
| 54211 | Técnico Auxiliar Proveeduría                         | 21        | 539,25       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 54241 | Técnico Analista Proveeduría                         | 24        | 637,07       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 54322 | Profesional Asistencial Proveeduría                  | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 54341 | Profesional Ejecutivo Proveeduría                    | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 54351 | Profesional Analista Proveeduría                     | 35        | 832,56       | 2.880,00       | 1,00                 | 2.880,00   | 1,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 54361 | Profesional Especialista Proveeduría                 | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 54441 | Director Asesor Proveeduría                          | 44        | 1.191,25     | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 55211 | Técnico Auxiliar Financiero Contable                 | 21        | 539,25       | 1.440,00       | 0,50                 | 0,00       | 0,00                 | 1.440,00   | 0,50                 |
| 55221 | Técnico Asistencial Financiero Contable              | 22        | 545,88       | 10.080,00      | 3,50                 | 7.200,00   | 2,50                 | 2.880,00   | 1,00                 |
| 55231 | Técnico General Financiero Contable                  | 23        | 581,80       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 55251 | Técnico Especializado Financiero Contable            | 25        | 703,96       | 720,00         | 0,25                 | 0,00       | 0,00                 | 720,00     | 0,25                 |
| 55321 | Profesional Asistencial Financiero Contable          | 32        | 710,84       | 4.320,00       | 1,50                 | 3.247,00   | 1,13                 | 1.073,00   | 0,37                 |
| 55341 | Profesional Ejecutivo Financiero Contable            | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 55351 | Profesional Analista Financiero Contable             | 35        | 832,56       | 1.440,00       | 0,50                 | 74,00      | 0,03                 | 1.366,00   | 0,47                 |
| 55361 | Profesional Especialista Financiero Contable         | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                 | 2.880,00   | 1,00                 | -2.880,00  | -1,00                |
| 55362 | Profesional Especialista Financiero Contable         | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 55441 | Director Asesor Financiero Contable                  | 44        | 1.191,25     | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56221 | Técnico Asistencial Desarrollo Humano                | 22        | 545,88       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56231 | Técnico General Desarrollo Humano                    | 23        | 581,80       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56241 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 24        | 637,07       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56321 | Profesional Asistencial Desarrollo Humano            | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56322 | Profesional Asistencial Desarrollo Humano            | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56323 | Profesional Asistencial Desarrollo Humano            | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56351 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56352 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56353 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56354 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56355 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56356 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56357 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56358 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56361 | Profesional Especialista Desarrollo Humano           | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 56441 | Director Asesor Desarrollo Humano                    | 44        | 1.191,25     | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57211 | Técnico Auxiliar Desarrollo Tecnológico              | 21        | 539,25       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57221 | Técnico Asistencial Desarrollo Tecnológico           | 22        | 545,88       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57231 | Técnico General Desarrollo Tecnológico               | 23        | 581,80       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57241 | Técnico Analista Desarrollo Tecnológico              | 24        | 637,07       | 0,00           | 0,00                 | 2.880,00   | 1,00                 | -2.880,00  | -1,00                |
| 57251 | Técnico Especializado Desarrollo Tecnológico         | 25        | 703,96       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57321 | Profesional Asistencial Desarrollo Tecnológico       | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57322 | Profesional Asistencial Desarrollo Tecnológico       | 32        | 710,84       | 5.760,00       | 2,00                 | 5.760,00   | 2,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57341 | Profesional Ejecutivo Desarrollo Tecnológico         | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57342 | Profesional Ejecutivo Desarrollo Tecnológico         | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57351 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57352 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57353 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57354 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57361 | Profesional Especialista Desarrollo Tecnológico      | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |
| 57371 | Profesional Asesor de Proceso Desarrollo Tecnológico | 37        | 971,08       | 0,00           | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 | 0,00       | 0,00                 |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**  
**Al 30 Diciembre 2018**  
**Programa Integrado**

| Clave | Nombre  | Categoría | Salario Base | Presupuestadas |                       | Ejecutadas |                       | Diferencia |                       |
|-------|---|-----------|--------------|----------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|
|       |   |           |              | Horas          | Tiempo<br>o<br>Compl. | Horas      | Tiempo<br>o<br>compl. | Horas      | Tiempo<br>o<br>compl. |
| 57441 | Director Asesor Desarrollo Tecnológico                  | 44        | 1.191,25     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 57442 | Director Asesor Desarrollo Tecnológico                  | 44        | 1.191,25     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 57451 | Director Asesor General Desarrollo Tecnológico          | 45        | 1.310,37     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 58341 | Profesional Ejecutivo Planeamiento                      | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 58351 | Profesional Analista Planeamiento                       | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 58361 | Profesional Especialista Planeamiento                   | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 58441 | Director Asesor Planeamiento                            | 44        | 1.191,25     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 59321 | Profesional Asistencial Relaciones Internas y Externas  | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 59322 | Profesional Asistencial Relaciones Internas y Externas  | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 59323 | Profesional Asistencial Relaciones Internas y Externas  | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 59341 | Profesional Ejecutivo Relaciones Internas y Externas    | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 59342 | Profesional Ejecutivo Relaciones Internas y Externas    | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 59351 | Profesional Analista Relaciones Internas y Externas     | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 59361 | Profesional Especialista Relaciones Internas y Externas | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 59362 | Profesional Especialista Relaciones Internas y Externas | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 59431 | Director Especialista Relaciones Internas y Externas    | 43        | 1.082,95     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 59441 | Director Asesor Relaciones Internas y Externas          | 44        | 1.191,25     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 60321 | Profesional Asistencial Gestión Jurídica                | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 60371 | Profesional Asesor de Proceso Gestión Jurídica          | 37        | 971,08       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 60441 | Director Asesor Gestión Jurídica                        | 44        | 1.191,25     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 61361 | Profesional Especialista Control Interno y Fiscal.      | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 61362 | Profesional Especialista Control Interno y Fiscal.      | 36        | 895,00       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 61371 | Profesional Asesor de Proceso Control Interno y Fiscal. | 37        | 971,08       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 61372 | Profesional Asesor de Proceso Control Interno y Fiscal. | 37        | 971,08       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 61431 | Director Especialista Control Interno y Fiscalización.  | 43        | 1.082,95     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 61432 | Director Especialista Control Interno y Fiscalización.  | 43        | 1.082,95     | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62121 | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Paraacadémicos     | 12        | 459,28       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62122 | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Paraacadémicos     | 12        | 459,28       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62131 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62132 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62133 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62134 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62211 | Técnico Auxiliar Servicios Paraacadémicos               | 21        | 539,25       | 2.880,00       | 1,00                  | 2.880,00   | 1,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62221 | Técnico Asistenc. Servicios Paraacadémicos              | 22        | 545,88       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62231 | Técnico General Servicios Paraacadémicos                | 23        | 581,80       | 21.600,00      | 7,50                  | 16.412,00  | 5,70                  | 5.188,00   | 1,80                  |
| 62233 | Técnico General Servicios Paraacadémicos                | 23        | 581,80       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62234 | Técnico General Servicios Paraacadémicos                | 23        | 581,80       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62242 | Técnico Analista Servicios Paraacadémicos               | 24        | 637,07       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62243 | Técnico Analista Servicios Paraacadémicos               | 24        | 637,07       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62251 | Técnico Especializado Servicios Paraacadémicos          | 25        | 703,96       | 2.880,00       | 1,00                  | 2.880,00   | 1,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62252 | Técnico Especializado Servicios Paraacadémicos          | 25        | 703,96       | 0,00           | 0,00                  | 2.880,00   | 1,00                  | -2.880,00  | -1,00                 |
| 62253 | Técnico Especializado Servicios Paraacadémicos          | 25        | 703,96       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62321 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62322 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62323 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62324 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62325 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62326 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62327 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62343 | Profesional Ejecutivo Servicios Paraacadémicos          | 34        | 781,75       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62351 | Profesional Analista Servicios Paraacadémicos           | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 62352 | Profesional Analista Servicios Paraacadémicos           | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 63121 | Gestión Operativa Auxiliar SIDUNA                       | 12        | 459,28       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 63241 | Técnico Analista SIDUNA                                 | 24        | 637,07       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 63321 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 63322 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 63323 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 63324 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 63325 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 63341 | Profesional Ejecutivo SIDUNA                            | 34        | 781,75       | 2.880,00       | 1,00                  | 2.880,00   | 1,00                  | 0,00       | 0,00                  |
| 63351 | Profesional Analista SIDUNA                             | 35        | 832,56       | 0,00           | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  | 0,00       | 0,00                  |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**  
**Al 30 Diciembre 2018**  
**Programa Integrado**

| Clave         | Nombre   | Categoria | Salario Base | Presupuestadas    |                   | Ejecutadas        |                   | Diferencia       |                   |
|---------------|--|-----------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|               |  |           |              | Horas             | Tiemp o<br>compl. | Horas             | Tiemp o<br>compl. | Horas            | Tiemp o<br>compl. |
| 63352         | Profesional Analista SIDUNA                        | 35        | 832,56       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 63361         | Profesional Especialista SIDUNA                    | 36        | 895,00       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 63441         | Director Asesor SIDUNA                             | 44        | 1.191,25     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64221         | Técnico Asistencial Vida Estudiantil               | 22        | 545,88       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64222         | Técnico Asistencial Vida Estudiantil               | 22        | 545,88       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64231         | Técnico General Vida Estudiantil                   | 23        | 581,80       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64232         | Técnico General Vida Estudiantil                   | 23        | 581,80       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64241         | Técnico Analista Vida Estudiantil                  | 24        | 637,07       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64242         | Técnico Analista Vida Estudiantil                  | 24        | 637,07       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64321         | Profesional Asistencial Vida Estudiantil           | 32        | 710,84       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64322         | Profesional Asistencial Vida Estudiantil           | 32        | 710,84       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64325         | Profesional Asistencial Vida Estudiantil           | 32        | 710,84       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64341         | Profesional Ejecutivo Vida Estudiantil             | 34        | 781,75       | 3.600,00          | 1,25              | 3.224,00          | 1,12              | 376,00           | 0,13              |
| 64342         | Profesional Ejecutivo Vida Estudiantil             | 34        | 781,75       | 2.880,00          | 1,00              | 2.880,00          | 1,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64346         | Profesional Ejecutivo Vida Estudiantil             | 34        | 781,75       |                   |                   |                   |                   |                  |                   |
| 64351         | Profesional Analista Vida Estudiantil              | 35        | 832,56       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64352         | Profesional Analista Vida Estudiantil              | 35        | 832,56       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64361         | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64362         | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64363         | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64364         | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64431         | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64432         | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64433         | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64434         | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 64435         | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 65121         | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Secretariales | 12        | 459,28       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 65122         | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Secretariales | 12        | 459,28       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 65211         | Técnico Auxiliar Servicios Secretariales           | 21        | 539,25       | 7.080,00          | 2,46              | 4.380,00          | 1,52              | -1.440,00        | -0,50             |
| 65221         | Técnico Asistencial Servicios Secretariales        | 22        | 545,88       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 2.700,00         | 0,94              |
| 65222         | Técnico Asistencial Servicios Secretariales        | 22        | 545,88       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 65223         | Técnico Asistencial Servicios Secretariales        | 22        | 545,88       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 65231         | Técnico General Servicios Paraacadémicos           | 23        | 581,80       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 65311         | Profesional Auxiliar Servicios Secretariales       | 31        | 568,67       | 5.760,00          | 2,00              | 5.895,00          | 2,05              | -135,00          | -0,05             |
| 65321         | Profesional Asistencial Servicios Secretariales    | 32        | 710,84       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 65322         | Profesional Asistencial Servicios Secretariales    | 32        | 710,84       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 65323         | Profesional Asistencial Servicios Secretariales    | 32        | 710,84       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| 65411         | Director Administrativo Servicios Secretariales    | 41        | 895,00       | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00             | 0,00              |
| <b>Total:</b> |  |           |              | <b>284.542,00</b> | <b>98,80</b>      | <b>233.946,00</b> | <b>81,23</b>      | <b>50.596,00</b> | <b>17,57</b>      |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**

**Al 30 Diciembre 2018**  
**Programa Académico**

| Clave | Nombre  | Categoría | Salario Base | Presupuestadas |                  | Ejecutadas |                  | Diferencia |                  |
|-------|---|-----------|--------------|----------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|
|       |   |           |              | Horas          | Tiempo<br>Compl. | Horas      | Tiempo<br>compl. | Horas      | Tiempo<br>compl. |
| 1891  | Delegado Institucional                                  | 84        | 1.289,88     | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 9160  | Profesor visitante                                      | 90        | 1.186,69     | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 9187  | Profesor Bachiller                                      | 87        | 764,16       | 0,00           |                  | 1.402,00   | 0,49             | -1.402,00  | -0,49            |
| 9188  | Profesor Instructor Licenciado                          | 88        | 899,01       | 106.224,00     | 36,88            | 80.925,00  | 28,10            | 25.299,00  | 8,78             |
| 9189  | Profesor 1  | 89        | 988,91       | 41.766,00      | 14,50            | 37.758,00  | 13,11            | 4.008,00   | 1,39             |
| 9190  | Profesor 2  | 90        | 1.186,69     | 43.920,00      | 15,25            | 33.507,00  | 11,63            | 10.413,00  | 3,62             |
| 9191  | Catedrático   | 91        | 1.542,70     | 2.880,00       | 1,00             | 938,00     | 0,33             | 1.942,00   | 0,67             |
| 9389  | Profesor Visitante                                      | 89        | 988,91       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 9595  | Prof. Jubilado Ordinario                                | 90        | 1.186,69     | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 9590  | Jubilado en Condición Especial                          | 91        | 1.542,70     | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 19262 | Coordinador Programa Posgrado                           | 90        | 1.186,69     | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50111 | Gestión Operat.Bás.Servicios Generales                  | 11        | 443,75       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50113 | Gestión Operat.Bás.Servicios Generales                  | 11        | 443,75       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50121 | Gestión Operat. Auxiliar Servicios Generales            | 12        | 459,28       | 4.320,00       | 1,50             | 0,00       |                  | 4.320,00   | 1,50             |
| 50132 | Gestión Operat. Asistencial Servicios Generales         | 13        | 479,94       |                | 0,00             | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50133 | Gestión Operat. Asistencial Servicios Generales         | 13        | 479,94       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50141 | Gestión Operat. Especializada Servicios Generales       | 14        | 506,34       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50142 | Gestión Operat. Especializada Servicios Generales       | 14        | 506,34       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50143 | Gestión Operat. Especializada Servicios Generales       | 14        | 506,34       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50221 | Técnico Asistencial Servicios Generales                 | 22        | 545,88       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50222 | Técnico Asistencial Servicios Generales                 | 22        | 545,88       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50223 | Técnico Asistencial Servicios Generales                 | 22        | 545,88       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50321 | Profesional Asist. Servicios Generales                  | 32        | 710,84       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50322 | Profesional Asist. Servicios Generales                  | 32        | 710,84       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50341 | Profesional Ejecutivo Servicios Generales               | 34        | 781,75       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50342 | Profesional Ejecutivo Servicios Generales               | 34        | 781,75       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 50441 | Director Asesor Servicios Generales                     | 44        | 1.191,25     | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51111 | Gestión Operat. Bás. Servicios Publicaciones            | 11        | 443,75       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51131 | Gestión Operat. Asistenc. Servicios Publicaciones       | 13        | 479,94       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51211 | Técnico . Aux. Servicios Publicaciones                  | 21        | 539,25       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51221 | Técnico . Asist. Servicios Publicaciones                | 22        | 545,88       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51231 | Técnico . General Servicios Publicaciones               | 23        | 581,80       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51241 | Técnico . Analista Servicios Publicaciones              | 24        | 637,07       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51251 | Técnico . Espec. Servicios Publicaciones                | 25        | 703,96       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51253 | Técnico . Espec. Servicios Publicaciones                | 25        | 703,96       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51321 | Profesional Asist. Servicios Publicaciones              | 32        | 710,84       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51322 | Profesional Asist. Servicios Publicaciones              | 32        | 710,84       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51341 | Profesional Ejecutivo Servicios Publicaciones           | 34        | 781,75       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 51421 | Director Ejecutivo Servicios Publicaciones              | 42        | 984,50       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52141 | Gestión Operat. Especial. Servicios Administrativos     | 14        | 506,34       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52211 | Técnico Auxiliar Servicios Administrativos              | 21        | 539,25       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52213 | Técnico Auxiliar Servicios Administrativos              | 21        | 539,25       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52231 | Técnico General Servicios Administrativos               | 23        | 581,80       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52232 | Técnico General Servicios Administrativos               | 23        | 581,80       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52244 | Técnico Analista Servicios Administrativos              | 24        | 637,07       | 2.880,00       | 1,00             | 2.392,00   | 0,83             | 488,00     | 0,17             |
| 52311 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 31        | 568,67       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52322 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 32        | 710,84       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52324 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 32        | 710,84       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52341 | Profesional Ejecutivo en Servicios Administrativos      | 34        | 781,75       | 2.880,00       | 1,00             | 2.880,00   | 1,00             | 0,00       | 0,00             |
| 52342 | Profesional Ejecutivo en Servios Administrativos        | 34        | 781,75       | 2.880,00       | 1,00             | 2.880,00   | 1,00             | 0,00       | 0,00             |
| 52343 | Profesional Ejecutivo en Servios Administrativos        | 34        | 781,75       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52344 | Profesional Ejecutivo en Servios Administrativos        | 34        | 781,75       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52351 | Profesional Analista Servicios Administrativos          | 35        | 832,56       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52352 | Profesional Analista Servicios Administrativos          | 35        | 832,56       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52371 | Profesional Asesor de Proceso Servicios Administrativos | 37        | 971,08       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52381 | Profesional Asesor General Servicios Administrativos    | 38        | 1.063,33     | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52421 | Director Ejecutivo Servicios Administrativos            | 42        | 984,50       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 52441 | Dírector Asesores Servicios Administrativos             | 44        | 1.191,25     | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 53111 | Gestión Operativa Básica Planeamiento Espacial          | 11        | 443,75       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 53131 | Gestión Operativa Asistenc. Planeamiento Espacial       | 13        | 479,94       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 53141 | Gestión Operativa Especial. Planeamiento Espacial       | 14        | 506,34       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 53211 | Técnico Auxiliar Planeamiento Espacial                  | 21        | 539,25       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |
| 53221 | Técnico Asistencial Planeamiento Espacial               | 22        | 545,88       | 0,00           |                  | 0,00       |                  | 0,00       | 0,00             |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**

Al 30 Diciembre 2018

Programa Académico

| Clave | Nombre   | Categoria | Salario Base | Presupuestadas |                   | Ejecutadas |                | Diferencia |                |
|-------|--|-----------|--------------|----------------|-------------------|------------|----------------|------------|----------------|
|       |  |           |              | Horas          | Tiemp o<br>Compl. | Horas      | Tiemp o compl. | Horas      | Tiemp o compl. |
| 53231 | Técnico General Planeamiento Espacial                | 23        | 581,80       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53241 | Técnico Analista Planeamiento Espacial               | 24        | 637,07       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53251 | Técnico Especial. Planeamiento Espacial              | 25        | 703,96       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53321 | Profesional Asistencial Planeamiento Espacial        | 32        | 710,84       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53322 | Profesional Asistencial Planeamiento Espacial        | 32        | 710,84       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53341 | Profesional Ejecutivo Planeamiento Espacial          | 34        | 781,75       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53351 | Profesional Analista Planeamiento Espacial           | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53352 | Profesional Analista Planeamiento Espacial           | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53361 | Profesional Especialista Planeamiento Espacial       | 36        | 895,00       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53362 | Profesional Especialista Planeamiento Espacial       | 36        | 895,00       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53363 | Profesional Especialista Planeamiento Espacial       | 36        | 895,00       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53441 | Director Asesor Planeamiento Espacial                | 44        | 1.191,25     |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 54141 | Gestión Operativa Especializada Proveeduría          | 14        | 506,34       | 592,00         | 0,21              | 592,00     | 0,21           | 0,00       | 0,00           |
| 54211 | Técnico Auxiliar Proveeduría                         | 21        | 539,25       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 54241 | Técnico Analista Proveeduría                         | 24        | 637,07       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 54322 | Profesional Asistencial Proveeduría                  | 32        | 710,84       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 54341 | Profesional Ejecutivo Proveeduría                    | 34        | 781,75       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 54351 | Profesional Analista Proveeduría                     | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 54361 | Profesional Especialista Proveeduría                 | 36        | 895,00       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 54441 | Director Asesor Proveeduría                          | 44        | 1.191,25     |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 55211 | Técnico Auxiliar Financiero Contable                 | 21        | 539,25       | 1.440,00       | 0,50              |            | 0,00           | 1.440,00   | 0,50           |
| 55221 | Técnico Asistencial Financiero Contable              | 22        | 545,88       | 4.320,00       | 1,50              | 1.440,00   | 0,50           | 2.880,00   | 1,00           |
| 55231 | Técnico General Financiero Contable                  | 23        | 581,80       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 55251 | Técnico Especializado Financiero Contable            | 25        | 703,96       | 720,00         | 0,25              |            | 0,00           | 720,00     | 0,25           |
| 55321 | Profesional Asistencial Financiero Contable          | 32        | 710,84       | 1.440,00       | 0,50              | 367,00     | 0,13           | 1.073,00   | 0,37           |
| 55341 | Profesional Ejecutivo Financiero Contable            | 34        | 781,75       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 55351 | Profesional Analista Financiero Contable             | 35        | 832,56       | 1.440,00       | 0,50              | 74,00      | 0,03           | 1.366,00   | 0,47           |
| 55361 | Profesional Especialista Financiero Contable         | 36        | 895,00       |                | 0,00              | 2.880,00   | 1,00           | -2.880,00  | -1,00          |
| 55441 | Director Asesor Financiero Contable                  | 44        | 1.191,25     |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56221 | Técnico Asistencial Desarrollo Humano                | 22        | 545,88       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56231 | Técnico General Desarrollo Humano                    | 23        | 581,80       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56241 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 24        | 637,07       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56321 | Profesional Asistencial Desarrollo Humano            | 32        | 710,84       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56322 | Profesional Asistencial Desarrollo Humano            | 32        | 710,84       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56323 | Profesional Asistencial Desarrollo Humano            | 32        | 710,84       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56351 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56352 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56353 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56354 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56355 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56356 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56357 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56358 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56361 | Profesional Especialista Desarrollo Humano           | 36        | 895,00       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 56441 | Director Asesor Desarrollo Humano                    | 44        | 1.191,25     |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57211 | Técnico Auxiliar Desarrollo Tecnológico              | 21        | 539,25       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57221 | Técnico Asistencial Desarrollo Tecnológico           | 22        | 545,88       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57231 | Técnico General Desarrollo Tecnológico               | 23        | 581,80       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57241 | Técnico Analista Desarrollo Tecnológico              | 24        | 637,07       |                | 0,00              | 2.880,00   | 1,00           | -2.880,00  | -1,00          |
| 57251 | Técnico Especializado Desarrollo Tecnológico         | 25        | 703,96       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57321 | Profesional Asistencial Desarrollo Tecnológico       | 32        | 710,84       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57322 | Profesional Asistencial Desarrollo Tecnológico       | 32        | 710,84       | 5.760,00       | 2,00              | 5.760,00   | 2,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57341 | Profesional Ejecutivo Desarrollo Tecnológico         | 34        | 781,75       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57342 | Profesional Ejecutivo Desarrollo Tecnológico         | 34        | 781,75       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57351 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57352 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57353 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57354 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57361 | Profesional Especialista Desarrollo Tecnológico      | 36        | 895,00       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57371 | Profesional Asesor de Proceso Desarrollo Tecnológico | 37        | 971,08       |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57441 | Director Asesor Desarrollo Tecnológico               | 44        | 1.191,25     |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 57442 | Director Asesor Desarrollo Tecnológico               | 44        | 1.191,25     |                | 0,00              |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**  
**Al 30 Diciembre 2018**  
**Programa Académico**

| Clave | Nombre  | Categoria | Salario Base | Presupuestadas |               | Ejecutadas |               | Diferencia |               |
|-------|---|-----------|--------------|----------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|
|       |   |           |              | Horas          | Tiempo Compl. | Horas      | Tiempo compl. | Horas      | Tiempo compl. |
| 57451 | Director Asesor General Desarrollo Tecnológico          | 45        | 1.310,37     |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 58341 | Profesional Ejecutivo Planeamiento                      | 34        | 781,75       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 58351 | Profesional Analista Planeamiento                       | 35        | 832,56       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 58361 | Profesional Especialista Planeamiento                   | 36        | 895,00       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 58441 | Director Asesor Planeamiento                            | 44        | 1.191,25     |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 59321 | Profesional Asistencial Relaciones Internas y Externas  | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 59322 | Profesional Asistencial Relaciones Internas y Externas  | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 59323 | Profesional Asistencial Relaciones Internas y Externas  | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 59341 | Profesional Ejecutivo Relaciones Internas y Externas    | 34        | 781,75       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 59342 | Profesional Ejecutivo Relaciones Internas y Externas    | 34        | 781,75       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 59351 | Profesional Analista Relaciones Internas y Externas     | 35        | 832,56       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 59361 | Profesional Especialista Relaciones Internas y Externas | 36        | 895,00       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 59362 | Profesional Especialista Relaciones Internas y Externas | 36        | 895,00       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 59431 | Director Especialista Relaciones Internas y Externas    | 43        | 1.082,95     |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 59441 | Director Asesor Relaciones Internas y Externas          | 44        | 1.191,25     |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 60321 | Profesional Asistencial Gestión Jurídica                | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 60371 | Profesional Asesor de Proceso Gestión Jurídica          | 37        | 971,08       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 60441 | Director Asesor Gestión Jurídica                        | 44        | 1.191,25     |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 61361 | Profesional Especialista Control Interno y Fiscal.      | 36        | 895,00       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 61362 | Profesional Especialista Control Interno y Fiscal.      | 36        | 895,00       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 61371 | Profesional Asesor de Proceso Control Interno y Fiscal. | 37        | 971,08       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 61372 | Profesional Asesor de Proceso Control Interno y Fiscal. | 37        | 971,08       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 61431 | Director Especialista Control Interno y Fiscalización.  | 43        | 1.082,95     |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 61432 | Director Especialista Control Interno y Fiscalización.  | 43        | 1.082,95     |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62121 | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Paraacadémicos     | 12        | 459,28       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62122 | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Paraacadémicos     | 12        | 459,28       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62131 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62132 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62133 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62134 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62211 | Técnico Auxiliar Servicios Paraacadémicos               | 21        | 539,25       | 2.880,00       | 1,00          | 2.880,00   | 1,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62221 | Técnico Asistenc. Servicios Paraacadémicos              | 22        | 545,88       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62231 | Técnico General Servicios Paraacadémicos                | 23        | 581,80       | 21.600,00      | 7,50          | 16.412,00  | 5,70          | 5.188,00   | 1,80          |
| 62233 | Técnico General Servicios Paraacadémicos                | 23        | 581,80       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62234 | Técnico General Servicios Paraacadémicos                | 23        | 581,80       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62242 | Técnico Analista Servicios Paraacadémicos               | 24        | 637,07       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62243 | Técnico Analista Servicios Paraacadémicos               | 24        | 637,07       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62251 | Técnico Especializado Servicios Paraacadémicos          | 25        | 703,96       | 2.880,00       | 1,00          | 2.880,00   | 1,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62252 | Técnico Especializado Servicios Paraacadémicos          | 25        | 703,96       |                | 0,00          | 2.880,00   | 1,00          | -2.880,00  | -1,00         |
| 62253 | Técnico Especializado Servicios Paraacadémicos          | 25        | 703,96       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62321 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62322 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62323 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62324 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62325 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62326 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62327 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62343 | Profesional Ejecutivo Servicios Paraacadémicos          | 34        | 781,75       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62351 | Profesional Analista Servicios Paraacadémicos           | 35        | 832,56       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 62352 | Profesional Analista Servicios Paraacadémicos           | 35        | 832,56       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63121 | Gestión Operativa Auxiliar SIDUNA                       | 12        | 459,28       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63241 | Técnico Analista SIDUNA                                 | 24        | 637,07       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63321 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63322 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63323 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63324 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63325 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63341 | Profesional Ejecutivo SIDUNA                            | 34        | 781,75       | 2.880,00       | 1,00          | 2.880,00   | 1,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63351 | Profesional Analista SIDUNA                             | 35        | 832,56       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63352 | Profesional Analista SIDUNA                             | 35        | 832,56       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63361 | Profesional Especialista SIDUNA                         | 36        | 895,00       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 63441 | Director Asesor SIDUNA                                  | 44        | 1.191,25     |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |
| 64221 | Técnico Asistencial Vida Estudiantil                    | 22        | 545,88       |                | 0,00          |            | 0,00          | 0,00       | 0,00          |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**  
**Al 30 Diciembre 2018**  
**Programa Académico**

| Clave          | Nombre   | Categoria | Salario Base | Presupuestadas    |               | Ejecutadas        |               | Diferencia       |               |
|----------------|--|-----------|--------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|---------------|
|                |  |           |              | Horas             | Tiempo Compl. | Horas             | Tiempo compl. | Horas            | Tiempo compl. |
| 64222          | Técnico Asistencial Vida Estudiantil               | 22        | 545,88       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64231          | Técnico General Vida Estudiantil                   | 23        | 581,80       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64232          | Técnico General Vida Estudiantil                   | 23        | 581,80       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64241          | Técnico Analista Vida Estudiantil                  | 24        | 637,07       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64242          | Técnico Analista Vida Estudiantil                  | 24        | 637,07       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64321          | Profesional Asistencial Vida Estudiantil           | 32        | 710,84       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64322          | Profesional Asistencial Vida Estudiantil           | 32        | 710,84       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64325          | Profesional Asistencial Vida Estudiantil           | 32        | 710,84       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64341          | Profesional Ejecutivo Vida Estudiantil             | 34        | 781,75       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64342          | Profesional Ejecutivo Vida Estudiantil             | 34        | 781,75       | 3.600,00          | 1,25          | 3.224,00          | 1,12          | 376,00           | 0,13          |
| 64346          | Profesional Ejecutivo Vida Estudiantil             | 34        | 781,75       | 2.880,00          | 1,00          | 2.880,00          | 1,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64351          | Profesional Analista Vida Estudiantil              | 35        | 832,56       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64352          | Profesional Analista Vida Estudiantil              | 35        | 832,56       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64361          | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64362          | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64363          | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64364          | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64431          | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64432          | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64433          | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64434          | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 64435          | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 65121          | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Secretariales | 12        | 459,28       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 65122          | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Secretariales | 12        | 459,28       |                   | 0,00          | 1.440,00          | 0,50          | -1.440,00        | -0,50         |
| 65211          | Técnico Auxiliar Servicios Secretariales           | 21        | 539,25       | 7.080,00          | 2,46          | 4.380,00          | 1,52          | 2.700,00         | 0,94          |
| 65221          | Técnico Asistencial Servicios Secretariales        | 22        | 545,88       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 65222          | Técnico Asistencial Servicios Secretariales        | 22        | 545,88       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 65223          | Técnico Asistencial Servicios Secretariales        | 22        | 545,88       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 65231          | Técnico General Servicios Paraacadémicos           | 23        | 581,80       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 65311          | Profesional Auxiliar Servicios Secretariales       | 31        | 568,67       | 5.760,00          | 2,00          | 5.895,00          | 2,05          | -135,00          | -0,05         |
| 65321          | Profesional Asistencial Servicios Secretariales    | 32        | 710,84       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 65322          | Profesional Asistencial Servicios Secretariales    | 32        | 710,84       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 65323          | Profesional Asistencial Servicios Secretariales    | 32        | 710,84       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| 65411          | Director Administrativo Servicios Secretariales    | 41        | 895,00       |                   | 0,00          |                   | 0,00          | 0,00             | 0,00          |
| <b>Totales</b> |  |           |              | <b>273.022,00</b> | <b>94,80</b>  | <b>222.426,00</b> | <b>77,23</b>  | <b>50.596,00</b> | <b>17,57</b>  |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**  
**Al 30 Diciembre 2018**  
**Programa Administrativo**

| Clave | Nombre  | Categoría | Salario Base | Presupuestadas |                | Ejecutadas |                | Diferencia |                |
|-------|---|-----------|--------------|----------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
|       |   |           |              | Horas          | Tiemp o Compl. | Horas      | Tiemp o compl. | Horas      | Tiemp o compl. |
| 1891  | Delegado Institucional                                  | 84        | 1.289,88     |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 9160  | Profesor visitante                                      | 90        | 1.186,69     |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 9187  | Profesor Bachiller                                      | 87        | 764,16       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 9188  | Profesor Instructor Licenciado                          | 88        | 899,01       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 9189  | Profesor 1  | 89        | 988,91       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 9190  | Profesor 2  | 90        | 1.186,69     |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 9191  | Catedrático   | 91        | 1.542,70     |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 9389  | Profesor Visitante                                      | 89        | 988,91       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 9595  | Prof. Jubilado Ordinario                                | 90        | 1.186,69     |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 9590  | Jubilado en Condición Especial                          | 91        | 1.542,70     |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 19262 | Coordinador Programa Posgrado                           | 90        | 1.186,69     |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50111 | Gestión Operat.Bás.Servicios Generales                  | 11        | 443,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50113 | Gestión Operat.Bás.Servicios Generales                  | 11        | 443,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50121 | Gestión Operat. Auxiliar Servicios Generales            | 12        | 459,28       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50132 | Gestión Operat. Asistencial Servicios Generales         | 13        | 479,94       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50133 | Gestión Operat. Asistencial Servicios Generales         | 13        | 479,94       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50141 | Gestión Operat. Especializada Servicios Generales       | 14        | 506,34       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50142 | Gestión Operat. Especializada Servicios Generales       | 14        | 506,34       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50143 | Gestión Operat. Especializada Servicios Generales       | 14        | 506,34       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50221 | Técnico Asistencial Servicios Generales                 | 22        | 545,88       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50222 | Técnico Asistencial Servicios Generales                 | 22        | 545,88       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50223 | Técnico Asistencial Servicios Generales                 | 22        | 545,88       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50321 | Profesional Asist. Servicios Generales                  | 32        | 710,84       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50322 | Profesional Asist. Servicios Generales                  | 32        | 710,84       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50341 | Profesional Ejecutivo Servicios Generales               | 34        | 781,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50342 | Profesional Ejecutivo Servicios Generales               | 34        | 781,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 50441 | Director Asesor Servicios Generales                     | 44        | 1.191,25     |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51111 | Gestión Operat. Bás. Servicios Publicaciones            | 11        | 443,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51131 | Gestión Operat. Asistenc. Servicios Publicaciones       | 13        | 479,94       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51211 | Técnico . Aux. Servicios Publicaciones                  | 21        | 539,25       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51221 | Técnico . Asist. Servicios Publicaciones                | 22        | 545,88       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51231 | Técnico . General Servicios Publicaciones               | 23        | 581,80       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51241 | Técnico . Analista Servicios Publicaciones              | 24        | 637,07       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51251 | Técnico . Espec. Servicios Publicaciones                | 25        | 703,96       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51253 | Técnico . Espec. Servicios Publicaciones                | 25        | 703,96       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51321 | Profesional Asist. Servicios Publicaciones              | 32        | 710,84       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51322 | Profesional Asist. Servicios Publicaciones              | 32        | 710,84       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51341 | Profesional Ejecutivo Servicios Publicaciones           | 34        | 781,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 51421 | Director Ejecutivo Servicios Publicaciones              | 42        | 984,50       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52141 | Gestión Operat. Especial. Servicios Administrativos     | 14        | 506,34       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52211 | Técnico Auxiliar Servicios Administrativos              | 21        | 539,25       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52213 | Técnico Auxiliar Servicios Administrativos              | 21        | 539,25       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52231 | Técnico General Servicios Administrativos               | 23        | 581,80       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52232 | Técnico General Servicios Administrativos               | 23        | 581,80       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52244 | Técnico Analista Servicios Administrativos              | 24        | 637,07       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52311 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 31        | 568,67       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52322 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 32        | 710,84       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52324 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 32        | 710,84       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52341 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 34        | 781,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52342 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 34        | 781,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52343 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 34        | 781,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52344 | Profesional. Asistencial Servicios Administrativos      | 34        | 781,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52351 | Profesional Analista Servicios Administrativos          | 34        | 781,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52352 | Profesional Analista Servicios Administrativos          | 35        | 832,56       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52371 | Profesional Asesor de Proceso Servicios Administrativos | 37        | 971,08       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52381 | Profesional Asesor General Servicios Administrativos    | 38        | 1.063,33     |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52421 | Director Ejecutivo Servicios Administrativos            | 42        | 984,50       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 52441 | Director Asesor Servicios Administrativos               | 44        | 1.191,25     |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53111 | Gestión Operativa Básica Planeamiento Espacial          | 11        | 443,75       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53131 | Gestión Operativa Asistenc. Planeamiento Espacial       | 13        | 479,94       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53141 | Gestión Operativa Especial. Planeamiento Espacial       | 14        | 506,34       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53211 | Técnico Auxiliar Planeamiento Espacial                  | 21        | 539,25       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53221 | Técnico Asistencial Planeamiento Espacial               | 22        | 545,88       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |
| 53231 | Técnico General Planeamiento Espacial                   | 23        | 581,80       |                | 0,00           |            | 0,00           | 0,00       | 0,00           |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**  
**Al 30 Diciembre 2018**  
**Programa Administrativo**

| Clave | Nombre   | Categoria | Salario Base | Presupuestadas |               | Ejecutadas |               | Diferencia |               |
|-------|--|-----------|--------------|----------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|
|       |  |           |              | Horas          | Tiempo Compl. | Horas      | Tiempo compl. | Horas      | Tiempo compl. |
| 53241 | Técnico Analista Planeamiento Espacial               | 24        | 637,07       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 53251 | Técnico Especial. Planeamiento Espacial              | 25        | 703,96       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 53321 | Profesional Asistencial Planeamiento Espacial        | 32        | 710,84       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 53322 | Profesional Asistencial Planeamiento Espacial        | 32        | 710,84       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 53341 | Profesional Ejecutivo Planeamiento Espacial          | 34        | 781,75       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 53351 | Profesional Analista Planeamiento Espacial           | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 53352 | Profesional Analista Planeamiento Espacial           | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 53361 | Profesional Especialista Planeamiento Espacial       | 36        | 895,00       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 53362 | Profesional Especialista Planeamiento Espacial       | 36        | 895,00       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 53363 | Profesional Especialista Planeamiento Espacial       | 36        | 895,00       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 53441 | Director Asesor Planeamiento Espacial                | 44        | 1.191,25     | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 54141 | Gestión Operativa Especializada Proveeduría          | 14        | 506,34       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 54211 | Técnico Auxiliar Proveeduría                         | 21        | 539,25       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 54241 | Técnico Analista Proveeduría                         | 24        | 637,07       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 54322 | Profesional Asistencial Proveeduría                  | 32        | 710,84       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 54341 | Profesional Ejecutivo Proveeduría                    | 34        | 781,75       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 54351 | Profesional Analista Proveeduría                     | 35        | 832,56       | 2.880,00       | 1,00          | 2.880,00   | 1,00          | 0,00       | 0,00          |
| 54361 | Profesional Especialista Proveeduría                 | 36        | 895,00       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 54441 | Director Asesor Proveeduría                          | 44        | 1.191,25     | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 55211 | Técnico Auxiliar Financiero Contable                 | 21        | 539,25       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 55221 | Técnico Asistencial Financiero Contable              | 22        | 545,88       | 5.760,00       | 2,00          | 5.760,00   | 2,00          | 0,00       | 0,00          |
| 55231 | Técnico General Financiero Contable                  | 23        | 581,80       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 55251 | Técnico Especializado Financiero Contable            | 25        | 703,96       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 55321 | Profesional Asistencial Financiero Contable          | 32        | 710,84       | 2.880,00       | 1,00          | 2.880,00   | 1,00          | 0,00       | 0,00          |
| 55341 | Profesional Ejecutivo Financiero Contable            | 34        | 781,75       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 55351 | Profesional Analista Financiero Contable             | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 55361 | Profesional Especialista Financiero Contable         | 36        | 895,00       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 55362 | Profesional Especialista Financiero Contable         | 36        | 895,00       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 55441 | Director Asesor Financiero Contable                  | 44        | 1.191,25     | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56221 | Técnico Asistencial Desarrollo Humano                | 22        | 545,88       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56231 | Técnico General Desarrollo Humano                    | 23        | 581,80       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56241 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 24        | 637,07       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56321 | Profesional Asistencial Desarrollo Humano            | 32        | 710,84       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56322 | Profesional Asistencial Desarrollo Humano            | 32        | 710,84       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56323 | Profesional Asistencial Desarrollo Humano            | 32        | 710,84       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56351 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56352 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56353 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56354 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56355 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56356 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56357 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56358 | Técnico Analista Desarrollo Humano                   | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56361 | Profesional Especialista Desarrollo Humano           | 36        | 895,00       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 56441 | Director Asesor Desarrollo Humano                    | 44        | 1.191,25     | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57211 | Técnico Auxiliar Desarrollo Tecnológico              | 21        | 539,25       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57221 | Técnico Asistencial Desarrollo Tecnológico           | 22        | 545,88       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57231 | Técnico General Desarrollo Tecnológico               | 23        | 581,80       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57241 | Técnico Analista Desarrollo Tecnológico              | 24        | 637,07       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57251 | Técnico Especializado Desarrollo Tecnológico         | 25        | 703,96       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57321 | Profesional Asistencial Desarrollo Tecnológico       | 32        | 710,84       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57322 | Profesional Asistencial Desarrollo Tecnológico       | 32        | 710,84       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57341 | Profesional Ejecutivo Desarrollo Tecnológico         | 34        | 781,75       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57342 | Profesional Ejecutivo Desarrollo Tecnológico         | 34        | 781,75       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57351 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57352 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57353 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57354 | Profesional Analista Desarrollo Tecnológico          | 35        | 832,56       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57361 | Profesional Especialista Desarrollo Tecnológico      | 36        | 895,00       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57371 | Profesional Asesor de Proceso Desarrollo Tecnológico | 37        | 971,08       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57441 | Director Asesor Desarrollo Tecnológico               | 44        | 1.191,25     | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57442 | Director Asesor Desarrollo Tecnológico               | 44        | 1.191,25     | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 57451 | Director Asesor General Desarrollo Tecnológico       | 45        | 1.310,37     | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |
| 58341 | Profesional Ejecutivo Planeamiento                   | 34        | 781,75       | 0,00           |               | 0,00       |               | 0,00       |               |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**  
**Al 30 Diciembre 2018**  
**Programa Administrativo**

| Clave | Nombre  | Categoria | Salario Base | Presupuestadas |                   | Ejecutadas |                   | Diferencia |                   |
|-------|---|-----------|--------------|----------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
|       |   |           |              | Horas          | Tiemp o<br>Compl. | Horas      | Tiemp o<br>compl. | Horas      | Tiemp o<br>compl. |
| 58351 | Profesional Analista Planeamiento                       | 35        | 832,56       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 58361 | Profesional Especialista Planeamiento                   | 36        | 895,00       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 58441 | Director Asesor Planeamiento                            | 44        | 1.191,25     | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 59321 | Profesional Asistencial Relaciones Internas y Externas  | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 59322 | Profesional Asistencial Relaciones Internas y Externas  | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 59323 | Profesional Asistencial Relaciones Internas y Externas  | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 59341 | Profesional Ejecutivo Relaciones Internas y Externas    | 34        | 781,75       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 59342 | Profesional Ejecutivo Relaciones Internas y Externas    | 34        | 781,75       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 59351 | Profesional Analista Relaciones Internas y Externas     | 35        | 832,56       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 59361 | Profesional Especialista Relaciones Internas y Externas | 36        | 895,00       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 59362 | Profesional Especialista Relaciones Internas y Externas | 36        | 895,00       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 59431 | Director Especialista Relaciones Internas y Externas    | 43        | 1.082,95     | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 59441 | Director Asesor Relaciones Internas y Externas          | 44        | 1.191,25     | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 60321 | Profesional Asistencial Gestión Jurídica                | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 60371 | Profesional Asesor de Proceso Gestión Jurídica          | 37        | 971,08       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 60441 | Director Asesor Gestión Jurídica                        | 44        | 1.191,25     | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 61361 | Profesional Especialista Control Interno y Fiscal.      | 36        | 895,00       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 61362 | Profesional Especialista Control Interno y Fiscal.      | 36        | 895,00       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 61371 | Profesional Asesor de Proceso Control Interno y Fiscal. | 37        | 971,08       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 61372 | Profesional Asesor de Proceso Control Interno y Fiscal. | 37        | 971,08       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 61431 | Director Especialista Control Interno y Fiscalización.  | 43        | 1.082,95     | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 61432 | Director Especialista Control Interno y Fiscalización.  | 43        | 1.082,95     | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62121 | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Paraacadémicos     | 12        | 459,28       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62122 | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Paraacadémicos     | 12        | 459,28       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62131 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62132 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62133 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62134 | Gestión Operativa Asistenc. Servicios Paraacadémicos    | 13        | 479,94       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62211 | Técnico Auxiliar Servicios Paraacadémicos               | 21        | 539,25       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62221 | Técnico Asistenc. Servicios Paraacadémicos              | 22        | 545,88       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62231 | Técnico General Servicios Paraacadémicos                | 23        | 581,80       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62233 | Técnico General Servicios Paraacadémicos                | 23        | 581,80       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62234 | Técnico General Servicios Paraacadémicos                | 23        | 581,80       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62242 | Técnico Analista Servicios Paraacadémicos               | 24        | 637,07       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62243 | Técnico Analista Servicios Paraacadémicos               | 24        | 637,07       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62251 | Técnico Especializado Servicios Paraacadémicos          | 25        | 703,96       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62252 | Técnico Especializado Servicios Paraacadémicos          | 25        | 703,96       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62253 | Técnico Especializado Servicios Paraacadémicos          | 25        | 703,96       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62321 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62322 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62323 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62324 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62325 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62326 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62327 | Profesional Asistencial Servicios Paraacadémicos        | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62343 | Profesional Ejecutivo Servicios Paraacadémicos          | 34        | 781,75       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62351 | Profesional Analista Servicios Paraacadémicos           | 35        | 832,56       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 62352 | Profesional Analista Servicios Paraacadémicos           | 35        | 832,56       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63121 | Gestión Operativa Auxiliar SIDUNA                       | 12        | 459,28       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63241 | Técnico Analista SIDUNA                                 | 24        | 637,07       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63321 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63322 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63323 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63324 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63325 | Profesional Asistencial SIDUNA                          | 32        | 710,84       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63341 | Profesional Ejecutivo SIDUNA                            | 34        | 781,75       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63351 | Profesional Analista SIDUNA                             | 35        | 832,56       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63352 | Profesional Analista SIDUNA                             | 35        | 832,56       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63361 | Profesional Especialista SIDUNA                         | 36        | 895,00       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 63441 | Director Asesor SIDUNA                                  | 44        | 1.191,25     | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 64221 | Técnico Asistencial Vida Estudiantil                    | 22        | 545,88       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 64222 | Técnico Asistencial Vida Estudiantil                    | 22        | 545,88       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 64231 | Técnico General Vida Estudiantil                        | 23        | 581,80       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |
| 64232 | Técnico General Vida Estudiantil                        | 23        | 581,80       | 0,00           |                   | 0,00       |                   | 0,00       |                   |

**Universidad Nacional**  
**Vicerrectoría de Desarrollo**  
**Programa de Gestión Financiera**  
**Relación de Servicios Especiales**  
**Al 30 Diciembre 2018**  
**Programa Administrativo**

| Clave          | Nombre   | Categoria | Salario Base | Presupuestadas   |               | Ejecutadas       |               | Diferencia  |               |
|----------------|--|-----------|--------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-------------|---------------|
|                |  |           |              | Horas            | Tiempo Compl. | Horas            | Tiempo compl. | Horas       | Tiempo compl. |
| 64241          | Técnico Analista Vida Estudiantil                  | 24        | 637,07       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64242          | Técnico Analista Vida Estudiantil                  | 24        | 637,07       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64321          | Profesional Asistencial Vida Estudiantil           | 32        | 710,84       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64322          | Profesional Asistencial Vida Estudiantil           | 32        | 710,84       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64325          | Profesional Asistencial Vida Estudiantil           | 32        | 710,84       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64341          | Profesional Ejecutivo Vida Estudiantil             | 32        | 710,84       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64342          | Profesional Ejecutivo Vida Estudiantil             | 34        | 781,75       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64346          | Profesional Ejecutivo Vida Estudiantil             | 34        | 781,75       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64351          | Profesional Analista Vida Estudiantil              | 35        | 832,56       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64352          | Profesional Analista Vida Estudiantil              | 35        | 832,56       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64361          | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64362          | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64363          | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64364          | Profesional Especialista Vida Estudiantil          | 36        | 895,00       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64431          | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64432          | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64433          | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64434          | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 64435          | Director Especialista Vida Estudiantil             | 43        | 1.082,95     |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65121          | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Secretariales | 12        | 459,28       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65122          | Gestión Operativa Auxiliar Servicios Secretariales | 12        | 459,28       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65211          | Técnico Auxiliar Servicios Secretariales           | 21        | 539,25       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65221          | Técnico Asistencial Servicios Secretariales        | 22        | 545,88       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65222          | Técnico Asistencial Servicios Secretariales        | 22        | 545,88       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65223          | Técnico Asistencial Servicios Secretariales        | 22        | 545,88       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65231          | Técnico General Servicios Paraacadémicos           | 23        | 581,80       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65311          | Profesional Auxiliar Servicios Secretariales       | 31        | 568,67       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65321          | Profesional Asistencial Servicios Secretariales    | 32        | 710,84       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65322          | Profesional Asistencial Servicios Secretariales    | 32        | 710,84       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65323          | Profesional Asistencial Servicios Secretariales    | 32        | 710,84       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| 65411          | Director Administrativo Servicios Secretariales    | 41        | 895,00       |                  | 0,00          |                  | 0,00          | 0,00        | 0,00          |
| <b>Totales</b> |  |           |              | <b>11.520,00</b> | <b>4,00</b>   | <b>11.520,00</b> | <b>4,00</b>   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>   |

## **ANEXO N°3**

### **DETALLE DE LAS DIETAS**

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
EJECUCIÓN DIETAS  
AL 31 de diciembre 2018  
(cifras reales - colones corrientes)**

| Dependencia                           | FORMULADO    |              |                 |                         | PRESUPUESTADO              |                         |                      |                      |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
|                                       | No. Miembros | No. Sesiones | Costo Dieta (1) | Monto Presupuestado (2) | No. Miembros participantes | No. Sesiones efectuadas | Monto Gasto total    | Monto Disponible     |
| Consejo Universitario                 | 3            | 96           | 49.845,70       | 14.415.840,00           | 7                          | 5                       | 5.981.484,00         | 2.912.723,94         |
| <b>Organos Desconcentrados</b>        |              |              |                 |                         |                            |                         |                      |                      |
| Consejo Académico (CONSACA)           | 4            | 48           | 37.384,28       | 9.610.560,00            | 10                         | 5                       | 3.102.895,24         | 3.973.027,41         |
| Tribunal Universitario de Apelaciones | 4            | 50           | 37.384,28       | 7.508.400,00            | 8                          | 7                       | 3.701.043,72         | 38.835,29            |
| Tribunal Electoral Universitario      | 2            | 60           | 37.384,28       | 4.505.040,00            | 4                          | 5                       | 1.383.218,36         | 2.229.282,47         |
| Junta de Becas                        | 1            | 21           | 37.384,28       | 788.382,00              | 1                          | 8                       | 523.379,92           | 152.849,24           |
| Comisión de Carrera Académica         | 6            | 96           | 37.384,28       | 21.624.192,00           | 6                          | 5                       | 1.158.912,68         | 18.715.711,82        |
| Editorial Universitaria               | 3            | 45           | 37.384,28       | 5.068.170,00            | 3                          | 6                       | 1.345.834,08         | 3.125.124,14         |
| Comisión Res. Denun. Host. Sexual     | 2            | 44           | 37.384,28       | 3.303.696,00            | 4                          | 4                       | 971.991,28           | 1.883.093,35         |
| Comisión Certamen UNA Palabra         | 5            | 14           | 37.384,28       | 2.627.940,00            | 4                          | 7                       | 822.454,16           | 837.243,10           |
| Comisión Carrera Administrativa       | 5            | 56           | 37.384,28       | 10.511.760,00           | 7                          | 6                       | 5.682.410,56         | 393.069,56           |
| Comité Ético Científico               | 6            | 18           | 37.384,28       | 4.054.536,00            | 6                          | 11                      | 1.420.602,64         | 2.147.937,71         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>41</b>    | <b>548</b>   |                 | <b>84.018.516,00</b>    | <b>60</b>                  | <b>69</b>               | <b>26.094.226,64</b> | <b>36.408.898,02</b> |

(1): costo actualizado con base al índice de precios al consumidor

(2): monto presupuestado en el presupuesto ordinario 2018

**ANEXO N°4**

**DESGLOCE DE INCENTIVOS  
SALARIALES**

Vicerrectoría de Administración  
 PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
 NORMATIVA QUE REGULA LOS INCENTIVOS O BENEFICIOS SALARIALES EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL

AL 30 DE DICIEMBRE DEL 2018

(Cifras en miles de colones)

| PLUS SALARIAL           | ACADEMICOS    |               | VIDA UNIVERSITARIA |              | ADMINISTRATIVOS |                | TOTAL UNIVERSIDAD |                |
|-------------------------|---------------|---------------|--------------------|--------------|-----------------|----------------|-------------------|----------------|
|                         | Presupuestado | Ejecutado     | Presupuestado      | Ejecutado    | Presupuestado   | Ejecutado      | Presupuestado     | Ejecutado      |
| ANUALIDAD               | 12.473.166,19 | 12.399.774,12 | 1.595.979,47       | 1.573.152,88 | 3.315.209,73    | 3.313.302,53   | 17.384.355,39     | 17.286.229,52  |
| TIEMPO SERVIDO          | -             | -             | -                  | -            | -               | -              | -                 | -              |
| HORAS EXTRAS            | -             | -             | -                  | -            | 995.003,12      | 966.276,74     | 995.003,12        | 966.276,74     |
| SOBRESUEDOS             | -             | -             | -                  | -            | -               | -              | -                 | -              |
| INCENTIVO ACADÉMICO     | 1.478.511,92  | 1.407.034,25  | 231.382,26         | 204.681,15   | 831.337,52      | 812.545.597,47 | 2.541.231,70      | 814.157.312,87 |
| INCENTIVO PROFESOR 2    | -             | -             | -                  | -            | -               | -              | -                 | -              |
| INCENTIVO CATEDÁTICO    | -             | -             | -                  | -            | -               | -              | -                 | -              |
| RECARGO TAREAS DOCENTES | -             | -             | -                  | -            | -               | -              | -                 | -              |
| CARRERA ADMINISTRATIVA  | -             | -             | -                  | -            | -               | -              | -                 | -              |
| COMPLEMENTO PROFESIONAL | -             | -             | -                  | -            | -               | -              | -                 | -              |
| DEDICACIÓN EXCLUSIVA    | 3.422.971,79  | 3.249.184,20  | 434.821,79         | 434.729,83   | 1.097.771,99    | 1.087.532,10   | 4.955.565,58      | 4.771.446,13   |
| PROHIBICIÓN             | -             | -             | -                  | -            | -               | -              | -                 | -              |
| DISPONIBILIDAD          | 93.252,73     | 84.168,93     | -                  | -            | 10.860,13       | 10.547,45      | 104.112,86        | 94.716,38      |
| RECARGOS                | 561.418,62    | 508.172,61    | 44.404,64          | 42.773,89    | 99.377,45       | 94.971,95      | 705.200,71        | 645.918,44     |

## **ANEXO N°5**

### **DETALLE DE LA DEUDA**

**VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA  
DETALLE DE LA DEUDA  
Al 31 de diciembre 2018**

{Cifras en miles de colones}

| Deuda Interna  | Presupuesto Total | Real      | Presupuestario Total | Intereses Real | Saldo de la deuda |
|--|-------------------|-----------|----------------------|----------------|-------------------|
|  |                   |           |                      |                |                   |
| <b>Préstamo N° BNCR 4-3-30471107</b>   |                   |           |                      |                |                   |
| <b>a. Ley o disposición que lo autoriza</b>  |                   |           |                      |                |                   |
| a.1 Artículo Quinto, Inciso III, de la sesión ordinaria celebrada el 27 de marzo del 2008, acta N°2912 de la Universidad Nacional                              | 256.703,07        | 37.425,05 | 101.087,07           | 9.167,09       | 317.902,82        |
| a.2 Comisión especial de crédito según Artículo b sesión 1167 y ratificada por la Junta Directiva según nota del 29 de setiembre del 2008 en el Banco Nacional |                   |           |                      |                |                   |
| <b>b. Fecha de formalización:</b> 14 diciembre 2008  |                   |           |                      |                |                   |
| <b>c. Nombre del acreedor:</b> Banco Nacional de Costa Rica  |                   |           |                      |                |                   |
| <b>d. Finalidad:</b> Inversión en infraestructura proyecto Sede Liberia  |                   |           |                      |                |                   |
| <b>Préstamo N° BPDC 021-017-045051-5</b>   |                   |           |                      |                |                   |
| <b>a. Ley o disposición que lo autoriza</b>  |                   |           |                      |                |                   |
| a.1 Artículo Quinto, Inciso III, de la sesión ordinaria celebrada el 27 de marzo del 2008, acta N°2912 de la Universidad Nacional                              | 31.230,58         |           |                      |                |                   |
| <b>a.2 Aprobado por el nivel Resolutivo Gerencial Pleno el 30 de julio 2008 acta número 9 Artículo 30, según informe de análisis DBC-559-2008</b>              |                   |           |                      |                |                   |
| <b>b. Fecha de formalización:</b> 14 diciembre 2008  |                   |           |                      |                |                   |
| <b>c. Nombre del acreedor:</b> Banco Popular y de Desarrollo Comunal   |                   |           |                      |                |                   |
| <b>d. Finalidad:</b> Inversión en infraestructura proyecto Sede Liberia  |                   |           |                      |                |                   |
| <b>Total</b>   | 256.703,07        | 68.655,63 | 101.087,07           | 22.059,52      | 4.810.110,83      |

## **ANEXO N°6**

# **TRANSFERENCIA SEGÚN EJECUCIÓN DEL GASTO**

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN**  
**PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA**  
**TRANSFERENCIAS SEGÚN EJECUCIÓN DEL GASTO**  
**AL 31 de diciembre 2018**  
**(cifras reales - miles de colones)**

| CONCEPTO   | DETALLE   |                                |
|--|---|--------------------------------|
| <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>                 |   | <b>4.426.819,36</b>            |
| <b>SECTOR PÚBLICO</b>                            |   | <b>9.740,24</b>                |
| <b>INSTITUCIONES DESCONCENTRADAS NO EMP</b>      |   | <b>9.740,24</b>                |
| CONARE   | Pago por informes de autoevaluación con fines de acreditación y el informe de avance de cumplimiento de mejoramiento a CONARE | 9.740,24                       |
| <b>SECTOR PRIVADO</b>                            |   | <b>4.416.074,25</b>            |
| A PERSONAS                                       | Monto cancelado por concepto de liquidaciones de funcionarios   | 3.806.621,33                   |
| Prestaciones Laborales                           | 1.693.049,71  |                                |
| Indemnizaciones                                  | 4.368,01  |                                |
| Becas y Ayudas a Estudiantes                     | Monto cancelado a estudiantes que solicitan becas o ayudas de la institución  | 1.800.426,85                   |
| SECTOR PRIVADO                                   | Monto que se cancela a funcionarios por concepto de becas otorgadas para estudios universitarios                              | 206.300,18                     |
|  | Monto que se cancela a funcionarios por concepto de ayudas para participar en cursos, talleres de capacitación                | 87.969,43                      |
|  | Pago de ayudas a estudiantes  | 14.507,14                      |
| <b>A INSTITUCIONES PRIVADAS</b>                  |   | <b>609.452,92</b>              |
| Contribución Patronal   Fondo de Ahorro/Prestamo | Monto cancelado por concepto de gasto por cesantía para liquidaciones   | 395.046,58                     |
|  | Corresponde al monto transferido al Sindicato de Trabajadores de la UNA por parte institucional                               |                                |
| Alquiler al Sindicato de Trabajadores -SITUN-    | 6.443,68  |                                |
| Transferencias a fundaciones                     | Transferencias para la FUNDAUNA   | 207.962,65                     |
| <b>SECTOR EXTERNO</b>                            |   | <b>1.004,87</b>                |
| Cuotas a Organismos Internacionales y otros      | Corresponde a membresías pagadas a FIA e ICASA  | 1.004,87                       |
|  |   | <b>4.426.819,36</b>            |
|  |   | <b>TOTAL DE TRANSFERENCIAS</b> |

**ANEXO N°7**

**DOCUMENTO DE LA CAJA  
COSTARRICENSE DE SEGURO  
SOCIAL DE ESTAR AL DIA**

**Documento Digital Consulta Morosidad + PATRONO / TI / AV  
No. PA9289492  
Patrono al Día**

Al ser las 4:22 PM del 22/01/2019 he procedido a consultar vía Web a la Caja Costarricense de Seguro Social - Sistema Centralizado de Recaudación (SICERE) a:

| RAZÓN SOCIAL/NOMBRE  | CÉDULA(FIS/JUR) |
|----------------------|-----------------|
| UNIVERSIDAD NACIONAL | 4000042150      |

REVISADOS LOS REGISTROS POR CONCEPTO DE CUOTAS OBRERAS Y PATRONALES, ARREGLOS DE PAGO, CHEQUES DEBITADOS Y OTRAS FACTURAS, EL PATRONO / TRABAJADOR INDEPENDIENTE ARRIBA DETALLADO CON CÉDULA Y RAZÓN SOCIAL INDICADA SE ENCUENTRA AL DÍA. LO INDICADO ANTERIORMENTE CORRESPONDE A CAJA Y LEY DE PROTECCIÓN AL TRABAJADOR, NO APLICA PARA LAS OTRAS INSTITUCIONES (INA, IMAS, ASFA Y BANCO POPULAR)

| NÚMERO PATRONAL | NOMBRE O RAZÓN SOCIAL | LUGAR DE PAGO |
|-----------------|-----------------------|---------------|
| 4000042150      | UNIVERSIDAD NACIONAL  | HEREDIA       |

----- Última Línea -----

\*\*Este documento es válido solo por el día de hoy.

\*\*Este es un documento digital, por lo tanto cuando se imprima pierde validez del mismo.

\*\*En caso que necesite verificar el documento digital puede accesar a la página web: [www.ccsa.sa.cr](http://www.ccsa.sa.cr)- Consulta de Patrono al día, y digitar el consecutivo del documento , su tipo y número de identificación asociado.

## **ANEXO N°8**

## **ESTADOS FINANCIEROS**

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Balance General**  
**Al 31 de diciembre del 2018**  
**(en miles de colones)**

| Descripción de la Cuenta                 |           | Diciembre 2018       | Diciembre 2017       |
|--|-----------|----------------------|----------------------|
| <b>Activo</b>                            |           |                      |                      |
| <b>Activo Corriente</b>                  |           |                      |                      |
| Caja y Banco Cajero                      | <b>3</b>  | 3.010.036,27         | 17.287.492,56        |
| Caja y Banco – Fondos Especiales         |           | 0,00                 | 0,00                 |
| Cuentas por Cobrar                       | <b>4</b>  | 2.973.841,13         | 2.763.591,98         |
| <b>Menos:</b> Provisión Cobranza Dudosa  |           | -670.328,86          | -130.912,41          |
| Existencias                              | <b>5</b>  | 28.871,73            | 115.935,52           |
| <b>Menos :</b> Provisión Existencias     |           | 0,00                 | 0,00                 |
| Mercancías en Tránsito                   | <b>6</b>  | 1.497.546,15         | 1.346.583,44         |
| Gastos Pagados por Anticipado            | <b>7</b>  | 60.049,51            | 350.003,22           |
| Inversiones Corto Plazo                  | <b>8</b>  | 42.131.707,91        | 25.785.995,45        |
| <b>Total Activo Corriente</b>            |           | <b>49.031.723,84</b> | <b>47.518.689,76</b> |
| <b>Activo No Corriente Fijo</b>          |           |                      |                      |
| Documentos por Cobrar Largo Plazo        |           | 0,00                 | 0,00                 |
| Cuentas por Cobrar Largo Plazo           |           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Menos:</b> Provisión Cobranza Dudosa  |           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Total Activo no Corriente Fijo</b>    |           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Activos Financieros</b>               |           |                      |                      |
| Préstamos                                |           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Menos:</b> Provisión Cobranza Dudosa  |           | 0,00                 | 0,00                 |
| Adquisición de Valores                   | <b>8</b>  | 2.146.322,81         | 8.169.693,49         |
| Otros Activos Financieros                |           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Total Activos Financieros</b>         |           | <b>2.146.322,81</b>  | <b>8.169.693,49</b>  |
| <b>Activos no Financieros</b>            |           |                      |                      |
| <b>Bienes Duraderos</b>                  |           |                      |                      |
| Maquinaria, Equipo y Mobiliario          | <b>9</b>  | 43.615.767,27        | 37.094.635,20        |
| <b>Menos:</b> Depreciación Acumulada     | <b>10</b> | -23.236.869,74       | -20.497.264,39       |
| Construcciones, Adiciones y Mejoras      | <b>11</b> | 25.241.641,20        | 31.673.340,01        |
| <b>Bienes Preexistentes</b>              |           |                      |                      |
| Terrenos                                 | <b>12</b> | 3.462.379,60         | 3.439.290,42         |
| Edificios                                | <b>13</b> | 35.865.501,85        | 29.650.814,54        |
| <b>Menos:</b> Depreciación Acumulada     | <b>14</b> | -4.706.680,79        | -5.851.736,92        |
| Otras Obras                              |           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Menos:</b> Depreciación Acumulada     |           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Bienes Duraderos Diversos</b>         |           |                      |                      |
| Duraderos Diversos                       | <b>15</b> | 4.117.188,72         | 4.027.165,41         |
| Semovientes                              |           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Menos:</b> Amortización y Agotamiento | <b>16</b> | -99.624,85           | -100.201,96          |
| Piezas y Obras de Colección              | <b>17</b> | 17.185,46            | 17.185,46            |
| Bienes de Uso Público                    |           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Activos Intangibles</b>               |           |                      |                      |
| Patentes                                 |           | 0,00                 | 0,00                 |
| Derechos                                 |           | 0,00                 | 0,00                 |

|   |    |                       |                       |
|---|----|-----------------------|-----------------------|
| Depositos   | 18 | 20.218,59             | 19.197,02             |
| Licencias   |    | 0,00                  | 0,00                  |
| Decomisos   |    | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Bienes Duraderos</b>   |    | <b>84.296.707,29</b>  | <b>79.472.424,78</b>  |
| <b>Total Activo No Corriente</b>  |    | <b>86.443.030,10</b>  | <b>87.642.118,27</b>  |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>   |    | <b>135.474.753,94</b> | <b>135.160.808,03</b> |
| <b>Pasivo y Patrimonio</b>  |    |                       |                       |
| <b>Pasivo Corriente</b>   |    |                       |                       |
| Cuentas por Pagar   | 19 | 10.011.919,28         | 9.080.499,83          |
| Retenciones Por Pagar   | 20 | 510.256,31            | 721.310,98            |
| gastos acumulados por pagar   | 21 | 0,00                  | 0,00                  |
| Endeudamiento Corto Plazo   |    | 0,00                  | 0,00                  |
| Endeudamiento a Largo Plazo - Porción Corriente (monto a pagar en el periodo) | 22 | 282.957,94            | 251.470,75            |
| Provisiones   |    | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Pasivo Corriente</b>   |    | <b>10.805.133,53</b>  | <b>10.053.281,56</b>  |
| <b>Pasivo No Corriente</b>  |    |                       |                       |
| Cuentas por pagar Largo Plazo   |    | 0,00                  | 0,00                  |
| Endeudamiento Largo Plazo   | 23 | 484.165,68            | 779.502,81            |
| Provisiones para Benef. Sociales  |    | 0,00                  | 0,00                  |
| Ingresos Cobrados por Anticipado  |    | 0,00                  | 0,00                  |
| Jubilaciones  |    | 0,00                  | 0,00                  |
| Otras Cuentas del Pasivo  | 24 | 5.638,61              | 27.862,47             |
| <b>Total Pasivo No Corriente</b>  |    | <b>489.804,30</b>     | <b>807.365,27</b>     |
| <b>TOTAL PASIVO</b>   |    | <b>11.294.937,82</b>  | <b>10.860.646,84</b>  |
| <b>Patrimonio</b>   |    |                       |                       |
| Hacienda Pública  | 25 | 8.489.639,07          | 8.489.639,07          |
| Reservas  |    | 0,00                  | 0,00                  |
| Resultados Acumulados   | 26 | 75.695.576,14         | 70.009.979,95         |
| Resultados del periodo  | 27 | 39.994.600,90         | 45.800.542,17         |
| <b>Total Patrimonio</b>   |    | <b>124.179.816,11</b> | <b>124.300.161,19</b> |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>  |    | <b>135.474.753,94</b> | <b>135.160.808,03</b> |

Elaborado por:

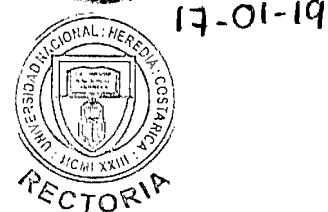
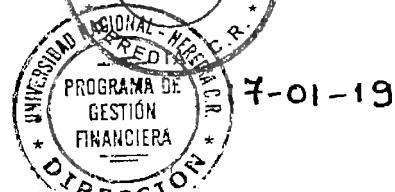
MBA Vera Aguero Valverde  
Jefe a.i Sección de Contabilidad

Revisado por:

MBA. Dinia Fonseca Oconor  
Directora Programa Gestión Financiera

Aprobado por:

Dra. Ana María Hernández Segura  
Rectora a.i.



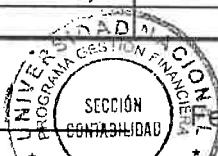
**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Al 31 de Diciembre del 2018**  
**(en miles de colones)**

| <b>Descripción de la Cuenta</b>       | <b>Períodos</b> |                       |                       |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|
|                                       | Diciembre 2018  | Diciembre 2017        |                       |
| <b>A. Actividades de Operación</b>    |                 |                       |                       |
| <b>1. Entradas de Efectivo</b>        |                 |                       |                       |
| Cobro de Ingresos Tributarios         | 1               | 14.015,21             | 47.695,75             |
| Recibo de Contribuciones Sociales     | 2               | 0,00                  | 0,00                  |
| Venta de Bienes y Servicios           | 3               | 683.188,65            | 701.004,85            |
| Cobro de Derechos y Traspasos         | 4               | 2.317.357,94          | 2.371.567,14          |
| Intereses, Multas y Sanciones         | 5               | 2.789.254,15          | 2.169.515,70          |
| Transferencias Corrientes Recibidas   | 6               | 115.046.583,42        | 130.491.207,79        |
| Otros Cobros                          | 7               | 35.440,97             | 105.147,62            |
| Diferencias de Tipo de Cambio         | 8               | 316.942,41            | 500.289,10            |
| <b>Total Entrada de Efectivo</b>      |                 | <b>121.202.782,75</b> | <b>136.386.427,95</b> |
| <b>2. Salidas de Efectivo</b>         |                 |                       |                       |
| Pago de Remuneraciones                | 9               | 79.686.370,92         | 76.903.400,11         |
| Pago a Proveedores y Acreedores       | 10              | 10.668.696,75         | 9.707.585,10          |
| Transferencias Corrientes Entregadas  | 11              | 11.902.224,18         | 11.247.263,79         |
| Jubilación                            | 12              | 5.794.923,94          | 4.399.742,68          |
| Intereses, Comisiones y Multas        | 13              | 353.947,50            | 369.866,97            |
| Diferencias de Tipo de Cambio         | 14              | 171.657,77            | 112.330,48            |
| Otros Pagos                           | 15              | 44.379,33             | 27.135,85             |
| Total Salidas de Efectivo             |                 | <b>108.622.200,39</b> | <b>102.767.324,98</b> |
| <b>Total Entradas / Salidas Netas</b> |                 | <b>12.580.582,36</b>  | <b>33.619.102,97</b>  |
| <b>B. Actividades de Inversión</b>    |                 |                       |                       |
| <b>1. Entradas de Efectivo</b>        |                 |                       |                       |
| Venta de Bienes Duraderos             | 16              | 0,00                  | 0,00                  |
| Venta de Valores e Inversiones        | 17              | 125.947.006,70        | 94.035.873,25         |
| Otros                                 | 18              | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Entradas de Efectivo</b>     |                 | <b>125.947.006,70</b> | <b>94.035.873,25</b>  |
| <b>2. Salidas de Efectivo</b>         |                 |                       |                       |
| Compra de Maquinaria, Equipo y        | 19              | 7.133.713,95          | 5.108.988,87          |
| Compra de Bienes                      | 20              | 0,00                  | 0,00                  |
| Pago de Construcciones, Adiciones y   | 21              | 10.294.813,35         | 15.191.821,70         |
| Compra de Valores e Inversiones       | 22              | 135.013.658,60        | 92.165.376,09         |
| Otros                                 | 23              | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Salida de Efectivo</b>       |                 | <b>152.442.185,90</b> | <b>112.466.186,66</b> |
| <b>Total Entradas / Salidas Netas</b> |                 | <b>-26.495.179,20</b> | <b>-18.430.313,41</b> |
| <b>C. Actividades de Financiación</b> |                 |                       |                       |
| <b>1. Entradas de Efectivo</b>        |                 |                       |                       |
| Donaciones de Capital en efectivo     | 24              | 0,00                  | 0,00                  |
| Transferencias de Capital Recibidas   | 25              | 0,00                  | 0,00                  |
| Préstamos Internos v/o Externos       | 26              | 0,00                  | 0,00                  |
| Amortización de préstamos e Intereses | 27              | 0,00                  | 0,00                  |
| Otros                                 | 28              | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Entradas de Efectivo</b>     |                 | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <b>2. Salidas de Efectivo</b>         |                 |                       |                       |
| Donaciones de Capital en efectivo     | 29              | 0,00                  | 0,00                  |

|   |           |                       |                      |
|---|-----------|-----------------------|----------------------|
| Transferencias de Capital Entregadas        | <b>30</b> | 0,00                  | 0,00                 |
| Amortización de préstamos e Intereses       | <b>31</b> | 362.859,45            | 385.027,95           |
| Préstamos Internos y/o Externos             | <b>32</b> | 0,00                  | 0,00                 |
| Otros                                       | <b>33</b> | 0,00                  | 0,00                 |
| Total Salidas de Efectivo                   |           | <b>362.859,45</b>     | <b>385.027,95</b>    |
| <b>Total Entradas / Salidas Netas</b>       |           | <b>-362.859,45</b>    | <b>-385.027,95</b>   |
| <b>D. Total Entradas / Salidas Netas en</b> |           | <b>-14.277.456,29</b> | <b>14.803.761,61</b> |
| <b>E. Más: Saldo inicial de Caia</b>        |           | 17.287.492,56         | 2.483.730,95         |
| <b>F. Iqual: Saldo final de Caia</b>        |           | <b>3.010.036,27</b>   | <b>17.287.492,56</b> |

Elaborado por:

MBA Vera Agüero Valverde  
Jefe a.i Sección de Contabilidad



Fecha: 17-01-19

Revisado por:

MBA. Dilia Fonseca Oconor  
Directora Programa Gestión Financiera



17-01-19

Aprobado por:

Dra. Ana María Hernández Segura  
Rectora a.i.



17-01-2019

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Estado de Resultados**  
**Al 31 de diciembre del 2018**  
**(en miles de colones)**

| Descripción de la Cuenta                      | Periodos       |                       |                       |
|---|----------------|-----------------------|-----------------------|
|   | Diciembre 2018 | Diciembre 2017        |                       |
| <b>Ingresos Corrientes:</b>                   |                |                       |                       |
| Ingresos Tributarios                          | 1              | 14.015,21             | 47.695,75             |
| Contribuciones Sociales                       |                | 0,00                  | 0,00                  |
| Ingresos No Tributarios                       | 2              | 59.080.979,59         | 43.549.231,29         |
| Transferencias Corrientes y Capital           | 3              | 114.904.359,28        | 130.581.045,24        |
| <b>Total Ingresos Corrientes</b>              |                | <b>173.999.354,08</b> | <b>174.177.972,27</b> |
| <b>Gastos Corrientes</b>                      |                |                       |                       |
| Remuneraciones                                | 4              | 82.788.583,53         | 78.157.055,85         |
| Servicios                                     | 5              | 8.968.917,94          | 8.198.750,77          |
| Materiales y Suministros                      | 6              | 1.849.347,04          | 1.984.895,32          |
| Intereses y Comisiones                        | 7              | 99.009,51             | 148.728,92            |
| Transferencias Corrientes y Capital           | 8              | 17.608.244,71         | 15.835.758,84         |
| Cuentas Especiales                            |                | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Gastos Corrientes</b>                |                | <b>111.314.102,73</b> | <b>104.325.189,70</b> |
| <b>Superávit ( Déficit ) Corriente</b>        |                | <b>62.685.251,35</b>  | <b>69.852.782,57</b>  |
| <b>Otros Ingresos y Gastos:</b>               |                |                       |                       |
| <b>Otros Ingresos</b>                         |                |                       |                       |
| Ganancias en Venta, Cambio o Retiro de        |                | 0,00                  | 0,00                  |
| Diferencias Positivas Tipo de Cambio          | 9              | 358.622,59            | 544.680,77            |
| Ganancia por Reclasificación de Activos Fijos |                | 0,00                  | 0,00                  |
| Otros Ingresos                                |                | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Total Otros Ingresos</b>                   |                | <b>358.622,59</b>     | <b>544.680,77</b>     |
| <b>Otros Gastos</b>                           |                |                       |                       |
| Pérdida en Venta, Cambio o Retiro de Activos  | 10             | 91.405,12             | 57.089,43             |
| Diferencias Negativas Tipo de Cambio          | 11             | 175.550,57            | 116.828,32            |
| Gastos de Depreciación, Agotamiento           | 12             | 4.256.817,84          | 3.794.570,63          |
| Gastos de Diferidos Intangibles               |                | 0,00                  | 0,00                  |
| Pérdidas por Reclasificaciones de Activos     |                | 0,00                  | 0,00                  |
| Pérdidas por Cuentas Incobrables              |                | 0,00                  | 0,00                  |
| Pérdidas en Existencias                       |                | 0,00                  | 0,00                  |
| Otros Gastos                                  | 13             | 18.525.499,49         | 20.628.432,80         |
| <b>Total Otros Gastos</b>                     |                | <b>23.049.273,04</b>  | <b>24.596.921,18</b>  |

|  |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Superávit ( Déficit ) de Otros Ingresos y</b> | <b>-22.690.650,45</b> | <b>-24.052.240,40</b> |
| Impuesto de Renta                                | 0,00                  | 0,00                  |
| Reservas   | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Superávit ( Déficit ) Neto del Periodo</b>    | <b>39.994.600,90</b>  | <b>45.800.542,17</b>  |

Elaborado por:

MBA Vera Agüero Valverde  
Jefe a.i Sección de Contabilidad



Fecha: 11-01-19

Revisado por:

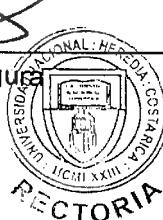
MBA. Dinia Fonseca Oconor  
Directora Programa Gestión Financiera



17-01-19

Aprobado por:

Dra. Ana María Hernández Segura  
Rectora a.i.



17-01-19

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio Neto**  
**Al 31 de diciembre 2018**  
**(en miles de colones)**

|   | Hacienda Pública    | Excedente de Revaluación | Reservas    | Superávit (Déficit) Acumulado | Total                 |
|---|---------------------|--------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------------|
| <b>Saldo al 31 de Diciembre 2017</b>  | 8.489.639,07        | 0,00                     | 0,00        | 115.810.522,12                | 124.300.161,19        |
| <b>Cambios en la Política Contable</b>                                      | 0,00                | 0,00                     | 0,00        | 0,00                          | 0,00                  |
| <b>Saldos</b>   | <b>8.489.639,07</b> | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b> | <b>115.810.522,12</b>         | <b>124.300.161,19</b> |
|   |                     |                          |             |                               |                       |
| <i>Excedente o Déficit de Revaluación de Bienes Duraderos</i>               | 0,00                | 0,00                     | 0,00        | 0,00                          | 0,00                  |
| <i>Superávit (Déficit) en Revaluación de Propiedad</i>                      | 0,00                | 0,00                     | 0,00        | 0,00                          | 0,00                  |
| <i>Superávit (Déficit) en Revaluación de Inversiones</i>                    | 0,00                | 0,00                     | 0,00        | 0,00                          | 0,00                  |
| <i>Donaciones (Efectivo y Especie)</i>                                      | 0,00                | 0,00                     | 0,00        | 0,00                          | 0,00                  |
| <i>Ajuste de superávit acumulado.</i>                                       | 0,00                | 0,00                     | 0,00        | -40.114.945,98                | -40.114.945,98        |
| <i>Ganancias y Pérdidas Netas No Reconocidas en el Estado de Resultados</i> | 0,00                | 0,00                     | 0,00        | 0,00                          | 0,00                  |
| <i>Superávit Neto del Ejercicio</i>   | 0,00                | 0,00                     | 0,00        | 39.994.600,90                 | 39.994.600,90         |
| <b>Saldo al 31 de diciembre del 2018</b>                                    | <b>8.489.639,07</b> | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b> | <b>115.690.177,04</b>         | <b>124.179.816,11</b> |

Elaborado por:

MBA Vera Agüero Valverde  
 Jefe a.i Sección de Contabilidad



Revisado por:  
 MBA. Dinia Fonseca Ostrom  
 Directora Programa Gestión Financiera

14-01-19



Aprobado por:

Dra. Ana María Hernández Segura  
 Rectora a.i.

17 - 01 - 19



**UNIVERSIDAD NACIONAL  
RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES Y  
PRESUPUESTARIAS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

**NOTA No.1. CONSTITUCION Y ACTIVIDADES**

La Universidad Nacional es una institución autónoma de enseñanza superior sin fines de lucro creada por Ley de la República No.5182 el 15 de febrero de 1973, con sede en la provincia de Heredia, y como una institución estatal autónoma de educación superior con plena independencia en el desempeño de sus funciones y capacidad jurídica otorgada por la Constitución Política de la República de Costa Rica.

La Universidad Nacional tendrá como fines principales:

- a) Crear, conservar y trasmisir la cultura; y
- b) Ofrecer una educación integral a los estudiantes.

Serán funciones de la Universidad Nacional:

- a) Desarrollar el estudio de la investigación científica para contribuir al mejoramiento de la vida espiritual, política y social del país;
- b) Preparar investigadores y profesionales de nivel superior en todos los campos, y el profesorado necesario en los diversos niveles del sistema educativo del país, manteniendo en sus sedes actuales Sede Central, Sede Chorotega, Sede Brunca, Recinto Coto y Recinto Sarapiquí.
- c) Fomentar la extensión de la cultura en la vida nacional.

La principal fuente de ingresos de la Universidad Nacional lo constituyen los fondos corrientes del Estado por medio del Fondo Especial para el Financiamiento de la Educación Superior “Ley No.5909” y otras subvenciones que se incluyen anualmente en el presupuesto nacional. Otros ingresos que se perciben son producto del giro normal de operaciones como son los derechos que se cobran a los estudiantes, venta de bienes y servicios, donaciones e intereses sobre las inversiones.

Finalmente, se indica que la institución está regida, entre otras, por la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos No.8131 de setiembre del 2001, en lo concerniente al título 2, la Ley de Contratación Administrativa y un conjunto de normas de presupuesto y auditoría cuya fiscalización está a cargo de la Contraloría General de la República y la Contraloría Universitaria.

## **NOTA No.2. PRINCIPIOS, POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES**

### **Normas Internacionales de Contabilidad**

Los Estados Financieros, se han elaborado y emitido de acuerdo a las Normas Internacionales de Contabilidad a excepción de la política contable NICSP17 "Propiedad Planta y Equipo" que la Universidad se acogió a la aplicación del transitorio establecido, y las NICSP 19 "Provisiones, pasivos y activos contingentes", NICSP 21 "Deterioro del valor de los activos no financieros" y NICSP 23 "Ingreso de transacciones sin contraprestación" de acuerdo al Decreto Ejecutivo No.41039-MH "Cierre de brechas en la normativa Contable Internacional en el Sector Público Costarricense y adopción y/o adaptación de la nueva normativa", indica en su artículo No.3, que el plazo máximo para el cierre de brechas y la implementación de las Normas Internacionales de Contabilidad, será hasta el 01 del 2020.

### **Ente Contable Público**

La Universidad Nacional es un ente público que administra y custodia fondos públicos

### **Gestión Continua**

Sus actividades se desarrollarán de forma continua.

### **No compensación entre activos y pasivos e ingresos y gastos**

Mediante la directriz CN-001-2006, publicada en la Gaceta Nº 133 del 11 de julio de 2006, se establece que el registro de las operaciones debe efectuarse bajo el criterio de partida doble, por lo que en ningún caso deben compensarse las partidas de activo y pasivo del balance de situación, ni las partidas de los gastos e ingresos que componen el estado económico-patrimonial, ni las partidas de gastos e ingresos que integran el estado de ejecución presupuestal.

### **Unidad de Medida y regulaciones cambiarias**

Los estados financieros y sus notas se expresan en colones (₡), la unidad Monetaria de la República de Costa Rica, si existieran créditos u obligaciones en monedas de otros países, la contabilización de éstas debe efectuarse al valor del tipo de cambio oficial de las monedas contratadas con respecto al colón y mantenerse un auxiliar de control en moneda extranjera que corresponda al endeudamiento público.

Además, se debe señalar mediante notas al pie de los Estados Financieros de eventos no cuantificables que sean muy significativos, la paridad del colón con el dólar estadounidense se determina en un mercado cambiario libre bajo la supervisión del Banco Central de Costa Rica (BCCR).

La Institución realizará transacciones en moneda extranjera y presentará sus efectos en los estados financieros registrando las divisas al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción y registrando una medición posterior a los tipos de cambio de cierre (Tipos de cambios de referencias del Banco Central de Costa Rica para las operaciones con el Sector Público no bancario) para los saldos de las cuentas monetarias. Los saldos de las cuentas no monetarias se mantendrán al tipo de cambio histórico o de la fecha de transacción.

Los activos en US dólares al 31 de diciembre de 2018 fueron valuados al tipo de cambio de compra de ¢609.27 y pasivos al tipo de cambio de venta de ¢609.87, tal como lo establece la Directriz No.006-2013, de la Contabilidad Nacional. Los activos y pasivos denominados en monedas distintas al US dólar fueron convertidos previamente a esa moneda a los tipos de cambio vigentes a esas fechas.

### **Realización**

La contabilidad reconocerá los resultados de las variaciones patrimoniales cuando los hechos económicos que los originen cumplan con los requisitos jurídicos y/o inherentes a las transacciones, este principio establece como operaciones propias de un órgano o ente público contable:

- Cuando ocurran operaciones económicas - financieras entre dos o más órganos o entes.
- Cuando se den transformaciones operacionales dentro de un mismo ente.
- Cuando se deban realizar operaciones por efectos externos por algunas de las siguientes causas: por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas, por inflaciones, por deflaciones o por cambios operacionales internos debidos a situaciones extraordinarias.

El principio determina que los resultados económicos para medir la relación de los costos y gastos con los ingresos que se generan, serán registrados en la medida que se haya cumplido con la norma jurídica vigente y/o práctica de general aceptación, como asimismo teniendo en consideración los posibles efectos futuros de los hechos económicos.

### **Devengo**

El registro de los ingresos y gastos en la manera de las posibilidades se efectuarán en función de su devengo, independientemente de la percepción efectiva de los recursos y del pago por las obligaciones contraídas, los ingresos se registrarán a partir de la identificación del derecho de cobro y los gastos con el surgimiento de una relación jurídica con un tercero por los bienes y servicios recibidos de conformidad.

Sin embargo, por limitaciones en el módulo financiero, se debe utilizar una única entrada de información a la contabilidad patrimonial y contabilidad presupuestaria, limitando en algunas partidas el registro del devengo de los ingresos, ya que presupuestariamente se debe utilizar la base de efectivo, como en el caso de la Ley No.5909 "Fondo Especial para el Financiamiento de la Educación Superior, Ley No.8457 "Rentas Propias", Ley No.6849 "Impuesto al Cemento" Ley 8000 "Derechos de Pesca del Atún", así como por limitaciones en los auxiliares el registro de ingresos y gastos por alquileres.

Cuando se presenten ingresos o costos asociados a futuros ingresos y cuya utilidad ya no resulte en diferirlos se deben relacionar con los ingresos del período en que tal hecho se presente. En el caso de que el devengo de ciertos ingresos y gastos no se logren identificar, su registro contable se efectuará a partir del reconocimiento o pago de la obligación y de la percepción efectiva de los recursos.

### **Valor Histórico**

Las transacciones y eventos económicos que la contabilidad cuantifica al considerarlos realizados y devengados, se registrarán según las cantidades de efectivo que los

afecten o de su equivalente o de la estimación razonable que de ellas se haga. Estas cifras podrán ser modificadas en el caso de que ocurran eventos posteriores que las hagan perder su significado.

Este principio reconoce como mecanismo contable válido registrar ajustes periódicos que permitan depurar y actualizar los valores que muestran los recursos y obligaciones, a fin de lograr una adecuada razonabilidad en la presentación de la información contable, si se ajustan las cifras por cambios en los niveles de precios generales (índice de precios) y se aplican a todos los conceptos que integran los estados financieros, así como la revaluación de activos fijos, se considerará que no ha habido violación de este principio, siempre y cuando en las cuentas reexpresadas se conserve el valor histórico en las cuentas originales y paralelo a ellas se abran cuentas para registrar el valor reexpresado; esta situación debe quedar debidamente especificada y aclarada en la información que se produzca.

El costo original de adquisición, construcciones o producción es el adecuado para reflejar el valor de los bienes, derechos y obligaciones en el momento de su incorporación al patrimonio del Ente, para determinadas inversiones en títulos o valores con cotización pública, corresponderá utilizar el valor del mercado para su valuación. En el caso de otros bienes y con carácter de excepción, el órgano Rector establecerá el método de valuación que corresponda, el que será adoptado por el Ente para fijar sus valores siempre que el mismo no supere el de mercado o realización, el que fuere menor.

Formarán parte del valor histórico los costos y gastos necesarios para poner los bienes en condiciones de utilización o enajenación. Además, estos deben incluir la diferencia originada en las transacciones en moneda extranjera.

### **Revelación Suficiente**

Los estados contables y financieros contienen toda la información necesaria que exprese adecuadamente la situación económica - financiera y de los recursos y gastos y de esta manera sean la base para la toma de decisiones, dicha información en consecuencia, debe ser pertinente, comprensible, imparcial, verificable, oportuna, confiable, comparable y suficiente.

Cuando ocurran eventos o transacciones en términos monetarios extraordinarios o que ameriten algún tipo de explicación para que la información sea transparente, se deberán poner notas explicativas al pie de los estados financieros y otros cuadros.

### **Prudencia**

La medición o cuantificación contable debe ser prudente en sus cálculos, así como en la selección de procedimientos considerados como equivalentes y aceptables, escogiendo aquellas que indudablemente no modifiquen, ni a favor ni en contra, la situación de la entidad o el resultado de sus operaciones.

Cuando existan hechos de incertidumbre que dificulten medir un hecho económico, debe tenerse precaución en la inclusión de ciertos juicios, para realizar las estimaciones necesarias, de manera que no se produzcan situaciones de sobrevaluación o de subvaluación en los activos, pasivos y capital contable.

### **Hechos Posteriores al Cierre**

La información conocida con posterioridad a la fecha de cierre y antes de la fecha límite para la presentación de los informes contables dadas por la legislación vigentes o por

la establecida por el órgano rector del sistema y que suministren evidencia adicional sobre condiciones que existían antes de la fecha de cierre, deben reconocerse en el mismo período.

### **Desafectación**

Con carácter general, los ingresos de índole presupuestario se destinan a financiar la totalidad de los gastos de dicha naturaleza, los ingresos presupuestarios ordinarios podrán financiar gastos presupuestarios ordinarios y de capital, pero los ingresos presupuestarios de capital solamente podrán financiar gastos de capital. En el supuesto de que determinados gastos presupuestarios se financien con ingresos presupuestarios específicos a ellos afectados, el sistema contable debe reflejar esta situación y permitir su seguimiento.

### **Estados financieros y liquidación presupuestaria**

La contabilidad financiera y presupuestaria de la institución está integrada para producir sistemática y estructuradamente, información cuantitativa expresada en unidades monetarias de todas las operaciones y eventos cuantificables, con el objetivo de facilitar la toma de decisiones que favorezcan a la institución.

### **Sistema contable- presupuestario**

El sistema contable es de carácter Patrimonial-Presupuestario, por tanto su estructura combina bases de registro tanto acumulativa o devengo, como de efectivo y el resultado de sus operaciones se refleja en los informes financieros y presupuestarios.

### **Responsable de la emisión de los estados financieros y presupuestarios**

La preparación y presentación de los Estados Financieros está a cargo de la Sección de Contabilidad, bajo la responsabilidad del Contador General, y su emisión debe ser autorizada por la Dirección del Programa Gestión Financiera. Los Estados Financieros mensuales deben estar firmados por el (la) Contador(a) General y por el (la) Director(a) del Programa y los Estados Financieros anuales los aprobará el Rector.

Los Informes de ejecución presupuestaria son elaborados por la Sección de Presupuesto de forma trimestral, y firmados por el (la) Rector(a) de la Institución.

El informe de ejecución presupuestaria, semestral y anual es aprobado por el Consejo Universitario.

El informe de liquidación presupuestaria es elaborado por la Sección de Presupuesto del Programa de Gestión Financiera y es aprobado por el Consejo Universitario.

### **Presentación de cuentas reclasificadas**

Cuando se modifica la forma de presentación o la clasificación de las partidas de los Estados Financieros, se reclasifican los importes correspondientes a la información comparativa, a menos que resultase impracticable hacerlo. Para ello se revela en notas a los estados financieros:

- (a) la naturaleza de la reclasificación
- (b) el importe de cada partida
- (c) el motivo de la reclasificación

## **Periodicidad de los estados financieros y presupuestarios**

Los estados financieros se elaborarán con una periodicidad mensual

Los estados financieros con períodos inferiores a un año, la institución deberá revelar además del periodo cubierto, lo siguiente:

- La razón para utilizar un período inferior,
- El hecho de que las cifras reveladas a través de esos estados financieros no son comparables.

Por lo anterior, los estados financieros de periodos inferiores a un año se les denominan "Estados Financieros Intermedios"

## **Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores**

El objetivo de establecer políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores, es prescribir los criterios para seleccionar y modificar las políticas contables, así como el tratamiento contable y la información a revelar acerca de los cambios en las políticas contables, estimaciones contables y correcciones de errores, que debe definir la Institución.

## **Cambio en una política contable y/o presupuestaria**

La Institución cambiará una política contable, si el cambio es requerido por una norma contable o que los estados financieros muestren información confiable y relevante sobre las transacciones, hechos o condiciones que se registren. Y cuando haya cambios en la normativa aplicable.

## **Inventarios**

Los inventarios están valorados al precio más bajo entre costos y mercado. El costo es determinado por el método de costos promedios.

## **Propiedad, planta y equipo**

Se registran al costo de adquisición o construcción. La depreciación de los activos se registra en los resultados y su cuantía se obtiene de la aplicación del método de línea recta, con base en los años de vida útil estimada para cada activo, de acuerdo a lo que establece la directriz CN001-2009 “Valoración, revaluación, depreciación de Propiedad, planta y equipo” del 23 de noviembre 2009.

Los desembolsos por concepto de mantenimiento, reparaciones que extienden la vida útil y mejoras menores, se capitalizan en el momento en que se incurren.

Se capitalizan los activos cuyos costos sean iguales o superiores al 25% del monto del salario base tal como lo establece el anexo No.1, punto 2.1 de la Ley del Impuesto sobre la Renta su reglamento , para tal efecto la Universidad toma como salario base el del oficinista 1 del Poder Judicial.

El método utilizado para registrar los gastos de depreciación es de línea recta, y la vida estimada, es la establece la directriz CN001-2009 “Valoración, revaluación, depreciación de Propiedad, planta y equipo” del 23 de noviembre 2009.

Las propiedades, que la Universidad ha cedido para el uso de otras instituciones, como las utilizadas por: Sindicato de Trabajadores, Asociaciones, Colegio Humanístico, Colegio Científico, etc., y las dadas en arrendamiento (sodas), no serán consideradas como "propiedades de inversión" ya que están destinadas a prestar un servicio social y en el caso de las sodas el ingreso generado por el arrendamiento es secundario, ya que el fin es que se brinde un servicio a bajo costo a los estudiantes y funcionarios.

Los activos biológicos, para efectos de registros contables no se registraran como activos fijos, ya que el fin primordial de la Universidad, es utilizarlos únicamente para fines de investigación.

### **Administración del riesgo financiero**

En el transcurso normal de sus operaciones, la Institución está expuesta a una variedad de riesgos financieros, los cuales trata de minimizar a través de la aplicación de políticas y procedimientos de administración de riesgo. Estas políticas cubren el riesgo de mercado, el riesgo de liquidez, el riesgo de tasas de interés y el riesgo cambiario.

#### **Riesgo de mercado**

Las Universidades estatales han mantenido un predominio sobre el mercado de la educación superior. Actualmente existen varias universidades privadas que proporcionan educación superior a los estudiantes. Este mercado se ha transformado para ofrecer alternativas de educación. La Universidad mantiene cobros por educación superior sustancialmente menores a los de las universidades privadas, lo que le proporciona ventajas competitivas. Esto significa afluencia adecuada de estudiantes para generar ingresos, además cuenta con las transferencias del Estado Costarricense como parte de sus obligaciones de financiamiento de la educación superior.

#### **Riesgo de liquidez**

Se dispone de inversiones en valores del sector público que proporcionan liquidez. Los ingresos líquidos más importantes para financiar las operaciones de la Universidad son girados por el Fondo de Enseñanza de la Educación Superior (FEES), los que generan rendimientos que son utilizados por la Universidad en el desarrollo de sus operaciones.

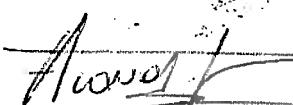
#### **Riesgo de tasa de interés**

La Institución mantiene activos y pasivos importantes representados principalmente por efectivo, inversiones en valores y préstamos bancarios, los cuales están sujetos a variación en las tasas de interés. La Institución espera que en el corto plazo la tasa de interés que paga no se incremente significativamente.

#### **Riesgo de tipo de cambio**

El colón costarricense podría experimentar devaluaciones o apreciaciones importantes con respecto al dólar estadounidense, de acuerdo con la política de bandas cambiarias del Banco Central de Costa Rica. Al 31 de diciembre del 2018 los tipos de cambio de referencia para la compra y venta de dólares estadounidense eran de ₡609.27 y ₡609.87 para las operaciones con el Sector Público no Bancario, al 31 de diciembre 2017 eran de ₡569.91 y ₡570.49.

Yo, Dinia Fonseca Oconor y Vera Agüero Valverde en mi condición de encargados y custodios de la información contable de esta institución damos fe de que conocemos todas las directrices aquí enunciadas y que hacemos mención de las que se cumplen.

  
Dinia Fonseca Oconor

Directora Programa Gestión Financiera



  
Vera Agüero Valverde

Jefe Sección Contabilidad



## BALANCE GENERAL

### Activo Corriente

#### NOTA No. 3 Caja y Banco

En esta cuenta se incluye los saldos que mantiene la institución en sus cuentas corrientes, en el Banco Nacional, Banco Popular, , Banco de Costa Rica y Caja Única del Estado, así como fondos de caja chica, y fondos especiales.

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación      |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |                |
| Caja y Banco Cajero      | 3.010.036,27   | 17.287.492,56  | -14.277.456,29 |
| Total                    | 3.010.036,27   | 17.287.492,56  | -14.277.456,29 |

| DESCRIPCION      | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |
|------------------|----------------|----------------|
| Efectivo en caja | 67.315,01      | 94.354,32      |

#### Efectivo en Bancos

|   |                     |                      |
|---|---------------------|----------------------|
| Banco Nacional de Costa Rica colones                  | 1.157.492,12        | 8.616.864,41         |
| Banco Nacional de Costa Rica dólares                  | 79.416,82           | 61.701,14            |
| Banco Nacional de Costa Rica euros                    | 8.006,71            | 18.156,67            |
| Banco de Costa Rica colones                           | 84.056,95           | 37.161,50            |
| Banco Popular colones                                 | 40.076,12           | 30.063,95            |
| Caja Única colones "Proyecto Mejoram. Educ. Superior" | 0,00                | 0,00                 |
| Caja Única Dolares "Proyecto Mejoram. Educ. Superior" | 1.573.672,54        | 8.429.190,57         |
| <b>Total efectivo en Bancos</b>                       | <b>2.942.721,25</b> | <b>17.193.138,24</b> |

#### NOTA No. 4 Cuentas por cobrar corto plazo

| Descripción de la Cuenta | Período             |                     | Variación         |
|--------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
|                          | Diciembre 2018      | Diciembre 2017      |                   |
| Cuentas por Cobrar       | 2.973.841,13        | 2.763.591,98        | 210.249,15        |
| <b>Total</b>             | <b>2.973.841,13</b> | <b>2.763.591,98</b> | <b>210.249,15</b> |

Los principales rubros que conforman las cuentas por cobrar son las siguientes:

| DESCRIPCION                        | 2018       | 2017       |
|------------------------------------|------------|------------|
| Cuentas por Cobrar Estudiantes     | 949.195,69 | 912.172,20 |
| Productos acumulados s/inversiones | 891.116,60 | 525.761,48 |

-Cuentas por cobrar estudiantes, está compuesto de la matrícula, laboratorios y otros rubros propios de los estudiantes.

La partida de productos acumulados sobre inversiones, corresponde a los intereses acumulados por cobrar.

#### **NOTA No. 5 Existencias (Inventarios)**

Son los bienes que se mantienen en el Almacén Institucional para ser consumidos en la operación normal de sus actividades.

Las existencias en bodega son valuadas al costo promedio.

Como política se realizan dos inventarios anuales y se efectúan los ajustes correspondientes.

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación  |
|--------------------------|----------------|----------------|------------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |            |
| <i>Existencias</i>       | 28.871,73      | 115.935,52     | -87.063,79 |
| Total                    | 28.871,73      | 115.935,52     | -87.063,79 |

#### **NOTA No. 6 Mercadería en Tránsito**

Es una cuenta transitoria donde se debitán los cargos provenientes de compras aún no recibidas pero que legalmente, son propiedad de la institución.

| Descripción de la Cuenta      | Período        |                | Variación  |
|-------------------------------|----------------|----------------|------------|
|                               | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |            |
| <i>Mercancías en Tránsito</i> | 1.497.546,15   | 1.346.583,44   | 150.962,71 |
| Total                         | 1.497.546,15   | 1.346.583,44   | 150.962,71 |

| DESCRIPCION         | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |
|---------------------|----------------|----------------|
| Pedidos al exterior | 914.627,81     | 571.115,69     |
| Pedidos de libros   | 565.106,87     | 516.091,87     |
| Compras locales     | 17.811,47      | 259.375,88     |

#### **NOTA No. 7 Gastos pagados por anticipado**

Están constituidos por las partidas que representen servicios u otros conceptos pagados que aún no han sido recibidos en su totalidad, y van a ser absorbidos como gastos durante el año.

El rubro que conforman esta partida es: Primas por compra de inversiones.

| Descripción de la Cuenta             | Período          |                   | Variación          |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|
|                                      | Diciembre 2018   | Diciembre 2017    |                    |
| <i>Gastos Pagados por anticipado</i> | 60.049,51        | 350.003,22        | -289.953,71        |
| Total                                | <b>60.049,51</b> | <b>350.003,22</b> | <b>-289.953,71</b> |

#### NOTA No. 8 Inversiones a Corto Plazo y largo plazo

Las inversiones transitorias tanto en dólares como en colones, se realizan en instituciones del Sistema Bancario Nacional a través de diferentes instrumentos de inversión como son fondos de inversión, certificados de depósito a plazo, en puestos de bolsa por medio de bonos de estabilización monetaria tasa variables y cero cupón, fondos de inversión, etc..

Cuando las inversiones incluyen intereses acumulados a la compra se procede a registrar dicho monto en una cuenta por cobrar.

Los registros se clasifican por banco y por tipo de moneda.

Las inversiones en monedas diferentes al colón se revaloran mensualmente, utilizando el tipo de cambio de compra del Banco Central de Costa Rica, para las operaciones con el Sector Público no Bancario.

Los fondos de inversión se revaloran mensualmente a valor de mercado.

| Descripción de la Cuenta                     | Período              |                      | Variación            |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Diciembre 2018       | Diciembre 2017       |                      |
| <i>Inversiones Corto Plazo y Largo Plazo</i> | 44.278.030,72        | 33.955.688,94        | 10.322.341,78        |
| Total  | <b>44.278.030,72</b> | <b>33.955.688,94</b> | <b>10.322.341,78</b> |

Composición de la cartera diciembre 2018 monto en colones y dólares

##### BN Valores

|                              |                   |
|------------------------------|-------------------|
| Títulos y Valores Nacionales | ₡8.438.000.000,00 |
| Fondos de Inversión          | ₡9.974.706.728,41 |
| Fondos de Inversión          | \$1.689,44        |
| Unidades de Desarrollo       | \$ 1.585.000,00   |

##### Popular Valores

|                              |                   |
|------------------------------|-------------------|
| Títulos y Valores Nacionales | ₡9.969.200.000,00 |
| Fondos de Inversión          | ₡2.005.180.582,87 |
| Fondos de Inversión          | \$6.938,82        |

Unidades de Desarrollo \$ 300.000,00

**Banco de Costa Rica**

Títulos y Valores Nacionales ₡7.594.950.000,00

Fondos de Inversión ₡4.594.413.660,38

Los fondos de inversión se revaloran mensualmente a valor de mercado

| Tp Cambio 31-12-2018 |         |
|----------------------|---------|
| Dólar                | 609,27  |
| Euros                | 1,1445  |
| Un.Des.              | 899,906 |

**NOTA No. 9 Maquinaria, Equipo y Mobiliario**

Los inmuebles, mobiliario y equipo se encuentran valuados de la siguiente forma: las adquisiciones al costo, las donaciones a valor de la factura, a su valor razonable previa investigación o por el costo asignado por un perito especialista en la materia a la fecha de la donación.

Los bienes propiedad, planta y equipo, renovaciones y mejoras importantes que aumenta la vida útil de un activo, se capitalizan.

De acuerdo con el sistema contable-presupuestario de la Institución las compras de activos fijos se registran en la cuenta de inversión bienes duraderos, cuando se afecta el presupuesto, no obstante, la contabilidad patrimonial los capitaliza reflejando su efecto en la cuenta patrimonial “Inversión de activos fijos”.

Como criterios de capitalización de los activos fijos, la Universidad capitaliza los activos cuyos costos sean iguales o superiores al 25% del monto del salario base del oficinista 1 del poder judicial, tal como lo establece el anexo No.1, punto 2.1. de la Ley del Impuesto sobre la renta y su reglamento.

| Descripción de la Cuenta               | Período              |                      | Variación           |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|
|  | Diciembre 2018       | Diciembre 2017       |                     |
| <b>Maquinaria, Equipo y Mobiliario</b> | 43.615.767,27        | 37.094.635,20        | 6.521.132,07        |
| <b>Total</b>                           | <b>43.615.767,27</b> | <b>37.094.635,20</b> | <b>6.521.132,07</b> |

| DESCRIPCION                    | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| MAQUINARIA Y EQUIPO DE PRODUC. | 1.897.233,90   | 1.236.581,18   |
| EQUIPO DE TRANSPORTE           | 5.624.812,78   | 4.437.204,95   |
| EQUIPO DE COMUNICACIÓN         | 5.637.532,01   | 4.305.441,54   |
| EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA | 4.987.394,62   | 4.399.243,25   |
| EQUIPO Y PROGRAMAS COMPUTO     | 8.295.272,75   | 7.907.570,56   |

|                                     |                      |                      |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| EQUIPO SAN, LABORAT E INVESTIG.     | 12.746.447,80        | 11.087.944,32        |
| EQ. Y MOBIL. EDÚC, DEP. Y RECREATIV | 612.037,86           | 553.762,22           |
| MAQUINARIA Y EQUIPO DIVERSO         | 3.797.952,58         | 3.149.804,23         |
| OTROS BIENES DURADEROS              | 17.082,97            | 17.082,97            |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>43.615.767,26</b> | <b>37.094.635,20</b> |

### **NOTA No. 10 Depreciación Acumulada Maquinaria, Equipo y Mobiliario**

El método utilizado para registrar los gastos de depreciación es de línea recta, y la vida estimada, la establece la directriz CN001-2009 “Valoración, revaluación, depreciación de Propiedad, planta y equipo” del 23 de noviembre 2009, se aplica de la siguiente manera:

- a) Maquinaria y equipo, equipo de transporte, equipo de comunicación, equipo y mobiliario de oficina, equipo sanitario y de laboratorio, equipo y mobiliario educación y recreativo y maquinaria y equipo diverso, se le aplica una vida útil de 10 años con un valor de rescate del 10%.
- b) Equipo y programas de cómputo, una vida útil de 5 años y no se le aplica valor de rescate.
- c) Edificios se le aplica una vida útil de 50 años

| Descripción de la Cuenta      | Período              |                      | Variación           |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                               | Diciembre 2018       | Diciembre 2017       |                     |
| <b>Depreciación Acumulada</b> | 23.236.869,74        | 20.497.264,39        | 2.739.605,35        |
| <b>Total</b>                  | <b>23.236.869,74</b> | <b>20.497.264,39</b> | <b>2.739.605,35</b> |

### **NOTA No. 11 Construcciones, Adiciones y Mejoras**

Los desembolsos realizados por concepto de construcciones son registrados en la cuenta transitoria llamada “Obras en Proceso” al concluirse la obra se emite una resolución donde indica la fecha de la recepción de la obra, es en este momento cuando se realiza el traslado contable a la cuenta de “Edificios”.

Los desembolsos por adiciones y mejoras se registran en la cuenta adiciones y mejoras una vez concluida se capitalizan al edificio correspondiente.

| Descripción de la Cuenta                   | Período              |                      | Variación            |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | Diciembre 2018       | Diciembre 2017       |                      |
| <b>Construcciones, Adiciones y Mejoras</b> | 25.241.641,20        | 31.673.340,01        | -6.431.698,81        |
| <b>Total</b>                               | <b>25.241.641,20</b> | <b>31.673.340,01</b> | <b>-6.431.698,81</b> |

La variación, corresponde a la construcción de los nuevos edificios financiados con el Proyecto de Mejoramiento de Educación Superior, financiado por el Ministerio de Hacienda-Banco Mundial

### **NOTA No.12 Terrenos**

Son registrados al valor de adquisición del bien si son comprados, si son terrenos donados se registran al valor que indique la resolución de recepción de la donación.

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación |
|--------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| <i>Terrenos</i>          | 3.462.379,60   | 3.439.290,42   | 23.089,18 |
| Total                    | 3.462.379,60   | 3.439.290,42   | 23.089,18 |

### NOTA No. 13 Edificios

Su adquisición o construcción es para el uso normal de las actividades de la institución.

Se le aplican la depreciación en forma mensual, y una vida útil de 50 años, según lo establece el Reglamento de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación    |
|--------------------------|----------------|----------------|--------------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |              |
| <i>Edificios</i>         | 35.865.501,85  | 29.650.814,54  | 6.214.687,31 |
| Total                    | 35.865.501,85  | 29.650.814,54  | 6.214.687,31 |

### NOTA No. 14 Depreciación Acumulada de Edificios

| Descripción de la Cuenta      | Período        |                | Variación     |
|-------------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                               | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |               |
| <i>Depreciación Acumulada</i> | 4.706.680,79   | 5.851.736,92   | -1.145.056,13 |
| Total                         | 4.706.680,79   | 5.851.736,92   | -1.145.056,13 |

El método de depreciación utilizado es el de línea recta 50 años, la variación corresponde a que hubo un incremento en la cuenta de edificios.

### NOTA No. 15 Bienes Duraderos Diversos

En esta cuenta se registran aquellas partidas que no pueden ser registradas en las partidas, antes citadas, como material bibliográfico.

| Descripción de la Cuenta  | Período        |                | Variación |
|---------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                           | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| <i>Duraderos Diversos</i> | 4.117.188,72   | 4.027.165,41   | 90.023,31 |
| Total                     | 4.117.188,72   | 4.027.165,41   | 90.023,31 |

### NOTA No. 16 Amortización y Agotamiento

Este rubro corresponde a la aplicación de amortización al material bibliográfico, que en algún momento se amortizó su costo, sin embargo, en la actualidad, no se lleva

a cabo, ya que según los expertos en el área, en este rubro es difícil definir una política de agotamiento, ya que algunas obras literarias, el valor histórico es incalculable.

| Descripción de la Cuenta          | Período          |                   | Variación      |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|----------------|
|                                   | Diciembre 2017   | Diciembre 2016    |                |
| <i>Amortización y Agotamiento</i> | 99.624,85        | 100.201,96        | -577,11        |
| <b>Total</b>                      | <b>99.624,85</b> | <b>100.201,96</b> | <b>-577,11</b> |

#### NOTA No. 17 Piezas de Colección

| Descripción de la Cuenta           | Período          |                  | Variación   |
|------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
|                                    | Diciembre 2018   | Diciembre 2017   |             |
| <i>Piezas y Obras de Colección</i> | 17.185,46        | 17.185,46        | 0,00        |
| <b>Total</b>                       | <b>17.185,46</b> | <b>17.185,46</b> | <b>0,00</b> |

Corresponde a 5 pinturas donadas por el pintor Miguel Hernández Bastos.

#### NOTA No. 18 Depósitos en garantía

| Descripción de la Cuenta | Período          |                  | Variación       |
|--------------------------|------------------|------------------|-----------------|
|                          | Diciembre 2018   | Diciembre 2017   |                 |
| <i>Depositos</i>         | 20.218,59        | 19.197,02        | 1.021,57        |
| <b>Total</b>             | <b>20.218,59</b> | <b>19.197,02</b> | <b>1.021,57</b> |

### Pasivo y Patrimonio

#### Pasivo Corriente

#### NOTA No. 19 Cuentas por pagar corto plazo

| Descripción de la Cuenta             | Período              |                     | Variación         |
|--------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|
|                                      | Diciembre 2018       | Diciembre 2017      |                   |
| <i>Cuentas por Pagar corto plazo</i> | 10.011.919,28        | 9.080.499,83        | 931.419,45        |
| <b>Total</b>                         | <b>10.011.919,28</b> | <b>9.080.499,83</b> | <b>931.419,45</b> |

Los principales rubros que conforman esta cuenta son los siguientes:

| DESCRIPCION                  | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Proveedores                  | 541.883,17     | 49.731,31      |
| Cheques anulados vencimiento | 29.779,52      | 31.233,36      |
| Beneficios a empleados       | 9.052.129,34   | 8.697.564,58   |

-Proveedores, generalmente estas cuentas tiene un plazo para su pago de 30 días.

-Cheques anulados por vencimiento, corresponde a los cheques que han transcurrido un plazo de 4 meses y no han sido retirados en ventanilla para su cobro,

si en el transcurso de 4 años no se solicita la reposición, se limpiará la cuenta por pagar y se registrará un ingreso.

**Beneficios a empleados:** Corresponde a las cuentas por pagar generadas por los beneficios que se originan de los gastos por planillas, como lo es: aguinaldo, salario escolar, cuotas patronales (enfermedad y maternidad, fondos de pensiones).

Las partidas más significativas para este rubro son las siguientes, y se muestran en miles de colones

| DESCRIPCION                     | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Décimo tercer mes               | 236.788,29     | 245.995,38     |
| Salario escolar                 | 6.700.170,46   | 6.232.115,03   |
| C.C.S.S.                        | 266.468,63     | 205.500,51     |
| Fondo de Cesantía Institucional | 1.619.037,98   | 1.495.816,26   |

#### **NOTA No. 20 Retenciones por pagar**

Son aquellas cuotas deducidas de los salarios y destinadas al pago de las cargas sociales y otros mandatos que los funcionarios soliciten y que posterior la Institución los traslada a los entes correspondientes.

| Descripción de la Cuenta     | Período        |                | Variación   |
|------------------------------|----------------|----------------|-------------|
|                              | Diciembre 2018 | Diciembre-2017 |             |
| <i>Retenciones por pagar</i> | 510.256,31     | 721.310,98     | -211.054,67 |
| Total                        | 510.256,31     | 721.310,98     | -211.054,67 |

#### **NOTA No. 21 Gastos acumulados por pagar**

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación |
|--------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| <i>Gastos acumulados</i> | 0,00           | 0,00           | 0,00      |
| Total                    | 0,00           | 0,00           | 0,00      |

#### **NOTA No. 22 Endeudamiento a largo plazo, porción corto plazo**

Corresponde al monto a pagar en el período, porción a corto plazo de los préstamos otorgados por el Banco Nacional y Banco Popular, para la construcción del Edificio de la Sede Liberia.

| Descripción de la Cuenta         | Período        |                | Variación |
|----------------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                                  | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| <i>Endeudamiento Corto Plazo</i> | 282.957,94     | 251.470,75     | 31.487,19 |
| Total                            | 282.957,94     | 251.470,75     | 31.487,19 |

### Pasivo no Corriente

#### NOTA No. 23 Endeudamiento a largo plazo

El Banco Nacional y el Banco Popular otorgan a la Universidad un crédito sindicado por un monto de ₡2.244.600.000,00, para la construcción de la Sede Chorotega, ubicada en Liberia, Guanacaste, el plazo es de 144 meses con un período de gracia y desembolsos de 24 meses incluidos en el plazo establecido. La deuda devengará intereses corrientes anuales, ajustables periódicamente, sobre los saldos de capital, pagaderos por mes anticipado, a una tasa de interés igual a la tasa básica pasiva del Banco Central, más 3.5%.

Los siguientes montos se muestran en miles de colones

Banco Nacional ₡160.369.64

Banco Popular ₡323.796.04

| Descripción de la Cuenta         | Período        |                | Variación   |
|----------------------------------|----------------|----------------|-------------|
|                                  | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |             |
| <i>Endeudamiento Largo Plazo</i> | 484.165,68     | 779.502,81     | -295.337,13 |
| Total                            | 484.165,68     | 779.502,81     | -295.337,13 |

#### NOTA No. 24 Otras cuentas del pasivo

| Descripción de la Cuenta        | Período        |                | Variación  |
|---------------------------------|----------------|----------------|------------|
|                                 | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |            |
| <i>Otras Cuentas del Pasivo</i> | 5.638,61       | 27.862,47      | -22.223,86 |
| Total                           | 5.638,61       | 27.862,47      | -22.223,86 |

Este rubro corresponde a dinero que se ha recibido y que está pendiente de contabilizar ya sea como ingresos o bien como amortización de cuentas por cobrar.

#### NOTA No. 25 Hacienda publica

Está conformada por contribuciones y donaciones tanto de entes internos como el Gobierno Central, Ministerio de Planificación, Privados y entes externos como el BID, BCEI, otros organismos internacionales y el Capital Inicial

| Descripción de la Cuenta | Período             |                     | Variación   |
|--------------------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                          | Diciembre 2018      | Diciembre 2017      |             |
| <i>Hacienda Pública</i>  | 8.489.639,07        | 8.489.639,07        | 0,00        |
| <b>Total</b>             | <b>8.489.639,07</b> | <b>8.489.639,07</b> | <b>0,00</b> |

| DESCRIPCION             | Diciembre 2018      | Diciembre 2017      |
|-------------------------|---------------------|---------------------|
| SUPERAVIT POR DONACION  | 1.730.058,32        | 1.730.058,32        |
| BANCO INTERAM.DONAC     | 554.087,21          | 554.087,21          |
| DONACION BCIE           | 154.541,22          | 154.541,22          |
| DONACION MIDEPLAN       | 15.000,00           | 15.000,00           |
| DONACION HACIENDA- BCIE | 6.035.428,52        | 6.035.428,52        |
| CAPITAL INICIAL         | 523,81              | 523,81              |
|                         | <b>8.489.639,07</b> | <b>8.489.639,07</b> |

## NOTA No. 26 Resultados acumulados

Monto correspondiente a resultados acumulados provenientes de ejercicios anteriores de la institución.

| Descripción de la Cuenta     | Período              |                      | Variación           |
|------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                              | Diciembre 2018       | Diciembre 2017       |                     |
| <i>Resultados Acumulados</i> | 75.695.576,14        | 70.009.979,95        | 5.685.596,19        |
| <b>Total</b>                 | <b>75.695.576,14</b> | <b>70.009.979,95</b> | <b>5.685.596,19</b> |

## NOTA No. 27 Resultados del periodo

Corresponde al Superávit obtenido, por la diferencia entre los ingresos y gastos de la institución, durante el período 2018.

| Descripción de la Cuenta      | Período              |                      | Variación            |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                               | Diciembre 2018       | Diciembre 2017       |                      |
| <i>Resultados del periodo</i> | 39.994.600,90        | 45.800.542,17        | -5.805.941,27        |
| <b>Total</b>                  | <b>39.994.600,90</b> | <b>45.800.542,17</b> | <b>-5.805.941,27</b> |

## NOTA No. 28 Cambios en el patrimonio

El ajuste que se muestra en el Estado de Cambios en el Patrimonio por un monto de (₡40.114.945,98) corresponde, a que el módulo financiero es un sistema integrado de las contabilidades presupuestaria y patrimonial y tiene una única entrada, que obligatoriamente afecta ambas contabilidades, o sea todo movimiento presupuestario, aunque no sea patrimonial debe registrarse en la contabilidad patrimonial.

La diferencia negativa obedece, a que el superávit presupuestario es mayor al superávit patrimonial, debido a que el superávit presupuestario no incluye la cuenta de gastos por depreciación y gastos por perdidas en transacciones de activos fijos, ya que no son cuentas de efectivo y son únicamente cuentas patrimoniales, por lo tanto, al presupuestarse nuevamente el superávit a nivel presupuestario es mayor al superávit patrimonial.

#### **NOTA No. 29 Litigios**

La Universidad a diciembre 2018, mantiene 14 litigios que pueden tener resultados favorables y generar posibles ingresos por un monto de ¢21.729.42 (miles de colones). Y 18 litigios que pueden resultar desfavorables y generar pérdidas potenciales por un monto de ¢595.661.26 (miles).

# Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros

## ESTADO DE RESULTADOS

### **Ingresos Corrientes**

#### **NOTA No. 1 Ingresos Tributarios**

Esta partida está conformada por los ingresos correspondientes al impuesto de timbres topográficos y al impuesto sobre la Ley del Cemento, que tiene derecho de percibir la Universidad.

Los ingresos de la Ley del Cemento se registran con la base efectivo, ya que por limitaciones en el módulo de finanzas, se utiliza una única entrada de datos.

| Descripción de la Cuenta    | Período        |                | Variación  |
|-----------------------------|----------------|----------------|------------|
|                             | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |            |
| <i>Ingresos Tributarios</i> | 14.015,21      | 47.695,75      | -33.680,54 |
| Total                       | 14.015,21      | 47.695,75      | -33.680,54 |

#### **NOTA No. 2 Ingresos no Tributarios**

| Descripción de la Cuenta       | Período        |                | Variación     |
|--------------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                                | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |               |
| <i>Ingresos No Tributarios</i> | 59.080.979,59  | 43.549.231,29  | 15.531.748,30 |
| Total                          | 59.080.979,59  | 43.549.231,29  | 15.531.748,30 |

Algunos de los principales rubros que refleja esta cuenta son los siguientes:

Los montos se muestran en miles de colones

| DESCRIPCION                             | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |
|---|----------------|----------------|
| Venta de bienes y servicios             | 750.540,18     | 722.366.47     |
| Derechos administrativos(estudiantiles) | 4.685.929,86   | 4.647.742.37   |
| Ley de Pesca                            | 18.486,21      | 86.090.94      |
| Inter. y desc. sobre inversiones        | 3.401.341,98   | 3.255.029.56   |
| Otros Ingresos                          | 488.954,76     | 362.446.69     |

#### **NOTA No. 3 Transferencias corrientes y de capital**

| Descripción de la Cuenta                   | Período        |                | Variación      |
|--|----------------|----------------|----------------|
|  | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |                |
| <i>Transferencias Corrientes y Capital</i> | 114.904.359,28 | 130.581.045,24 | -15.676.685,96 |
| Total                                      | 114.904.359,28 | 130.581.045,24 | -15.676.685,96 |

Son las rentas obtenidas por la institución generalmente por leyes, como lo es el financiamiento de la educación superior FEES, Rentas Propias a continuación se detalla algunos de los principales rubros, las partidas se muestran en miles de colones.

# Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros

| DESCRIPCION                              | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |
|--|----------------|----------------|
| Fondo de Educación Superior FEES         | 112.410.836,37 | 108.469.652,16 |
| Rentas Propias                           | 1.756.835,32   | 1.986.778,61   |
| Ministerio de Hacienda                   | 0,00           | 19.100.078,11  |
| Transferencias corrientes Sector Externo | 25.526,71      | 67.664,08      |

Al 31 de diciembre quedó pendiente de cobrar de Rentas Propias el monto de ¢45.213.381.76

## Gastos Corrientes

### NOTA No. 4 Remuneraciones

Corresponde al pago en efectivo o en especie, así como las cargas sociales generadas por el recurso humano de la institución.

| Descripción de la Cuenta | Periodo              |                      | Variación           |
|--------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                          | Diciembre 2018       | Diciembre 2017       |                     |
| <i>Remuneraciones</i>    | 82.788.583,53        | 78.157.055,85        | 4.631.527,68        |
| <b>Total</b>             | <b>82.788.583,53</b> | <b>78.157.055,85</b> | <b>4.631.527,68</b> |

### NOTA No. 5 Servicios

| Descripción de la Cuenta | Periodo             |                     | Variación         |
|--------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
|                          | Diciembre 2018      | Diciembre 2017      |                   |
| <i>Servicios</i>         | 8.968.917,94        | 8.198.750,77        | 770.167,17        |
| <b>Total</b>             | <b>8.968.917,94</b> | <b>8.198.750,77</b> | <b>770.167,17</b> |

Obligaciones que la institución contrae, generalmente mediante contratos administrativos con personas físicas o jurídicas, públicas o privadas, por la prestación de servicios de diversa naturaleza y por el uso de bienes muebles e inmuebles.

| DESCRIPCION                       | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Alquileres                        | 840.463,72     | 926.106.88     |
| Servicios (Agua, luz, teléfono)   | 1.672.335,90   | 1.426.476.16   |
| Servicios comerciales financieros | 1.455.325,91   | 1.537.148.98   |
| Servicios de gestión y apoyo      | 789.095,01     | 803.518.58     |
| Gastos de viaje y transporte      | 609.627,68     | 588.764.80     |
| Seguros                           | 311.706,05     | 272.277.33     |
| Capacitación y protocolo          | 1.108.088,94   | 985.194.46     |
| Mantenimiento y reparación        | 1.167.752,87   | 1.020.283.62   |
| Servicios diversos                | 1.014.521,87   | 638.979.92     |

# Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros

## NOTA No. 6 Materiales y suministros

En esta partida se incluyen los útiles, materiales, artículos y suministros que tienen como característica principal su corta durabilidad, pues se estima que se consumirán en el lapso de un año. Sin embargo, por política se incluyen algunos de mayor durabilidad, en razón de su bajo costo y de las dificultades que implicaría un control de inventario.

| Descripción de la Cuenta        | Período        |                | Variación   |
|---------------------------------|----------------|----------------|-------------|
|                                 | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |             |
| <i>Materiales y Suministros</i> | 1.849.347,04   | 1.984.895,32   | -135.548,28 |
| Total                           | 1.849.347,04   | 1.984.895,32   | -135.548,28 |

## NOTA No. 7 Intereses y comisiones

El monto de los intereses cancelados correspondiente al préstamo otorgado por el Banco Nacional y el Banco Popular, para la construcción del nuevo edificio de la Sede Chorotega ubicado en Liberia Guanacaste y sobre el Convenio No. F26, U.N.A.-Ministerio de Hacienda.

| Descripción de la Cuenta      | Período        |                | Variación  |
|-------------------------------|----------------|----------------|------------|
|                               | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |            |
| <i>Intereses y Comisiones</i> | 99.009,51      | 148.728,92     | -49.719,41 |
| Total                         | 99.009,51      | 148.728,92     | -49.719,41 |

## NOTA No. 8 Transferencias corrientes y de capital

| Descripción de la Cuenta                   | Período        |                | Variación    |
|--|----------------|----------------|--------------|
|  | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |              |
| <i>Transferencias Corrientes y Capital</i> | 17.608.244,71  | 15.835.758,84  | 1.772.485,87 |
| Total                                      | 17.608.244,71  | 15.835.758,84  | 1.772.485,87 |

Algunos de los principales rubros que forman esta partida son las siguientes y se muestran en miles de colones:

| DESCRIPCION                       | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Becas otorgadas a los estudiantes | 10.803.607,84  | 9.763.720,77   |
| Becas a funcionarios              | 942.510,29     | 1.359.864,03   |
| Prestaciones legales              | 2.906.124,67   | 1.904.065,11   |
| Fondo de Cesantía Institucional   | 243.241,72     | 192.222,49     |
| Fondo de Beneficio Social         | 1.569.203,08   | 1.499.933,67   |

## NOTA No. 9 Diferencias positivas en el tipo de cambio

La Universidad posee inversiones en títulos valores y cuentas corrientes en dólares y euros, los que generaron una ganancia por diferencial cambiario, al momento de revalorarlas, así como las

# Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros

diferencias que se han dado al disminuir el valor del dólar con respecto a los colones en el momento de pactar y realizar los pagos en moneda extranjera.

| Descripción de la Cuenta                    | Período        |                | Variación   |
|---|----------------|----------------|-------------|
|   | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |             |
| <i>Diferencias Positivas Tipo de Cambio</i> | 358.622,59     | 544.680,77     | -186.058,18 |
| Total                                       | 358.622,59     | 544.680,77     | -186.058,18 |

## Otros Gastos

### NOTA No. 10 Perdida en venta cambio o retiro de Activos Fijos

Resultado de la variación negativa del valor en libros de un activo por concepto del precio convenido de venta, cambio o retiro del mismo.

| Descripción de la Cuenta                                  | Período        |                | Variación |
|---|----------------|----------------|-----------|
|   | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| <i>Pérdida en Venta, Cambio o Retiro de Activos Fijos</i> | 91.405,12      | 57.089,43      | 34.315,69 |
| Total   | 91.405,12      | 57.089,43      | 34.315,69 |

### NOTA No. 11 Diferencias negativas en el tipo de cambio

La Universidad posee inversiones en títulos valores y cuentas corrientes en dólares y euros, los que generaron una perdida por diferencial cambiario al momento de revalorarlas.

| Descripción de la Cuenta                    | Período        |                | Variación |
|---|----------------|----------------|-----------|
|   | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| <i>Diferencias negativas tipo de cambio</i> | 175.550,57     | 116.828,32     | 58.722,25 |
| Total                                       | 175.550,57     | 116.828,32     | 58.722,25 |

### NOTA No. 12 Gasto por depreciación y agotamiento

El método utilizado para registrar los gastos de depreciación es de línea recta, y la vida estimada, es la que establece la directriz CN001-2009 “Valoración, revaluación, depreciación de Propiedad, planta y equipo” del 23 de noviembre 2009.

| Descripción de la Cuenta                   | Período        |                | Variación  |
|--|----------------|----------------|------------|
|  | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |            |
| <i>Gastos de Depreciación, Agotamiento</i> | 4.256.817,84   | 3.794.570,63   | 462.247,21 |
| Total                                      | 4.256.817,84   | 3.794.570,63   | 462.247,21 |

### NOTA No. 13 Otros Gastos

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación     |
|--------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |               |
| <i>Otros Gastos</i>      | 18.525.499,49  | 20.628.432,80  | -2.102.933,31 |
| Total                    | 18.525.499,49  | 20.628.432,80  | -2.102.933,31 |

Al estar integrados en forma sistemática la contabilidad financiera y presupuestaria, los Estados Financieros reflejan los registros a nivel presupuestario que se han realizado por bienes

## **Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros**

---

presupuestarias y también son partidas de Balance como cuentas por cobrar y cuentas por pagar, por lo tanto, se ha utilizado esta cuenta para reflejar dichos rubros en el formato de Balance solicitado por la Contabilidad Nacional.

# Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

### Actividades de Operación

#### Entradas de Efectivo:

##### **NOTA No. 1 Cobro de Ingresos Tributarios:**

Esta partida está conformada por los ingresos correspondientes al impuesto de timbres topográficos y al impuesto sobre la Ley del Cemento, que por ley tiene derecho de percibir la Universidad.

| Descripción de la Cuenta             | Período          |                  | Variación         |
|--------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                                      | Diciembre 2018   | Diciembre 2017   |                   |
| <i>Cobro de Ingresos Tributarios</i> | 14.015,21        | 47.695,75        | -33.680,54        |
| <b>Total</b>                         | <b>14.015,21</b> | <b>47.695,75</b> | <b>-33.680,54</b> |

##### **NOTA No. 2 Recibo de contribuciones sociales:**

| Descripción de la Cuenta                 | Período        |                | Variación   |
|--|----------------|----------------|-------------|
|  | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |             |
| <i>Recibo de Contribuciones Sociales</i> | 0,00           | 0,00           | 0,00        |
| <b>Total</b>                             | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b> |

**A la fecha de cierre de los Estados Financieros no presentan ningún movimiento.**

#### **NOTA No. 3 Ventas de bienes y servicios:**

Algunos de los principales rubros que refleja esta cuenta son los siguientes: formularios, alquileres, servicios de formación y capacitación, servicios de publicación e impresión, vínculo externo, venta de otros servicios.

| Descripción de la Cuenta           | Período           |                   | Variación         |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                    | Diciembre 2018    | Diciembre 2017    |                   |
| <i>Venta de Bienes y Servicios</i> | 683.188,65        | 701.004,85        | -17.816,20        |
| <b>Total</b>                       | <b>683.188,65</b> | <b>701.004,85</b> | <b>-17.816,20</b> |

#### **NOTA No. 4 Cobro de derechos y traspasos:**

Corresponde a los derechos que deben pagar los estudiantes, como pago de matrícula, laboratorios, derechos de graduación, certificaciones, etc.

| Descripción de la Cuenta             | Período             |                     | Variación         |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
|                                      | Diciembre 2018      | Diciembre 2017      |                   |
| <i>Cobro de Derechos y Traspasos</i> | 2.317.357,94        | 2.371.567,14        | -54.209,20        |
| <b>Total</b>                         | <b>2.317.357,94</b> | <b>2.371.567,14</b> | <b>-54.209,20</b> |

# **Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros**

## **NOTA No. 5 Intereses, multas y sanciones cobradas:**

Corresponde al ingreso generado por intereses y descuentos sobre las inversiones en títulos valores y cuentas corrientes.

| Descripción de la Cuenta                      | Período             |                     | Variación         |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|
|   | Diciembre 2018      | Diciembre 2017      |                   |
| <i>Intereses, Multas y Sanciones Cobradas</i> | 2.789.254,15        | 2.169.515,70        | 619.738,45        |
| <b>Total</b>                                  | <b>2.789.254,15</b> | <b>2.169.515,70</b> | <b>619.738,45</b> |

## **NOTA No. 6 Transferencias corrientes recibidas:**

Son las rentas obtenidas por la institución generalmente por leyes, como lo es el financiamiento de la educación superior FEES, Ley de emergencias.

| Descripción de la Cuenta                   | Período               |                       | Variación             |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | Diciembre 2018        | Diciembre 2017        |                       |
| <i>Transferencias Corrientes Recibidas</i> | 115.046.583,42        | 130.491.207,79        | -15.444.624,37        |
| <b>Total</b>                               | <b>115.046.583,42</b> | <b>130.491.207,79</b> | <b>-15.444.624,37</b> |

## **NOTA No. 7 Otros Cobros:**

Corresponde al ingreso por préstamos estudiantiles, otras cuentas por cobrar, depósitos bancarios sin identificar, cheques nulos, descuento de pólizas, etc.

| Descripción de la Cuenta | Período          |                   | Variación         |
|--------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                          | Diciembre 2018   | Diciembre 2017    |                   |
| <i>Otros Cobros</i>      | 35.440,97        | 105.147,62        | -69.706,65        |
| <b>Total</b>             | <b>35.440,97</b> | <b>105.147,62</b> | <b>-69.706,65</b> |

## **NOTA No. 8 Diferencias del tipo de cambio:**

La Universidad posee inversiones en títulos valores y cuentas corrientes en dólares y euros, los que generaron una ganancia por diferencial cambiario, al momento de revalorarlas, así como las diferencias que se han dado al disminuir el valor del dólar con respecto a los colones en el momento de pactar y realizar los pagos en moneda extranjera.

| Descripción de la Cuenta             | Período           |                   | Variación          |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|                                      | Diciembre 2018    | Diciembre 2017    |                    |
| <i>Diferencias de Tipo de Cambio</i> | 316.942,41        | 500.289,10        | -183.346,69        |
| <b>Total</b>                         | <b>316.942,41</b> | <b>500.289,10</b> | <b>-183.346,69</b> |

# Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros

## Salidas de Efectivo:

### NOTA No. 9 Pago de remuneraciones

Corresponde al pago en efectivo o en especie, así como las cargas sociales generadas por el recurso humano de la institución.

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación    |
|--------------------------|----------------|----------------|--------------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |              |
| Pago de Remuneraciones   | 79.686.370,92  | 76.903.400,11  | 2.782.970,81 |
| Total                    | 79.686.370,92  | 76.903.400,11  | 2.782.970,81 |

### NOTA No. 10 Pago a proveedores y acreedores:

Personas o empresas que brinda el servicio de abastecimiento de materiales, servicios, mobiliario, etc. y personas o empresa que tiene derecho a pedir el cumplimiento de alguna obligación o la satisfacción de una deuda.

| Descripción de la Cuenta        | Período        |                | Variación  |
|---------------------------------|----------------|----------------|------------|
|                                 | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |            |
| Pago a Proveedores y Acreedores | 10.668.696,75  | 9.707.585,10   | 961.111,65 |
| Total                           | 10.668.696,75  | 9.707.585,10   | 961.111,65 |

### NOTA No. 11 Transferencias corrientes entregadas:

Algunos de los principales rubros que forman esta partida son las siguientes: Becas otorgadas a los estudiantes, becas a funcionarios, prestaciones legales, fondo de cesantía, Fondo de Beneficio Social, Organismos Internacionales, etc.

| Descripción de la Cuenta             | Período        |                | Variación  |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------|
|                                      | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |            |
| Transferencias Corrientes Entregadas | 11.902.224,18  | 11.247.263,79  | 654.960,39 |
| Total                                | 11.902.224,18  | 11.247.263,79  | 654.960,39 |

### NOTA No. 12 Jubilación:

Corresponde el traslado de dinero que se realiza al Régimen de Invalidez, Vejez y Muerte de la Caja Costarricense de Seguro Social y al Fondo de Pensiones y Jubilaciones del Magisterio Nacional.

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación    |
|--------------------------|----------------|----------------|--------------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |              |
| Jubilación               | 5.794.923,94   | 4.399.742,68   | 1.395.181,26 |
| Total                    | 5.794.923,94   | 4.399.742,68   | 1.395.181,26 |

# **Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros**

## **NOTA No. 13 Intereses, comisiones, multas:**

Corresponde al monto de los intereses cancelados sobre el préstamo otorgado por el Banco Nacional y el Banco Popular, para la construcción del nuevo edificio de la Sede Chorotega ubicado en Liberia Guanacaste y sobre el Convenio No. F26, U.N.A.- Ministerio de Hacienda.

| Descripción de la Cuenta              | Período        |                | Variación  |
|---------------------------------------|----------------|----------------|------------|
|                                       | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |            |
| <i>Intereses, Comisiones y Multas</i> | 353.947,50     | 369.866,97     | -15.919,47 |
| Total                                 | 353.947,50     | 369.866,97     | -15.919,47 |

## **NOTA No. 14 Diferencias del tipo de cambio:**

Resultado de la variación negativa del valor en libros de un activo por concepto del precio convenido de venta, cambio o retiro del mismo.

| Descripción de la Cuenta             | Período        |                | Variación |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                                      | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| <i>Diferencias de Tipo de Cambio</i> | 171.657,77     | 112.330,48     | 59.327,29 |
| Total                                | 171.657,77     | 112.330,48     | 59.327,29 |

## **NOTA No. 15 Otros pagos:**

Corresponde a gastos diversos no considerados en las cuentas anteriores.

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación |
|--------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| <i>Otros Pagos</i>       | 44.379,33      | 27.135,85      | 17.243,48 |
| Total                    | 44.379,33      | 27.135,85      | 17.243,48 |

## **Actividades de Inversión**

### **Entradas de Efectivo:**

## **NOTA No. 16 Venta de Bienes Duraderos:**

**A la fecha de cierre de los Estados Financieros no presentan ningún movimiento**

| Descripción de la Cuenta         | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 | Variación |
|----------------------------------|----------------|----------------|-----------|
| <i>Venta de Bienes Duraderos</i> | 0,00           | 0,00           | 0,00      |
| Total                            | 0,00           | 0,00           | 0,00      |

# **Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros**

## **NOTA No. 17 Venta de Valores e inversiones:**

Corresponde a la venta de valores bursátiles.

| Descripción de la Cuenta              | Período        |                | Variación     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                                       | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |               |
| <i>Venta de Valores e Inversiones</i> | 125.947.006,70 | 94.035.873,25  | 31.911.133,45 |
| Total                                 | 125.947.006,70 | 94.035.873,25  | 31.911.133,45 |

## **NOTA No. 18 Otros:**

**A la fecha de cierre de los Estados Financieros no presentan ningún movimiento**

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación |
|--------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                          | Diciembre 2017 | Diciembre 2016 |           |
| <i>Otros</i>             | 0,00           | 0,00           | 0,00      |
| Total                    | 0,00           | 0,00           | 0,00      |

**Salidas de Efectivo:**

## **NOTA No. 19 Compra de Maquinaria, Equipo y Móvilario:**

Erogaciones destinadas a la adquisición de bienes de capital, que poseen una vida útil superior a un año, están sujetos a inventario como activo fijo, son objeto de depreciación, a excepción de los terrenos, intangibles y otros activos de valor. Incluye la adquisición de maquinaria y equipo utilizados en la producción de otros bienes y servicios, de edificios, la compra de terrenos, los activos intangibles y los activos de valor y cuya composición es la siguiente:

| Descripción de la Cuenta                        | Período        |                | Variación    |
|---|----------------|----------------|--------------|
|   | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |              |
| <i>Compra de Maquinaria, Equipo y Móvilario</i> | 7.133.713,95   | 5.108.988,87   | 2.024.725,08 |
| Total   | 7.133.713,95   | 5.108.988,87   | 2.024.725,08 |

## **NOTA No. 20 Compra de Bienes:**

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación   |
|--------------------------|----------------|----------------|-------------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |             |
| <i>Compra de Bienes</i>  | 0,00           | 434.958,58     | -434.958,58 |
| Total                    | 0,00           | 434.958,58     | -434.958,58 |

## **NOTA No. 21 Pago de construcciones adiciones y mejoras:**

Aquellos pagos en que se incurre con el objeto específico de extender significativamente la vida útil, o incrementar significativamente la capacidad productiva o eficiencia original del bien.

# Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros

| Descripción de la Cuenta                    | Período        |                | Variación     |
|---|----------------|----------------|---------------|
|   | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |               |
| Pago de Construcciones, Adiciones y Mejoras | 10.294.813,35  | 15.191.821,70  | -4.897.008,35 |
| Total                                       | 10.294.813,35  | 15.191.821,70  | -4.897.008,35 |

## NOTA No. 22 Compra de Valores e inversiones:

Erogaciones destinadas a la adquisición bonos, títulos de la deuda pública, certificados de inversión, certificados de depósito, fondos de inversión, etc.

| Descripción de la Cuenta        | Período        |                | Variación     |
|---------------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                                 | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |               |
| Compra de Valores e Inversiones | 135.013.658,60 | 92.165.376,09  | 42.848.282,51 |
| Total                           | 135.013.658,60 | 92.165.376,09  | 42.848.282,51 |

## NOTA No. 23 Otros:

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación |
|--------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| Otros                    | 0,00           | 0,00           | 0,00      |
| Total                    | 0,00           | 0,00           | 0,00      |

## Actividades de Financiación

### Entradas de Efectivo:

## NOTA No. 24 Donaciones de capital en efectivo recibidas

**A la fecha de cierre de los Estados Financieros no presentan ningún movimiento**

| Descripción de la Cuenta                    | Período        |                | Variación |
|---|----------------|----------------|-----------|
|   | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| Donaciones de Capital en efectivo Recibidas | 0,00           | 0,00           | 0,00      |
| Total                                       | 0,00           | 0,00           | 0,00      |

## NOTA No. 25 Transferencias de capital recibidas:

**A la fecha de cierre de los Estados Financieros no presentan ningún movimiento**

| Descripción de la Cuenta            | Período        |                | Variación |
|-------------------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                                     | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| Transferencias de Capital Recibidas | 0,00           | 0,00           | 0,00      |
| Total                               | 0,00           | 0,00           | 0,00      |

## NOTA No. 26 Préstamos Internos o externos:

**A la fecha de cierre de los Estados Financieros no presentan ningún movimiento**

# Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros

| Descripción de la Cuenta        | Período        |                | Variación |
|---------------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                                 | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| Préstamos Internos y/o Externos | 0,00           | 0,00           | 0,00      |
| Total                           | 0,00           | 0,00           | 0,00      |

## NOTA No. 27 Amortización de préstamos e intereses:

A la fecha de cierre de los Estados Financieros no presentan ningún movimiento

| Descripción de la Cuenta              | Período        |                | Variación |
|---------------------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                                       | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| Amortización de préstamos e Intereses | 0,00           | 0,00           | 0,00      |
| Total                                 | 0,00           | 0,00           | 0,00      |

## NOTA No. 28 Otros:

A la fecha de cierre de los Estados Financieros no presentan ningún movimiento

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación |
|--------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| Otros                    | 0,00           | 0,00           | 0,00      |
| Total                    | 0,00           | 0,00           | 0,00      |

## Salidas de Efectivo:

### NOTA No. 29 Donaciones de capital en efectivo entregadas:

A la fecha de cierre de los Estados Financieros no presentan ningún movimiento

| Descripción de la Cuenta                     | Período        |                | Variación |
|--|----------------|----------------|-----------|
|  | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| Donaciones de Capital en efectivo Entregadas | 0,00           | 0,00           | 0,00      |
| Total  | 0,00           | 0,00           | 0,00      |

## NOTA No. 30 Transferencias de capital entregadas

A la fecha de cierre de los Estados Financieros no presentan ningún movimiento

| Descripción de la Cuenta             | Período        |                | Variación |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-----------|
|                                      | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |           |
| Transferencias de Capital Entregadas | 0,00           | 0,00           | 0,00      |
| Total                                | 0,00           | 0,00           | 0,00      |

# Políticas Contables y Notas Explicativas de los Estados Financieros

## NOTA No. 31 Amortización de préstamos e intereses

Corresponde al pago de amortización al Banco Nacional y el Banco Popular por el préstamo otorgado a la Universidad un crédito sindicado por un monto de ₡2.244.600.000,00, para la construcción de la Sede Chorotega, ubicada en Liberia, Guanacaste, el plazo es de 144 meses con un período de gracia y desembolsos de 24 meses incluidos en el plazo establecido. La deuda devengará intereses corrientes anuales, ajustables periódicamente, sobre los saldos de capital, pagaderos por mes anticipado, a una tasa de interés igual a la tasa básica pasiva del Banco Central, más 3,5%.

**Convenio U.N.A.-Ministerio de Hacienda** No.26 FDS, la Universidad Nacional debe cubrir el 45% correspondiente al total de intereses que el Gobierno de la República debe honrar en atención al préstamo con el Banco de Integración Económica por un monto de \$1.240.543,35, que fue utilizado para infraestructura de la U.N.A., la forma de pago será a través de capacitaciones, formación y consultorías.

| Descripción de la Cuenta                     | Período           |                   | Variación   |
|--|-------------------|-------------------|-------------|
|  | Diciembre 2018    | Diciembre 2017    |             |
| <i>Amortización de préstamos e Intereses</i> | 385.027,95        | 385.027,95        | 0,00        |
| <b>Total</b>                                 | <b>385.027,95</b> | <b>385.027,95</b> | <b>0,00</b> |

## NOTA No. 32 Préstamos Internos y Externos

**A la fecha de cierre de los Estados Financieros no presentan ningún movimiento**

| Descripción de la Cuenta               | Período        |                | Variación   |
|--|----------------|----------------|-------------|
|  | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |             |
| <i>Préstamos Internos y/o Externos</i> | 0,00           | 0,00           | 0,00        |
| <b>Total</b>                           | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b> |

## NOTA No. 33 Otros

| Descripción de la Cuenta | Período        |                | Variación   |
|--------------------------|----------------|----------------|-------------|
|                          | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |             |
| <i>Otros</i>             | 0,00           | 0,00           | 0,00        |
| <b>Total</b>             | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b> |

UNIVERSIDAD NACIONAL

**ANÁLISIS FINANCIERO  
Diciembre 2018**

## II. ANÁLISIS FINANCIERO (Cifras en miles de colones, porcentajes y número de veces)

### II.1 Análisis de Razones Financieras.

En este apartado se muestra el análisis financiero a diciembre 2018 y diciembre 2017, para las razones que se obtienen del balance de situación y diciembre 2018 y diciembre 2017, las que se obtienen del estado de resultados. Posterior a este se encuentra otro análisis financiero horizontal que complementa las tendencias del comportamiento.

| Descripción                     | Diciembre<br>2018 | Diciembre 2017 | Promedio      |
|---------------------------------|-------------------|----------------|---------------|
| 1. Análisis de Liquidez:        |                   |                |               |
| Capital de trabajo neto         | 38.226.590,31     | 37.465.408,20  | 37.845.999,26 |
| Razón circulante (Solvencia)    | 4,54              | 4,73           | 4,63          |
| Razón rápida (prueba del ácido) | 4,54              | 4,72           | 4,63          |
| Solidez                         | 176,48            | 108,55         | 142,52        |

1.1 Razón de capital de trabajo: el cuadro anterior, muestra que la Universidad ha contado con capital de trabajo para atender obligaciones en el corto plazo.

Esto significa que si se toman las obligaciones en el corto plazo, y si se enfrentan con los recursos disponibles en ese mismo corto plazo, el resultado indica que se puede hacer frente a otras necesidades de financiamiento a corto plazo. En este caso por ejemplo, después de rebajar los pasivos corrientes a los activos corrientes, para el mes de diciembre 2018, corresponde a un monto de 38.226.590,31 y para diciembre 2017 corresponde a un monto 37.465.408,20.

Es importante indicar que en la composición de esta razón se encuentran inversiones a corto plazo, así como cuentas por cobrar, y otras sub-partidas que no son en efectivo, esto implica que para hacerlas efectivo debe realizarse diferentes trámites o procedimientos durante un tiempo para convertirlas a tal situación.

1.2 Razón circulante: esta razón también llamada solvencia muestra que la Universidad tiene capacidad para cubrir sus obligaciones a corto plazo, para diciembre 2018, esta razón muestra que con los activos a corto plazo se cubre el 4.54 veces los pasivos a corto plazo, en otras palabras se pueden pagar 4,54 veces las obligaciones a corto plazo. Al cierre de diciembre del 2017 el índice es de un 4.73%.

1.3 Razón de prueba ácida: se indica que esta razón muestra la liquidez de la Universidad en términos de los activos más líquidos, por lo que se excluye el inventario, versus los pasivos a corto plazo. Sin embargo, para efectos de este análisis se debe tener un especial cuidado, ya que esta razón se utiliza en empresas que tienen ventas por lo que el inventario se excluye en la razón es para una empresa comercial, mientras que la Universidad no es una empresa comercial, con esa advertencia se muestra un comportamiento similar al de

solvencia, en el mes de diciembre 2018 es de 4,54 y en el mes de diciembre 2017 es de 4.72 veces.

1.4 Solidez: la razón solidez viene a mostrar el comportamiento más a largo plazo, esta revela la cantidad de veces que los activos a largo plazo cubren las obligaciones a largo plazo, esto muestra en términos del tiempo la capacidad que tiene la institución para hacerle frente a sus obligaciones, en ese sentido se puede determinar la cobertura de la misma en el tiempo. Las obligaciones a largo plazo, corresponden al préstamo con el Banco Nacional y el Banco Popular, lo que hace que la razón muestre resultados aprovechando financiamiento a largo plazo, al enfrentar los activos a largo plazo con pasivos a largo plazo en caso de una liquidación (que tampoco es el fin de una institución como la Universidad Nacional), solamente se menciona para efectos de análisis, en ese sentido los resultados son para diciembre 2018 los activos a largo plazo cubren 176.68 y para diciembre 2017 cubren 108.55 veces. La variación en la razón obedece a que los pasivos a largo plazo disminuyeron con respecto al año 2017.

## 2 Razón de análisis de la deuda o apalancamiento financiero:

| Descripción                             | Diciembre<br>2018 | Diciembre 2017 | Promedio |
|---|-------------------|----------------|----------|
| 2. Análisis de la deuda:                |                   |                |          |
| Razón de deuda (endeudamiento)          | 8,34              | 8,04           | 8,19     |
| Razón de capacidad de pago de intereses | 634,12            | 470,67         | 552,39   |

- 2.1. Razón de deuda: esta razón financiera es llamada también endeudamiento y muestra el porcentaje de endeudamiento, en otros términos cuanto representan los pasivos totales (obligaciones) sobre los activos totales, en este caso se puede observar que *el promedio de endeudamiento de los últimos 2 períodos a evaluar es de 8.19%*, esto se demuestra mencionando que para diciembre 2018 es de 8,34% y para el cierre año 2017 es de 8.04%
- 2.2. Los pasivos totales se incrementaron en diciembre 2018 en un 4% con respecto al mes de diciembre 2017.
- 2.3. Es importante indicar que la Universidad tiene un nivel de endeudamiento muy bajo y tiene una la capacidad de cubrir cualquier obligación con sus activos restantes; sin embargo, se hace la aclaración que estos recursos no son disponibles de inmediato, asimismo, la particularidad que tiene este tipo de institución que trabaja con un presupuesto que es distribuido para el uso de las unidades ejecutoras, con financiamientos importantes y en especial en las partidas laborales, por lo que el margen de maniobra debe ser analizado antes de tomar decisiones de esta naturaleza.
- 2.4. Razón de capacidad de pago de intereses y comisiones: esta razón muestra las posibilidades que la entidad con sus utilidades logre cubrir los pagos de intereses y comisiones, en ese sentido para el mes de diciembre 2018 es de 634,12, esto muestra el comportamiento que ha alcanzado las utilidades antes de intereses y comisiones. *Si es importante destacar que el promedio de los últimos 2 períodos a evaluar es de 552.39 veces*, estos valores son razonables, este resultado obedece principalmente a que el préstamo con el Banco Nacional de Costa Rica y Banco Popular y Desarrollo Comunal se ha venido amortizando de forma importante.

### 3 Análisis de rentabilidad

| 3. Análisis de la rentabilidad:           | Diciembre<br>2018 | Diciembre 2017 | Promedio |
|---|-------------------|----------------|----------|
| Margen de utilidad corriente              | 36,03             | 53,49          | 44,76    |
| Margen de utilidad neta                   | 22,99             | 35,07          | 29,03    |
| Rendimientos sobre los activos RSA        |                   |                |          |
| RSA=utilidad neta/activos totales         | 29,52             | 33,89          | 31,70    |
| Rendimiento sobre el capital contable RSC |                   |                |          |
| RSC=utilidad neta/capital contable        | 32,21             | 36,85          | 34,53    |
| Sistema Dupont                            |                   |                |          |
| RSA*RSC                                   | 950,81            | 1.248,59       | 1.099,70 |

Es importante indicar que este tipo de razones financieras vienen a mostrar la eficiencia de las empresas en cuanto a la producción de ganancias (utilidades, superávit). Sin embargo, este razonamiento es dotado para una empresa donde su fin en sí mismo es producir ganancias, en el caso de la Universidad el fin es maximizar los recursos disponibles e invertirlos en las necesidades estratégicas institucionales a través del tiempo. Lo que implica no es tener superávit, en su lugar es asignar e invertir esos recursos de una forma adecuada, administrando los mismos para el bienestar del sector de educación superior dentro de las premisas de este tipo de educación.

#### II.2. Análisis Financiero Horizontal (tendencias)

El análisis horizontal tiene como objetivo mostrar el comportamiento del Balance a diciembre 2018 con el período diciembre 2017.

Muestra los incrementos o disminuciones en términos absolutos y relativos de las cuentas del Balance de Situación y Estado de Resultados.

##### Balance de situación:

3.2 En activos circulantes se muestra que para diciembre 2018 con respecto a diciembre 2017, hay un incremento de ¢1.513.034,08, esto obedece a que el rubro más importante que tuvo una variación significativa fue la inversiones, ya que hubo un incremento de ¢16.345.712.46, algunas cuentas que financiaron el crecimiento de estas inversiones fue el dinero que se encontraban en las cuentas corrientes a diciembre 2017.

También es importante resaltar que hubo una disminución significativa en las cuentas de bancos, ya que durante el año 2018, se realizaron pagos con el dinero del Fondo de Financiamiento de Educación Superior, Banco Mundial.

El crecimiento global de los activos circulantes es de 3.18%, con respecto a diciembre 2017.

Los activos fijos netos muestra que para diciembre 2018 hubo una disminución con respecto a diciembre del 2017 de un 1.37%, la cuenta más significativa que contribuyó a este resultado

es la adquisición de valores a largo plazo, que disminuyó en un 73.73% con respecto a diciembre 2017.

Los pasivos circulantes muestran un incremento global de un 7,48%, siendo la partida más significativa la de proveedores, la Universidad tiene un plazo de un mes para honrar estas deudas.

Capital contable, tiene un disminución con respecto a diciembre 2017 de un 0.10%. La partida más significativa que contribuyó a este resultado son los resultados del período con una disminución de 12.68%, esto significa que hubo una mejor ejecución de los fondos asignados.

**Estado de Resultados:** Es importante indicar que estos resultados no consideran compromisos presupuestarios, se compara diciembre 2018 con diciembre 2017.

Ingresos corrientes disminuyeron en un 0.10%, con respecto a diciembre 2017.

Es importante revelar que este indicador es normal en los resultados de la Institución.

Una de las partidas en las que no se registró movimiento fue el dinero proveniente del Banco Mundial

Gastos corrientes, se incrementaron en un 6.70% con respecto a diciembre 2017.

Superávit de ingresos y gastos, este se compone de enfrentar los ingresos y gastos corrientes, en ese sentido hubo una disminución en un 10.26% con respecto a diciembre 2017, este comportamiento es normal ya que en el año 2017 hubo ingresos provenientes del Banco Mundial por un monto de ¢19.100.078.118.23 y en el 2018 no se registró ningún ingreso por este monto.

Superávit neto del período, este se compone del resultado final de cada período, en ese sentido, hubo una disminución a diciembre 2018 con respecto a diciembre 2017, es de un 12.68%.

### **II.3. FODA**

Con el objetivo de presentar un análisis financiero con mayor integralidad, a partir de los Estados Financieros de diciembre 2018, seguidamente se refiere los resultados del estudio FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades, amenazas) efectuado dentro de este informe:

#### **FORTALEZAS:**

- Contar con el POA, tanto los recursos financieros como la planificación de estos para el desarrollo del plan estratégico.
- Recurso Humano capacitado y en continua capacitación.
- Lograr obtener una ejecución de los fondos de manera razonable.

#### **OPORTUNIDADES:**

- Obtener recursos de otros sectores.
- Contratación laboral de los mismos estudiantes que se forman en la Universidad.
- Mayor venta de servicios

**DEBILIDADES**

- Ingresos dependen de forma importante del FEES, no se generan recursos propios de forma significativa.
- Los recursos específicos en el tiempo han tenido una baja ejecución.

**AMENAZAS:**

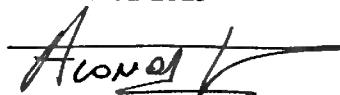
- Que las Universidades del sector privado acaparen un sector de los estudiantes que pagan en la Universidad, en ese sentido se desfinancia el Fondo de Becas.
- Políticamente las universidades públicas se han visto afectadas con la asignación de recursos para su financiamiento.



Elaborado: Vera Aguero Valverde

Jefe a.i. Sección de Contabilidad

15-01-2019



Aprobado: Diniá Fonseca Oconor

Directora Programa Gestión Financiera

Fecha: 14-01-19

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Estado de Resultados**  
**Análisis Financiero Horizontal**  
**Para los períodos terminado 31 de diciembre ,2017,2018**  
**(Cifras en miles de colones)**

|   | Diciembre 2018        | Diciembre 2017        | Variacion<br>Absoluta | Variacion<br>Porcentual |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>Ingresos corrientes</b>                              |                       |                       |                       |                         |
| Ingresos tributarios                                    | 14.015,21             | 47.695,75             | -33.680,54            | -70,62                  |
| Ingresos no tributarios                                 | 59.080.979,59         | 43.549.231,29         | 15.531.748,30         | 35,66                   |
| Transferencias corrientes y capital                     | 114.904.359,28        | 130.581.045,24        | -15.676.685,96        | -12,01                  |
| <b>Total ingresos corrientes</b>                        | <b>173.999.354,08</b> | <b>174.177.972,28</b> | <b>-178.618,20</b>    | <b>-0,10</b>            |
| <b>Gastos corrientes</b>                                |                       |                       |                       |                         |
| Remuneraciones  | 82.788.583,53         | 78.157.055,85         | 4.631.527,68          | 5,93                    |
| Servicios   | 8.968.917,94          | 8.198.750,77          | 770.167,17            | 9,39                    |
| Materiales y suministros                                | 1.849.347,04          | 1.984.895,32          | -135.548,28           | -6,83                   |
| Intereses y comisiones                                  | 99.009,51             | 148.728,92            | -49.719,41            | -33,43                  |
| Transferencias corrientes y Capital                     | 17.608.244,71         | 15.835.758,84         | 1.772.485,87          | 11,19                   |
| <b>Total gastos corrientes</b>                          | <b>111.314.102,73</b> | <b>104.325.189,70</b> | <b>6.988.913,03</b>   | <b>6,70</b>             |
| <b>Superávit o déficit ingresos y gastos corrientes</b> | <b>62.685.251,35</b>  | <b>69.852.782,58</b>  | <b>-7.167.531,23</b>  | <b>-10,26</b>           |
| <b>Otros ingresos y gastos</b>                          |                       |                       |                       |                         |
| <b>Otros ingresos</b>                                   |                       |                       |                       |                         |
| Ganancia en venta, cambio o retiro de activos fijos     |                       |                       |                       |                         |
| Diferencias positivas tipo de cambio                    | 358.622,59            | 544.680,77            | -186.058,18           | -34,16                  |
| Ganancia por reclasificación de activos fijos           |                       |                       |                       |                         |
| <b>Total otros ingresos</b>                             | <b>358.622,59</b>     | <b>544.680,77</b>     | <b>-186.058,18</b>    | <b>-34,16</b>           |
| <b>Otros gastos</b>                                     |                       |                       |                       |                         |
| Pérdida en venta, cambio o retiro de activos fijos      | 91.405,12             | 57.089,43             | 34.315,69             | 60,11                   |
| Diferencia negativa en tipo de cambio                   | 175.550,57            | 116.828,32            | 58.722,25             | 50,26                   |
| Gastos de depreciación y agotamiento                    | 4.256.817,84          | 3.794.570,63          | 462.247,21            | 12,18                   |
| Otros Gastos  | 18.525.499,49         | 20.628.432,80         | -2.102.933,31         | -10,19                  |
| <b>Total otros gastos</b>                               | <b>23.049.273,02</b>  | <b>24.596.921,18</b>  | <b>-1.547.648,16</b>  | <b>-6,29</b>            |
| <b>Superávit o déficit de otros ingresos y gastos</b>   | <b>-22.690.650,43</b> | <b>-24.052.240,41</b> | <b>1.361.589,98</b>   | <b>-5,66</b>            |
| <b>Superávit o déficit neto del período</b>             | <b>39.994.600,92</b>  | <b>45.800.542,17</b>  | <b>-5.805.941,25</b>  | <b>-12,68</b>           |

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Análisis Financiero Horizontal**  
**Balance de situación**  
**Diciembre 2018, Diciembre 2017**  
**(miles de colones)**

|                                  |                       |                       |                    |               |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|---------------|
| Otros cuentas de pasivos         | 5.638,61              | 27.862,47             | -22.223,86         | -79,76        |
| Total pasivos a largo plazo      | <u>489.804,29</u>     | <u>807.365,28</u>     | <u>-317.560,99</u> | <u>-39,33</u> |
| <b>Total pasivos</b>             | <b>11.294.937,82</b>  | <b>10.860.646,84</b>  | <b>434.290,98</b>  | <b>4,00</b>   |
| <b>Capital contable</b>          |                       |                       |                    |               |
| Hacienda Pública                 | 8.489.639,07          | 8.489.639,07          | 0,00               | 0,00          |
| Resultados acumulados            | 75.695.576,14         | 70.009.979,95         | 5.685.596,19       | 8,12          |
| Resulados del período            | 39.994.600,90         | 45.800.542,17         | -5.805.941,27      | -12,68        |
| Utilidades retenidas             | 0,00                  | 0,00                  |                    |               |
| <b>Total capital contable</b>    | <b>124.179.816,11</b> | <b>124.300.161,19</b> | <b>-120.345,08</b> | <b>-0,10</b>  |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b> | <b>135.474.753,92</b> | <b>135.160.808,03</b> | <b>313.945,89</b>  | <b>0,23</b>   |

UNIVERSIDAD NACIONAL  
ANALISIS FINANCIERO - Periodo Diciembre 2018, Diciembre 2017

RAZONES FINANCIERAS

| Descripción                               | Diciembre 2018 | Diciembre 2017 |
|---|----------------|----------------|
| <b>1. Análisis de Liquidez:</b>           |                |                |
| Capital de trabajo neto                   | 38.226.590,31  | 37.465.408,20  |
| Razón circulante (Solvencia)              | 4,54           | 4,73           |
| Razón rápida (prueba del ácido)           | 4,54           | 4,72           |
| Solidez                                   | 176,48         | 108,55         |
|   |                |                |
| <b>2. Análisis de la deuda:</b>           |                |                |
| Razón de deuda (endeudamiento)            | 8,34           | 8,04           |
| Razón de capacidad de pago de intereses   | 634,12         | 470,67         |
|   |                |                |
| <b>3. Análisis de la rentabilidad:</b>    |                | Setiembre 2017 |
| Margen de utilidad corriente              | 36,03          | 53,49          |
| Margen de utilidad neta                   | 22,99          | 35,07          |
| Rendimientos sobre los activos RSA        |                |                |
| RSA=utilidad neta/activos totales         | 29,52          | 33,89          |
| Rendimiento sobre el capital contable RSC |                |                |
| RSC=utilidad neta/capital contable        | 32,21          | 36,85          |
| Sistema Dupont                            |                |                |
| RSA*RSC                                   | 950,81         | 1.248,59       |

**UNIVERSIDAD NACIONAL**  
**Ánálisis Financiero Horizontal**  
**Balance de situación**  
**Diciembre 2018, Diciembre 2017**  
**(miles de colones)**

|  | Diciembre 2018        | Diciembre 2017        | Variacion Absoluta   | Variacion Porcentual |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Caja y Banco cajero                          | 3.010.036,27          | 17.287.492,56         | -14.277.456,29       | -82,59               |
| Caja y banco - fondos especiales             | 0,00                  | 0,00                  |                      |                      |
| Cuentas por cobrar                           | 2.973.841,13          | 2.763.591,98          | 210.249,15           | 7,61                 |
| Menos: Estimación cobranza dudosa            | -670.328,86           | -130.912,41           | -539.416,45          |                      |
| Existencias                                  | 28.871,73             | 115.935,52            | -87.063,79           | -75,10               |
| Menos: Estimación existencias                | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 |                      |
| Mercadería en tránsito                       | 1.497.546,15          | 1.346.583,44          | 150.962,71           | 11,21                |
| Gastos pagados por anticipado                | 60.049,51             | 350.003,22            | -289.953,71          | -82,84               |
| Inversiones Corto Plazo                      | 42.131.707,91         | 25.785.995,45         | 16.345.712,46        | 63,39                |
| <b>Total activos circulantes</b>             | <b>49.031.723,84</b>  | <b>47.518.689,76</b>  | <b>1.513.034,08</b>  | <b>3,18</b>          |
| Activos fijos, a largo plazo y otros         |                       |                       |                      |                      |
| Maquinaria, equipo y mobiliario              | 43.615.767,27         | 37.094.635,20         | 6.521.132,07         | 17,58                |
| Construcciones, adiciones y mejoras          | 25.241.641,20         | 31.673.340,00         | -6.431.698,80        | -20,31               |
| Terrenos                                     | 3.462.379,60          | 3.439.290,42          | 23.089,18            | 0,67                 |
| Edificios                                    | 35.865.501,85         | 29.650.814,54         | 6.214.687,31         | 17,33                |
| Otras obras                                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Bienes duraderos diversos                    | 4.117.188,72          | 4.027.165,41          | 90.023,31            | 2,24                 |
| Semovientes                                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Piezas y obras de colección                  | 17.185,46             | 17.185,46             | 0,00                 | 0,00                 |
| bienes de uso público                        | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Patentes                                     | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Derechos                                     | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Depósitos                                    | 20.218,59             | 19.197,02             | 1.021,57             | 5,32                 |
| Licencias                                    | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Decomisos                                    | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Adquisición de valores                       | 2.146.322,81          | 8.169.693,49          | -6.023.370,68        | -73,73               |
| <b>Total activos fijos brutos</b>            | <b>114.486.205,50</b> | <b>114.091.321,54</b> | <b>394.883,96</b>    | <b>0,35</b>          |
| (menos) Deprec acum equipo                   | -23.236.869,74        | -20.497.264,39        | -2.739.605,35        | 13,37                |
| Deprec. Acum construcciones                  | 0,00.                 | 0,00                  |                      |                      |
| Deprec. Acum edificios                       | -4.706.680,79         | -5.851.736,92         | 1.145.056,13         | -19,57               |
| Deprec. Acum otras obras                     | 0,00                  | 0,00                  |                      |                      |
| Amortización y agotamiento                   | -99.624,85            | -100.201,96           | 577,11               | -0,58                |
| <b>Total amortizaciones y depreciaciones</b> | <b>-28.043.175,38</b> | <b>-26.449.203,27</b> | <b>-1.593.972,11</b> | <b>6,03</b>          |
| <br>Total activos fijos netos                | <br>86.443.030,12     | <br>87.642.118,27     | <br>-1.199.088,15    | <br>-1,37            |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                         | <b>135.474.753,92</b> | <b>135.160.808,03</b> | <b>313.945,89</b>    | <b>0,23</b>          |

**PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE**

**Pasivos circulantes**

|                                      |                      |                      |                   |             |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------|
| Cuentas por pagar                    | 10.011.919,28        | 9.080.499,83         | 931.419,45        | 10,26       |
| Retenciones por pagar                | 510.256,31           | 721.310,98           | -211.054,67       | -29,26      |
| Endeudamiento a LP-porción corriente | 282.957,94           | 251.470,75           | 31.487,19         | 12,52       |
| Gastos acumulados                    | 0,00                 | 0,00                 | 0,00              |             |
| <b>Total pasivos circulantes</b>     | <b>10.805.133,53</b> | <b>10.053.281,56</b> | <b>751.851,97</b> | <b>7,48</b> |
| <br>Pasivos a largo plazo            |                      |                      |                   |             |
| Cuentas por pagar a LP               | 0,00                 | 0,00                 |                   |             |
| Endeudamiento a largo plazo          | 484.165,68           | 779.502,81           | -295.337,13       | -37,89      |

## **ANEXO 9**

# **ESTADO DE CONGRUENCIA CON LA INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA Y LOS ESTADOS FINANCIEROS.**

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
VICERRECTORÍA DE ADMINISTRACIÓN  
PROGRAMA DE GESTIÓN FINANCIERA SECCIÓN DE PRESUPUESTO**

Para el período diciembre 2018  
(Cifras en miles de colones)

**AL NIVEL DE INGRESOS**

| No.     | Descripción   | Signo | Monto          |
|---------|---|-------|----------------|
| a.      | Ingresos corrientes más otros ingresos (Contabilidad Patrimonial) | +     | 174.357.976,67 |
| b.      | Ingresos Presupuestarios  | -     | 174.357.976,67 |
| c=(a-b) | Diferencia  |       | 0.00           |

**AL NIVEL DE RESULTADOS DEL PERÍODO**

| No.     | Descripción   | Signo | Monto         |
|---------|---|-------|---------------|
| a.      | Superávit neto del período (Contabilidad Patrimonial)   | +     | 39.994.600,90 |
| b.      | (+) Partidas de gastos no presupuestarios, gastos por depreciación, pérdida en venta, cambio o retiro de activos. | +     | 4.348.222,97  |
| d.      | Superávit neto del período (Contabilidad Patrimonial) ajustado  | +     | 44.342.823,87 |
| e.      | Superávit o déficit Contabilidad Presupuestaria   |       | 44.342.823,87 |
| f=(d-e) | Diferencia  |       | 0.00          |