

# Plan Estratégico con visión prospectiva

Sede Regional Chorotega  
2023-2027





# **PLAN ESTRATÉGICO CON VISIÓN PROSPECTIVA**

2023-2027

**DECANATO- VICEDECANATO-DIRECCIONES ACADÉMICAS  
DIRECCIÓN EJECUTIVA  
CEMEDE-HIDROCEC**



SEPTIEMBRE 2022

# Créditos

## COORDINACIÓN Y ELABORACIÓN

DECANATO  
VICEDECANATO  
DIRECCIONES ACADÉMICAS  
DIRECCIÓN EJECUTIVA  
SUBSISTEMA DE BIBLIOTECAS CHOROTEGA  
UNIDAD DE VIDA ESTUDIANTIL  
CENTRO MESOAMERICANO DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE DEL TRÓPICO SECO (CEMEDE)  
CENTRO DE RECURSOS HÍDRICOS  
PARA CENTROAMÉRICA Y  
EL CARIBE (HIDROCEC)

## COMPILACIÓN Y SÍNTESIS DE TEXTOS

M.Ed. Wagner Castro Castillo  
M.Sc. Edgar Vega Briceño  
M.Sc. Ricardo Castro Blanco

## FOTOGRAFÍAS

Propiedad de la Universidad Nacional  
Sede Regional Chorotega

## DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

M.Sc. Ricardo Castro Blanco

## IMPRESIÓN

Programa de Publicaciones e Impresiones

2023-2027

3

---

UNIVERSIDAD NACIONAL COSTA RICA

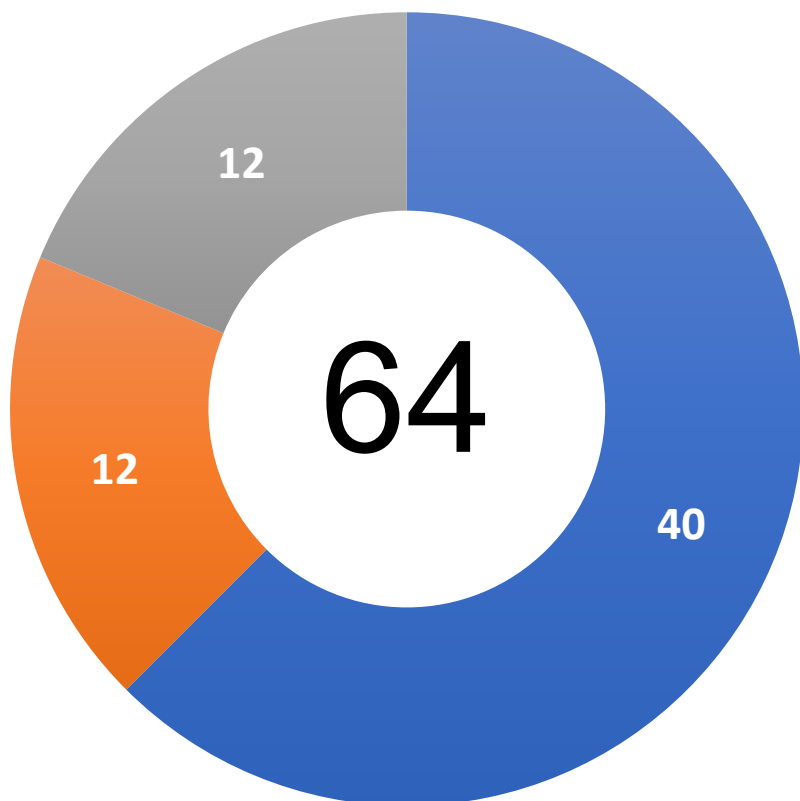
## PRESENTACIÓN

**L**a Sede Regional Chorotega de la UNA, asentada en el Campus Liberia y Campus Nicoya, toma el compromiso de impulsar la acción sustantiva: docencia, investigación, extensión social y producción académica en la Región Chorotega a través de un nuevo Plan Estratégico con enfoque prospectivo, cobijado por un Plan de Mediano Plazo Institucional 2023-2027 aprobado por Asamblea de Representantes el 13 de julio del 2022.

**E**l Plan Estratégico es el norte que ha decidido buscar la Asamblea de Sede en su sesión ordinaria N°02 celebrada el 27 de junio de 2022 y bajo el acuerdo UNA-AS-SRCH-ACUE-001-2022, englobando un total de 64 aportes estratégicos en lo académico, la gestión administrativa y la vida universitaria que serán alcanzados en el período 2023-2027, empatando el inicio con el cincuenta aniversario de la UNA y con el compromiso de la comunidad académica, administrativa y estudiantil. El Plan Estratégico se ejecutará a través de los Planes Operativos Anuales.

**E**l presente documento se convierte entonces en una guía permanente para posicionar una Sede de excelencia, comprometida con el desarrollo regional, la transformación digital, la gestión de la calidad con un manejo responsable transparente, eficiente y sostenible de los recursos financieros. Una Sede con espacios físicos e infraestructura renovada en armonía con la naturaleza alrededor de nuestros Campus. Una Sede con acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible, con vida universitaria y formación humanista. Una Sede que sea protagonista en la contribución universitaria territorial y regional con legitimidad social. Una Sede internacionalizada y con incidencia en política pública.

## Aportes Estratégicos



■ Académico   ■ Administrativo   ■ Vida Universitaria



**Equipo de Gestión 2022-2027**

## **Equipo de Gestión 2022-2027**

**M.Ed. Wagner Castro Castillo, Decano**

**M.Sc. Édgar Vega Briceño, Vicedecano**

**M.Sc. Ivannia Montero Robles, Directora Ejecutiva**

**M.Sc. Marlene Durán López, Directora Académica,**

**Campus Liberia**

**Dr. Jairo Jiménez Torres, Director Académico,**

**Campus Nicoya**

**M.Sc. Silvia Zúñiga Guerrero, Directora Ejecutiva**

**CEMEDE**

**Dra. Andrea Suárez Serrano, Directora Ejecutiva,**

**HIDROCEC**



# Directorio de Contactos

## **Decanato**

srch.decanato@una.cr  
Campus Nicoya: +506 2562-6224  
Campus Liberia: +506 2562-6250

## **Vicedecanato**

srch.vicedecanato@una.cr  
Campus Nicoya: +506 2562-6217  
Campus Liberia: +506 2562-6254

## **Dirección académica Campus Liberia**

daliberia@una.cr  
+506 2562-6253

## **Dirección Académica Campus Nicoya**

danicoya@una.cr  
+506 2562 6211

## **Dirección Ejecutiva**

ivannia.montero.robles@una.cr  
Campus Nicoya: +506 2562-6200  
Campus Liberia: +506 2562-6267

## **Dirección CEMEDE**

cemedede@una.cr  
Campus Nicoya: +506 2562-6212

## **Dirección HIDROCEC**

hidrocec@una.cr  
Campus Liberia: +506 2562-6287

## **Vida Estudiantil**

ingrid.paniagua.guevara@una.cr  
Campus Nicoya: +506 2562-6230  
Campus Liberia: +506 2562-62



# PRIORIDADES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES



## Gestión Universitaria de Calidad e Innovación

- Sistema de gestión de la calidad para la excelencia.
- Manejo financiero responsable, transparente, eficiente y sostenible
- Espacios físicos, infraestructura y equipamiento
- Transformación digital



## Quehacer Universitario Pertinente y de Excelencia

- Acción sustantiva con abordajes multi, inter y transdisciplinarios (MIT)
- Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible
- Innovación y transformación de las carreras de grado y posgrado
- Internacionalización
- Vida universitaria y formación humanista
- Estrategias curriculares y co-curriculares para la formación universitaria



## Contribución Universitaria Territorial y Regional con Legitimidad Social

- Consolidación del desarrollo regional, de Sedes y Sección Regional
- Comunicación con proyección y reconocimiento social
- Creación de conocimiento y vínculo externo
- Incidencia de la acción sustantiva en la política pública y otras formas de toma de decisiones

# EJE 1

## Gestión Universitaria de calidad e innovación



**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

**SISTEMAS**

**DE GESTIÓN  
DE LA CALIDAD  
PARA LA  
EXCELENCIA**

**EJE 1**

**Gestión Universitaria  
de calidad e innovación**

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Sistema de Gestión de Calidad para la excelencia

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Administrativo

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Implementar gradualmente el sistema de gestión de la calidad para la excelencia que promueva la planificación y ejecución orientada a la mejora continua y pertinente de todo el quehacer universitario.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

1.1.2. Promover acciones que propicien condiciones de empleo y trabajo decente, sostenible, libre de violencia y en condiciones de igualdad para las personas trabajadoras universitarias, que incidan en su bienestar, estabilidad, salud integral, corresponsabilidad de los cuidados, así como en el acceso equitativo a los puestos de trabajo.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad.

P. Institucional del SMCG.

P. para la incorporación de las TIC en los procesos académicos.

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Elaborar el plan de fortalecimiento de capacidades y estabilidad laboral del sector académico de la SRCH

## **Aporte Estratégico:**

Plan de Fortalecimiento Académico

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2023-2027

2023-2027

13

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Sistema de Gestión de Calidad para la excelencia

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Administrativo

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Implementar gradualmente el sistema de gestión de la calidad para la excelencia que promueva la planificación y ejecución orientada a la mejora continua y pertinente de todo el quehacer universitario.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

1.1.3. Fomentar estrategias facilitadoras de una cultura universitaria libre de todo tipo de discriminación por razones de diversidad de género, orientación sexual, pertenencia étnica y clase social que acoja transversalmente la diversidad en los distintos ámbitos del quehacer universitario.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad.

P. Institucional del SMCG.

P. para la incorporación de las TIC en los procesos académicos.

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### Acciones Estratégicas:

Socializar una estrategia de sensibilización contra la discriminación en la diversidad de género, orientación sexual y pertenencia étnica y clase social

### Aportes Estratégicos:

- 1 Campaña de sensibilización en materia de convivencia inclusiva.
- 2 Campañas de sensibilización de vida saludable y acoso

### Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

### Plazo:

2023-2027

15

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Sistema de Gestión de Calidad para la excelencia

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Administrativo

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Implementar gradualmente el sistema de gestión de la calidad para la excelencia que promueva la planificación y ejecución orientada a la mejora continua y pertinente de todo el quehacer universitario.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

1.1.3. Fomentar estrategias facilitadoras de una cultura universitaria libre de todo tipo de discriminación por razones de diversidad de género, orientación sexual, pertenencia étnica y clase social que acoja transversalmente la diversidad en los distintos ámbitos del quehacer universitario.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad.

P. Institucional del SMCG.

P. para la incorporación de las TIC en los procesos académicos.



## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Socializar una estrategia de sensibilización contra la discriminación en la diversidad de género, orientación sexual y pertenencia étnica y clase social

### **Aportes Estratégicos:**

- 1 Campaña de sensibilización en materia de convivencia inclusiva.
- 2 Campañas de sensibilización de vida saludable y acoso

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

17

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

Para ambos aportes estratégicos.

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Sistema de Gestión de Calidad para la excelencia

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Administrativo

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Implementar gradualmente el sistema de gestión de la calidad para la excelencia que promueva la planificación y ejecución orientada a la mejora continua y pertinente de todo el quehacer universitario.

### **Meta Estratégica Institucional:**

1.1.4 Implementar estrategias centradas en la promoción integral del talento humano universitario encausadas al derecho de adquirir competencias y perfeccionarlas a lo largo de la vida laboral.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P. Institucional del SMCG

P. de Calidad

P.I. para el empleo y la inclusión de personas con discapacidad

P. del Programa Desarrollo de Recursos Humanos

P.I. para promover la ética en la UNA

P.I. para la evaluación del desempeño del personal académico

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Implementar un plan de fortalecimiento de capacidades y habilidades que potencie el desarrollo del talento humano.

### **Aportes Estratégicos:**

Plan Implementado.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

19

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Sistema de Gestión de Calidad para la excelencia

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Administrativo

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Implementar gradualmente el sistema de gestión de la calidad para la excelencia que promueva la planificación y ejecución orientada a la mejora continua y pertinente de todo el quehacer universitario.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

1.1.5. Desarrollar acciones que propicien la gestión del conocimiento, la generación de estadísticas y la creación de indicadores orientados a la toma de decisiones y rendición de cuentas en el marco de una Universidad abierta.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P. Institucional del SMCG

P. de Calidad

P.I. para el empleo y la inclusión de personas con discapacidad

P. del Programa Desarrollo de Recursos Humanos

P.I. para promover la ética en la UNA

P.I. para la evaluación del desempeño del personal académico

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

1. Generar información oportuna y pertinente que permita orientar la toma de decisiones de las acciones sustantivas universitarias e interuniversitarias y procesos del desarrollo integral e inclusivo.
2. Implementar plataformas digitales que faciliten la gestión del conocimiento, toma de decisiones y rendición de cuentas.

## Aportes Estratégicos:

Batería Indicadores.

Base de Datos.

Plataforma Implementada.

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2024-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Sistema de Gestión de Calidad para la excelencia

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Administrativo

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Implementar gradualmente el sistema de gestión de la calidad para la excelencia que promueva la planificación y ejecución orientada a la mejora continua y pertinente de todo el quehacer universitario.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

1.1.6. Implementar procesos de acreditación, reacreditación, autoevaluación y certificación guiados al aseguramiento de la calidad, considerando esquemas internos y externos.

### ***Políticas Institucionales:***

P. para la incorporación de las tecnologías de información y la comunicación en los procesos académicos de la UNA

P. sobre autoevaluación, mejoramiento y acreditación en la UNA

P. Institucional para la vinculación entre la UNA y las personas graduadas

P. Curriculares

P. multi, inter y transdisciplinarias

P. para el establecimiento de la Práctica Profesional Supervisada

P. Investigación Universitaria

P. Institucional de Extensión Universitaria

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Implementar procesos de Autoevaluación y Mejoramiento continuo de la oferta académica de la Sede que asegure la calidad y la pertinencia según las necesidades de la región, bajo el principio de integración de carreras no propias.

### **Aportes Estratégicos:**

Carrera Autoevaluada.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

23

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Sistema de Gestión de Calidad para la excelencia

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Administrativo

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Implementar gradualmente el sistema de gestión de la calidad para la excelencia que promueva la planificación y ejecución orientada a la mejora continua y pertinente de todo el quehacer universitario.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

1.1.7. Desarrollar acciones encausadas a consolidar una cultura ambiental institucional considerando las buenas prácticas de sostenibilidad en el quehacer universitario.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Ambiental en la UNA

P. Investigación Universitaria

P. Artísticas y culturales de la UNA



# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Fortalecer los programas de gestión ambiental implementados en la Sede Región Chorotega

## **Aportes Estratégicos:**

Dos Programas de Gestión ambientales e institucionales fortalecidos.

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2023-2027

2023-2027

25

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

**MANEJO  
FINANCIERO**

**RESPONSABLE  
TRANSPARENTE  
EFICIENTE  
SOSTENIBLE**

**EJE 1**

**Gestión Universitaria  
de calidad e innovación**

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Manejo financiero responsable, transparente, eficiente y sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Administrativo

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Impulsar estrategias orientadas a favorecer la sostenibilidad, transparencia y equilibrio financiero que aseguren el cumplimiento misional en tanto universidad pública.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

1.2.1. Ejecutar acciones de mejora conducentes a la planificación, asignación y ejecución eficiente y eficaz de los recursos laborales, de operación y de inversión en todas las unidades ejecutoras.

### ***Políticas Institucionales:***

P.I. para promover la ética en la UNA

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad

P. Institucional del SMCG

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Elaborar un diagnóstico de necesidades de infraestructura que permita la identificación de nuevas necesidades para el fortalecimiento de la SRCH.

### **Aportes Estratégicos:**

Diagnóstico de necesidades.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Manejo financiero responsable, transparente, eficiente y sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Administrativo

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Impulsar estrategias orientadas a favorecer la sostenibilidad, transparencia y equilibrio financiero que aseguren el cumplimiento misional en tanto universidad pública.

### **Meta Estratégica Institucional:**

1.2.2. Impulsar acciones facilitadoras de una cultura universitaria de buenas prácticas de la gestión de los recursos institucionales disponibles en el marco de la sostenibilidad financiera y ambiental

### **Políticas Institucionales:**

P.I. para promover la ética en la UNA

P. Institucionales E.O.

P. Institucional del SMCG

P. de Calidad

P.I.S. Activos fijos

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Desarrollar una estrategia de sensibilización que promuevan las buenas prácticas de gestión de los recursos institucionales.

### **Aportes Estratégicos:**

Estrategia de sensibilización.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Manejo financiero responsable, transparente, eficiente y sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Administrativo

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Impulsar estrategias orientadas a favorecer la sostenibilidad, transparencia y equilibrio financiero que aseguren el cumplimiento misional en tanto universidad pública.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

1.2.4. Promover iniciativas conducentes a la generación de recursos propios mediante vínculo externo y transferencia del conocimiento.

### ***Políticas Institucionales:***

P.I. para la ejecución de acciones externas con contraprestación presupuestaria o financiera

P.I. para planes de estudio cofinanciados

P.I. para promover la ética en la UNA

P.I. Extensión Universitaria

P.I. Investigación Universitaria

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

1. Implementar un plan de actualización y capacitación en temas de formulación y gestión de fondos nacionales, regionales e internacionales, en conjunto con las Vicerrectorías de Investigación, Docencia y Extensión.
2. Desarrollar una estrategia que permitan el registro de marca, opciones de cofinanciamiento para la investigación, extensión y educación permanente.

### **Aportes Estratégicos:**

1. Plan de Actualización y Capacitación.
2. Estrategia.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%





**ESPACIOS  
FÍSICOS**

**INFRAESTRUCTURA  
Y EQUIPAMIENTO**

**EJE 1**

**Gestión Universitaria  
de calidad e innovación**

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Espacios físicos, infraestructura y equipamiento

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Administrativo

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer la gestión de la infraestructura y equipamiento, mediante criterios de calidad, integración, accesibilidad universal y sustentabilidad ambiental que potencie la acción sustantiva de excelencia y pertinencia.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

1.3.3. Promover acciones encaminadas al uso compartido intra e interinstitucional de la infraestructura y recursos universitarios públicos.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P. Institucional del SMCG

P. de Calidad

P. Institucional para promover la ética

P. para la incorporación de las tecnologías de información y la comunicación en los procesos académicos de la UNA

P. sobre autoevaluación, mejoramiento y acreditación en la UNA

P. Institucionales para el sistema de activo fijo

P. Institucional desarrollo regional

P. Programa Desarrollo Recursos Humanos

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### Acciones Estratégicas:

Desarrollar alianzas estratégicas con otras universidades públicas para la ejecución de acciones conjuntas en la atención a las demandas de la región

### Aportes Estratégicos:

Alianza Estratégica creada.

### Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

### Plazo:

2023-2027

35

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%



**TRANSFORMACIÓN**

**DIGITAL**

**EJE 1**

**Gestión Universitaria  
de calidad e innovación**

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

# ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

## **Prioridad Estratégica Institucional:**

Transformación Digital

## **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Administrativo

## **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Implementar estrategias de transformación digital y de sociedad del conocimiento orientadas a la innovación de la gestión del quehacer universitario, la toma de decisiones y la aplicación de principios de Universidad Abierta.

## **Meta Estratégica Institucional:**

1.5.2. Actualizar permanentemente la infraestructura de tecnología digital en redes, equipos, sistemas y aplicaciones potenciadora de la innovación del quehacer universitario y con criterios de ciberseguridad

## **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad

P. Institucional SMCG

P. para la incorporación de las tecnologías de información y la comunicación en los procesos académicos de la UNA

P.I. para la gestión de documentos en la UNA

P.I. Sistema de Comunicación de la UNA

P.I. para promover la ética en la UNA

P. para la utilización de servicios electrónicos brindados por la UNA

P. Institucional para el uso de software libre en la UNA

P.I. para promover la ética en la UNA

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Diseñar un plan de equipamiento de alto nivel y mantenimiento (docencia, laboratorios, biblioteca, trabajo de campo) que responda a las áreas de conocimiento de la SRCH para potenciar el desarrollo de la acción sustantiva.

### **Aportes Estratégicos:**

Plan de Equipamiento.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

# ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

## **Prioridad Estratégica Institucional:**

Transformación Digital

## **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Administrativo

## **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Implementar estrategias de transformación digital y de sociedad del conocimiento orientadas a la innovación de la gestión del quehacer universitario, la toma de decisiones y la aplicación de principios de Universidad Abierta.

## **Meta Estratégica Institucional:**

1.5.4. Impulsar acciones encaminadas a la incorporación de herramientas, materiales y recursos tecnológicos emergentes en el quehacer universitario.

## **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad

P. Institucional SMCG

P. para la incorporación de las tecnologías de información y la comunicación en los procesos académicos de la UNA

P.I. para la gestión de documentos en la UNA

P.I. Sistema de Comunicación de la UNA

P.I. para promover la ética en la UNA

P. para la utilización de servicios electrónicos brindados por la UNA

P. Institucional para el uso de software libre en la UNA

P.I. para promover la ética en la UNA

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Diseñar un catálogo de herramientas emergentes de las tecnologías de información acordes a las necesidades actual y futuras.

### **Aportes Estratégicos:**

Catálogo diseñado.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%



## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Transformación Digital

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Administrativo

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Implementar estrategias de transformación digital y de sociedad del conocimiento orientadas a la innovación de la gestión del quehacer universitario, la toma de decisiones y la aplicación de principios de Universidad Abierta.

### **Meta Estratégica Institucional:**

1.5.5. Desarrollar estrategias dirigidas al diseño y uso de entornos digitales en el desarrollo de la acción sustantiva.

41

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad

P.I. para promover la ética en la UNA

P. para la incorporación de las tecnologías de información y la comunicación en los procesos académicos de la UNA

P. Institucional para el uso de software libre en la UNA

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Implementar herramientas que potencien el uso de entornos digitales para el fortalecimiento de la investigación, extensión y la docencia.

### **Aportes Estratégicos:**

Herramienta Implementada.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2024-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Transformación Digital

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Administrativo

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Implementar estrategias de transformación digital y de sociedad del conocimiento orientadas a la innovación de la gestión del quehacer universitario, la toma de decisiones y la aplicación de principios de Universidad Abierta.

### **Meta Estratégica Institucional:**

1.5.6. Impulsar acciones dirigidas a elevar las competencias digitales entre las personas estudiantes.

43

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad

P. Curriculares

P. para la incorporación de las tecnologías de información y la comunicación en los procesos académicos de la UNA

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Desarrollar herramientas que potencien las competencias en el uso de tecnologías digitales dirigidas a las personas estudiantes

### **Aportes Estratégicos:**

Herramientas Desarrolladas.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%



# EJE 2

**Quehacer universitario  
pertinente y de excelencia**





**ACCIÓN  
SUSTANTIVA**

**CON ENFOQUE  
INTER,  
MULTI,  
TRANSDISCIPLINARIA**

**EJE 2**

**Quehacer universitario  
pertinente y de excelencia**

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Acción sustantiva con abordajes multi, inter y transdisciplinarios (MIT)

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer la realización de la acción sustantiva con abordajes multi, inter y transdisciplinarios (MIT) orientados a la gestión y transferencia de conocimientos, el diálogo e intercambio de saberes y la creación simbólica, cultural y artística para propiciar el desarrollo humano sostenible.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.1.1. Ejecutar modalidades de la acción sustantiva con abordaje MIT conducentes a la identificación y atención de asuntos, desafíos y problemáticas de alto impacto nacional, regional y territorial.

### **Políticas Institucionales:**

- P. Multi, inter y transdisciplinarias
- P. Institucionales E.O.
- P. Desarrollo Regional
- P.I. Extensión Universitaria
- P.I. Investigación Universitaria
- P.I. para la vinculación entre la UNA y las personas graduadas
- P. artísticas y culturales de la UNA
- P.I. Niñez y adolescencia

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Ejecutar modalidades de la acción sustantiva con abordaje MIT

### **Aportes Estratégicos:**

Dos PPAA con abordaje MIT

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%



## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Acción sustantiva con abordajes multi, inter y transdisciplinarios (MIT)

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer la realización de la acción sustantiva con abordajes multi, inter y transdisciplinarios (MIT) orientados a la gestión y transferencia de conocimientos, el diálogo e intercambio de saberes y la creación simbólica, cultural y artística para propiciar el desarrollo humano sostenible.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.1.1. Ejecutar modalidades de la acción sustantiva con abordaje MIT conducentes a la identificación y atención de asuntos, desafíos y problemáticas de alto impacto nacional, regional y territorial.

### **Políticas Institucionales:**

- P. Multi, inter y transdisciplinarias
- P. Institucionales E.O.
- P. Desarrollo Regional
- P.I. Extensión Universitaria
- P.I. Investigación Universitaria
- P.I. para la vinculación entre la UNA y las personas graduadas
- P. artísticas y culturales de la UNA
- P.I. Niñez y adolescencia

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### Acciones Estratégicas:

Diseñar una estrategia que permita incorporar el enfoque MIT en la ejecución de los planes de estudio para enriquecer los procesos de mediación pedagógica.

### Aportes Estratégicos:

Estrategia Diseñada

### Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

### Plazo:

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Acción sustantiva con abordajes multi, inter y transdisciplinarios (MIT)

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer la realización de la acción sustantiva con abordajes multi, inter y transdisciplinarios (MIT) orientados a la gestión y transferencia de conocimientos, el diálogo e intercambio de saberes y la creación simbólica, cultural y artística para propiciar el desarrollo humano sostenible.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.1.4. Promover la participación de personas estudiantes en los abordajes MIT desarrollados en las distintas modalidades de la acción sustantiva.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P. Curriculares

P.I. Extensión Universitaria

P.I. Investigación Universitaria

P.I. para la vinculación entre la UNA y las personas graduadas

P. artísticas y culturales de la UNA

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Incluir participación de personas estudiantes en las acciones de investigación y extensión que desarrolla la Sede

### **Aportes Estratégicos:**

Cien personas estudiantes incluidas.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

**ACCIÓN  
SUSTANTIVA**

**PARA EL  
DESARROLLO  
SOSTENIBLE**

**EJE 2**

**Quehacer universitario  
pertinente y de excelencia**

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Administrativo

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer la realización de la acción sustantiva con abordajes multi, inter y transdisciplinarios (MIT) orientados a la gestión y transferencia de conocimientos, el diálogo e intercambio de saberes y la creación simbólica, cultural y artística para propiciar el desarrollo humano sostenible.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.2.1. Impulsar iniciativas para la transformación cultural universitaria orientadas al aporte del desarrollo humano sostenible, con énfasis en los derechos humanos, el desempeño ambiental y la gestión del riesgo ante eventos naturales y antrópicos

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P.I. Gestión riesgos desastre

P.I. para promover la ética en la UNA

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Implementar un plan de sensibilización y educación en la Sede Regional Chorotega sobre los derechos humanos, el desempeño ambiental y en la gestión del riesgo ante eventos naturales y antrópicos.

### **Aportes Estratégicos:**

Plan Implementado.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

55

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer la realización de la acción sustantiva con abordajes multi, inter y transdisciplinarios (MIT) orientados a la gestión y transferencia de conocimientos, el diálogo e intercambio de saberes y la creación simbólica, cultural y artística para propiciar el desarrollo humano sostenible.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.2.2. Actualizar las áreas estratégicas institucionales que orienten las Modalidades de Acción Sustantiva (MAS) para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios y las comunidades.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P.I. Gestión riesgos desastre

P. Desarrollo regional

P.I. para promover la ética en la UNA

P. contra el hostigamiento sexual

P. I. para la ejecución de actividades externas con contraprestación financiera.

P. Investigación Universitaria

P. Extensión Universitaria



# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Diseñar un plan que oriente las Modalidades de la Acción Sustantiva (MAS) que impulsen el desarrollo humano sostenible en la Región Chorotega.

## Aportes Estratégicos:

Plan Implementado.

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de la acción sustantiva y sus modalidades (MAS) en correspondencia con las áreas estratégicas institucionales, mayor nivel de articulación, gestión más flexible e impacto para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.2.3. Consolidar líneas de investigación, extensión y creación simbólica, cultural y artística con enfoque prospectivo y articuladas a las áreas estratégicas institucionales que orienten el desarrollo de las Modalidades de Acción Sustantiva (MAS).

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P.I. Gestión riesgos desastre

P. Desarrollo regional

P.I. para promover la ética en la UNA

P. contra el hostigamiento sexual

P. I. para la ejecución de actividades externas con contraprestación financiera.

P. Investigación Universitaria

P. Extensión Universitaria

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

1. Involucrar personas académicas en el plan de fortalecimiento de la investigación y la extensión para potenciar el desarrollo de áreas de conocimiento de la Sede que contribuya al desarrollo regional.
2. Construir líneas de investigación, extensión y creación simbólica, cultural y artística con enfoque prospectivo.

### **Aportes Estratégicos:**

Dos personas académicas involucradas.  
Tres líneas construidas.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

59

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de la acción sustantiva y sus modalidades (MAS) en correspondencia con las áreas estratégicas institucionales, mayor nivel de articulación, gestión más flexible e impacto para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.2.4. Desarrollar acciones orientadas a la transformación del modelo de gestión de los institutos de investigación que propicie el fortalecimiento de su acción sustantiva.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P.I. Gestión riesgos desastre

P. Desarrollo regional

P.I. para promover la ética en la UNA

P. contra el hostigamiento sexual

P. I. para la ejecución de actividades externas con contraprestación financiera.

P. Investigación Universitaria

P. Extensión Universitaria

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Elaborar una propuesta de modelo de gestión mediante la creación de un instituto de investigación, extensión y docencia que responda a la estructura y al contexto de la Sede Regional Chorotega.

## **Aportes Estratégicos:**

Propuesta Elaborada

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de la acción sustantiva y sus modalidades (MAS) en correspondencia con las áreas estratégicas institucionales, mayor nivel de articulación, gestión más flexible e impacto para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.2.5. Desarrollar mecanismos de articulación del quehacer de la acción sustantiva entre el pregrado y el grado con el posgrado.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P.I. Gestión riesgos desastre

P. Desarrollo regional

P.I. para promover la ética en la UNA

P. contra el hostigamiento sexual

P. I. para la ejecución de actividades externas con contraprestación financiera.

P. Investigación Universitaria

P. Extensión Universitaria

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Implementar una estrategia de articulación entre actividades académicas, investigación y extensión con personas estudiantes y académicas de pregrado y grado con el postgrado.

## **Aportes Estratégicos:**

Estrategia implementada.

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2023-2027

2023-2027

63

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de la acción sustantiva y sus modalidades (MAS) en correspondencia con las áreas estratégicas institucionales, mayor nivel de articulación, gestión más flexible e impacto para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.2.6. Impulsar MAS que propicien el abordaje de asuntos, desafíos y problemáticas de interés nacional, regional y global.

### **Políticas Institucionales:**

- P. Institucionales E.O.
- P.I. Extensión Universitaria
- P.I. Investigación Universitaria
- P. Desarrollo regional
- P. Artísticas y culturales de la UNA
- P. Institucional de la Niñez y adolescencia
- P. Institucional gestión de riesgos de desastres



# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Propiciar una instancia académica que fortalezca las MAS para el desarrollo de iniciativas académicas en las áreas estratégicas de conocimiento priorizadas por la Sede Regional Chorotega, que incluya el Desarrollo Sostenible, la competitividad y la innovación.

## Aportes Estratégicos:

Propuesta

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de la acción sustantiva y sus modalidades (MAS) en correspondencia con las áreas estratégicas institucionales, mayor nivel de articulación, gestión más flexible e impacto para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.2.7. Profundizar el quehacer de la acción sustantiva mediante prácticas de ciencia abierta orientadas a la generación y difusión colaborativa y democrática del conocimiento.

### **Políticas Institucionales:**

- P. Institucionales E.O.
- P. Calidad
- P.I. Investigación Universitaria
- P. Curriculares
- P. Institucional del sistema de comunicación

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Implementar un plan de fortalecimiento para las competencias y habilidades en ciencia abierta.

### **Aportes Estratégicos:**

Plan implementado

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

67

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de la acción sustantiva y sus modalidades (MAS) en correspondencia con las áreas estratégicas institucionales, mayor nivel de articulación, gestión más flexible e impacto para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.2.8. Promover estrategias de difusión de la producción intelectual en múltiples formatos editoriales orientados por la calidad, pertinencia e impacto social.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P. Calidad P.I. Investigación Universitaria P. para la protección y fomento de la propiedad intelectual generada en la UNA P. para la conservación del patrimonio académico institucional P. Institucional del sistema de comunicación

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Implementar un plan de difusión de las MAS en diferentes formatos.

## **Aportes Estratégicos:**

Plan implementado

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2023-2027

2023-2027

69

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer el desarrollo de la acción sustantiva y sus modalidades (MAS) en correspondencia con las áreas estratégicas institucionales, mayor nivel de articulación, gestión más flexible e impacto para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.2.9. Implementar procedimientos para la evaluación de los resultados e impacto social de las MAS

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P. Calidad P. institucional SMCG P. Desarrollo Regional P.I. Extensión Universitaria P.I. Investigación Universitaria P. Curriculares

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Implementar un procedimiento para la evaluación de los resultados e impacto social de las MAS.

## **Aportes Estratégicos:**

Procedimiento implementado

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2023-2027

2023-2027

71

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer el desarrollo de la acción sustantiva y sus modalidades (MAS) en correspondencia con las áreas estratégicas institucionales, mayor nivel de articulación, gestión más flexible e impacto para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.2.10. Promover estrategias de colaboración interuniversitarias facilitadoras de la articulación del trabajo académico en los ámbitos nacional, regional e internacional

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P. Calidad P. institucional SMCG P. Desarrollo Regional P.I. Extensión Universitaria P.I. Investigación Universitaria P. Curriculares



# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Establecer una estrategia de colaboración interuniversitarias facilitadoras de la articulación del trabajo académico.

## **Aportes Estratégicos:**

Estrategias definidas

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2023-2027

2023-2027

73

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de la acción sustantiva y sus modalidades (MAS) en correspondencia con las áreas estratégicas institucionales, mayor nivel de articulación, gestión más flexible e impacto para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.2.11. Incentivar la producción académica producto del quehacer sustantivo mediante acciones que promuevan el reconocimiento de los méritos e incentivos.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P. Calidad P.I. Extensión Universitaria P.I. Investigación Universitaria P. para la protección y fomento de la propiedad intelectual generada en la UNA P. para la conservación del patrimonio académico institucional

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Establecer equipos con líneas de investigación con abordaje MIT para incentivar la producción académica en el quehacer sustantivo

## Aportes Estratégicos:

Dos equipos establecidos

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2023-2027

2023-2027

75

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de la acción sustantiva y sus modalidades (MAS) en correspondencia con las áreas estratégicas institucionales, mayor nivel de articulación, gestión más flexible e impacto para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.2.12. Promover espacios de participación de las personas estudiantes en las diversas MAS que contribuyan en su formación integral

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P. Calidad P.I. Extensión Universitaria P.I. Investigación Universitaria P. Artísticas y culturales de la UNA P. Curriculares P. Desarrollo Regional P. I. para la ejecución de actividades externas con contraprestación financiera

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Generar espacios que faciliten la participación de personas estudiantes en las MAS que contribuyan a su formación integral.

## **Aportes Estratégicos:**

Dos espacios generados.

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2023-2027

2023-2027

77

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Acción sustantiva para el desarrollo humano sostenible

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer el desarrollo de la acción sustantiva y sus modalidades (MAS) en correspondencia con las áreas estratégicas institucionales, mayor nivel de articulación, gestión más flexible e impacto para propiciar el desarrollo humano sostenible en las regiones, los territorios.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.2.12. Promover espacios de participación de las personas estudiantes en las diversas MAS que contribuyan en su formación integral

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P. Calidad P.I. Extensión Universitaria P.I. Investigación Universitaria P. Artísticas y culturales de la UNA P. Curriculares P. Desarrollo Regional P. I. para la ejecución de actividades externas con contraprestación financiera

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### Acciones Estratégicas:

Generar espacios que faciliten la participación de personas estudiantes en las MAS que contribuyan a su formación integral.

### Aportes Estratégicos:

Dos espacios generados.

### Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

### Plazo:

2023-2027

79

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

**INNOVACIÓN  
Y TRANSFORMACION**

**DE LAS CARRERAS  
DE GRADO Y  
POSGRADO**

**EJE 2**

**Quehacer universitario  
pertinente y de excelencia**

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA



## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Innovación y transformación de las carreras de grado y posgrado

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Impulsar procesos de innovación y transformación curricular bajo un enfoque humanista y pedagógico actualizado, pertinente y flexible que promueva la evaluación, el diseño y la actualización de la oferta docente que incida en la transformación social y la empleabilidad de las personas graduadas.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.3.2. Implementar una oferta académica innovadora mediante diseños y rediseños de planes de los estudios que consideren criterios de gestión curricular innovadores, enfoque MIT, abordaje Interunidades y la pertinencia del contexto regional, territorial e internacional.

### **Políticas Institucionales:**

“P. Institucionales E.O. P. Calidad P.I. para promover la ética en la UNA  
P. Desarrollo Regional P. Curriculares P. inter, multi y transdisciplinarias  
P.I. Extensión Universitaria P.I. Investigación Universitaria P. artísticas  
y culturales de la UNA P.I. Niñez y Adolescencia P. multi, inter y  
transdisciplinarias P. para la incorporación de TIC en los procesos  
académicos”

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Elaborar una propuesta de grado y posgrado STEM que forme profesionales altamente competitivos que contribuyan al desarrollo regional.

### **Aportes Estratégicos:**

Una propuesta elaborada con abordaje STEM.  
Un posgrado diseñado.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

# ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL

## **Prioridad Estratégica Institucional:**

Innovación y transformación de las carreras de grado y posgrado

## **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

## **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Impulsar procesos de innovación y transformación curricular bajo un enfoque humanista y pedagógico actualizado, pertinente y flexible que promueva la evaluación, el diseño y la actualización de la oferta docente que incida en la transformación social y la empleabilidad de las personas graduadas.

## **Meta Estratégica Institucional:**

2.3.3. Fortalecer la oferta de educación permanente articulada al pregrado, grado y posgrado que considere la certificación de competencias bajo estándares y la formación técnica en correspondencia con los marcos de cualificación nacionales e internacionales.

## **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P. Calidad

P. Curriculares

P. para la incorporación de TIC en los procesos académicos

P. sobre autoevaluación, mejoramiento y acreditación en la UNA

P.I. para planes de estudio cofinanciados

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Construir una estrategia de educación permanente que permita la actualización y certificación de competencias en áreas estratégicas priorizadas por la SRCH, con el fin de fomentar la empleabilidad en los habitantes de la región.

### **Aportes Estratégicos:**

Estrategia de educación permanente.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Innovación y transformación de las carreras de grado y posgrado

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Impulsar procesos de innovación y transformación curricular bajo un enfoque humanista y pedagógico actualizado, pertinente y flexible que promueva la evaluación, el diseño y la actualización de la oferta docente que incida en la transformación social y la empleabilidad de las personas graduadas.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.3.4. Diversificar la oferta docente de grados y posgrados orientada a la doble titulación o titulación conjunta con otras universidades nacionales e internacionales.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P. de Calidad P. Curriculares P.I. para la ejecución de acciones externas con contraprestación presupuestaria o financiera P.I. para planes de estudio cofinanciados P. sobre autoevaluación, mejoramiento y acreditación en la UNA P.I. para promover la ética en la UNA

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Elaborar una propuesta para diversificar la oferta docente de grados y posgrados orientada a la doble titulación

### **Aportes Estratégicos:**

Propuesta Elaborada

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Innovación y transformación de las carreras de grado y posgrado

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Impulsar procesos de innovación y transformación curricular bajo un enfoque humanista y pedagógico actualizado, pertinente y flexible que promueva la evaluación, el diseño y la actualización de la oferta docente que incida en la transformación social y la empleabilidad de las personas graduadas.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.3.5. Fomentar la ejecución de las modalidades de TFG con enfoque MIT que permitan un abordaje integrador y complejo de las diversas temáticas investigadas.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P.I. para promover la ética en la UNA P. Desarrollo Regional P. Curriculares P. para el establecimiento de la Práctica Profesional Supervisada P. inter, multi y transdisciplinarias P.I. Extensión Universitaria P.I. Investigación Universitaria P. artísticas y culturales de la UNA P.I. Niñez y Adolescencia

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Implementar la modalidad de Trabajo Final de Graduación con enfoque Multi Inter y Transdisciplinario.

### **Aportes Estratégicos:**

Cuatro TFG con enfoque MIT

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%



## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Innovación y transformación de las carreras de grado y posgrado

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Impulsar procesos de innovación y transformación curricular bajo un enfoque humanista y pedagógico actualizado, pertinente y flexible que promueva la evaluación, el diseño y la actualización de la oferta docente que incida en la transformación social y la empleabilidad de las personas graduadas.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.3.7. Fortalecer las acciones de seguimiento, acompañamiento, atención del rezago y la repitencia, para la permanencia, logro y graduación en tiempo oportuno de las personas estudiantes.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P.I. para promover la ética en la UNA P. Desarrollo Regional P. Curriculares P. para el establecimiento de la Práctica Profesional Supervisada P. inter, multi y transdisciplinarias P.I. Extensión Universitaria P.I. Investigación Universitaria P. artísticas y culturales de la UNA P.I. Niñez y Adolescencia

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### ***Acciones Estratégicas:***

1. Implementar un plan para la calidad educativa de las personas estudiantes en condición de rezago y la repitencia articulado con la gestión académica y administrativa.
2. Implementar un plan de la atención de rezago de estudiantes de licenciatura.

### ***Aportes Estratégicos:***

Planes implementados.

### ***Fuente de Recursos:***

Presupuesto Ordinario

### ***Plazo:***

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

# INTERNACIONALIZACIÓN

---

## EJE 2

**Quehacer universitario  
pertinente y de excelencia**

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Internacionalización.

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Impulsar la internacionalización del quehacer sustantivo mediante acciones transversales conducentes al fortalecimiento de alianzas, redes, cooperación, movilidad e intercambio para el fortalecimiento de la vinculación de la Universidad en el contexto global.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.4.2. Implementar una estrategia institucional orientada a la promoción de la diplomacia científica, cultural y artística que facilite la apertura de espacios para la proyección y la vinculación internacional del quehacer sustantivo de la universidad.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P. de Calidad P.I. Investigación Universitaria P. artísticas y culturales de la UNA P.I. para promover la ética en la UNA

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Implementar un plan que permita la promoción de la diplomacia científica, cultural y artística que facilite la apertura de espacios de proyección y vinculación internacional.

## Aportes Estratégicos:

Plan Implementado.

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Internacionalización.

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Impulsar la internacionalización del quehacer sustantivo mediante acciones transversales conducentes al fortalecimiento de alianzas, redes, cooperación, movilidad e intercambio para el fortalecimiento de la vinculación de la Universidad en el contexto global.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.4.3. Generar acciones de movilidad académica y administrativa con preferencia internacional dirigidas a la formación conducente a título, el desarrollo de iniciativas de investigación conjuntas, pasantías, actualización y capacitación para impactar la acción sustantiva.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad

P. Programa Desarrollo Recursos Humanos

P. Investigación Universitaria

P. Extensión Universitaria

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Implementar un plan de acciones de movilidad académica y administrativa con preferencia internacional

## Aportes Estratégicos:

Plan Implementado.

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

2023-2027

95

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Internacionalización.

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Impulsar la internacionalización del quehacer sustantivo mediante acciones transversales conducentes al fortalecimiento de alianzas, redes, cooperación, movilidad e intercambio para el fortalecimiento de la vinculación de la Universidad en el contexto global.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.4.4. Impulsar acciones de dinamización de los instrumentos y modalidades de cooperación existentes y nuevos conducidas al intercambio y articulación del quehacer sustantivo con otras instituciones de educación superior.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad

P.I. para promover la ética en la UNA



# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Impulsar acciones de dinamización de los instrumentos y modalidades de cooperación vigentes en la Sede Regional Chorotega

## **Aportes Estratégicos:**

Instrumentos y modalidades revisadas  
Necesidades identificadas de cooperación  
Firmas de nuevos instrumentos

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Internacionalización.

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Impulsar la internacionalización del quehacer sustantivo mediante acciones transversales conducentes al fortalecimiento de alianzas, redes, cooperación, movilidad e intercambio para el fortalecimiento de la vinculación de la Universidad en el contexto global.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.4.5. Concretar iniciativas de movilidad estudiantil con preferencia internacional orientadas al desarrollo complementario de planes de estudio, experiencias de formación puntuales o realización de prácticas profesionales.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P. de Calidad P. artísticas y culturales de la UNA P.I. para la ejecución de acciones externas con contraprestación presupuestaria o financiera P.I. para planes de estudio cofinanciados P. sobre autoevaluación, mejoramiento y acreditación en la UNA P.I. para promover la ética en la UNA P. para el establecimiento de la Práctica Profesional Supervisada P. Investigación Universitaria P. Extensión Universitaria P. Curriculares P. sistema de becas estudiantiles de la UNA

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Promover las iniciativas de movilidad estudiantil con preferencia internacional a la comunidad universitaria.

## Aportes Estratégicos:

Diez estudiantes participantes en movilidad

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

2023-2027

99

A photograph of two people in a yellow kayak on a river. The river is filled with water hyacinths. One person is holding a net, and the other is making a peace sign. The kayak has "HYDRO-FORCE" written on it. The image is overlaid with a dark red semi-transparent shape at the top.

**VIDA UNIVERSITARIA**

**Y FORMACIÓN  
HUMANISTA**

**EJE 2**

**Quehacer universitario  
pertinente y de excelencia**

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Vida universitaria y formación humanista

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de espacios vitales inclusivos y saludables para la formación integral y humanista de las personas estudiantes y el bienestar de la comunidad universitaria durante todo su ciclo de vida institucional, a través de procesos y estrategias con un enfoque de promoción de la salud y desarrollo integral.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.5.1. Garantizar que el modelo de admisión cumpla con las políticas institucionales en este ámbito orientado al acceso a la educación superior pública en condiciones de equidad.

### **Políticas Institucionales:**

- P. Institucionales E.O.
- P. de Calidad
- P.I. para promover la ética en la UNA
- P. Admisión

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Implementar acciones que faciliten la admisión de grupos de interés institucional

### **Aportes Estratégicos:**

Cuatro acciones implementadas.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Vida universitaria y formación humanista

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de espacios vitales inclusivos y saludables para la formación integral y humanista de las personas estudiantes y el bienestar de la comunidad universitaria durante todo su ciclo de vida institucional, a través de procesos y estrategias con un enfoque de promoción de la salud y desarrollo integral.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.5.2. Desarrollar acciones que permitan la vinculación de las personas estudiantes en su proceso de formación con el ejercicio laboral futuro acorde con su perfil profesional.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad

P.I. para la vinculación entre la UNA y las personas graduadas

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Desarrollar acciones que permitan la vinculación de las personas estudiantes en su proceso de formación con el ejercicio laboral futuro acorde con su perfil profesional.

### **Aportes Estratégicos:**

Diez acciones desarrolladas.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%



## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Vida universitaria y formación humanista

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer el desarrollo de espacios vitales inclusivos y saludables para la formación integral y humanista de las personas estudiantes y el bienestar de la comunidad universitaria durante todo su ciclo de vida institucional, a través de procesos y estrategias con un enfoque de promoción de la salud y desarrollo integral.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.5.5. Asegurar la sostenibilidad del fondo de becas estudiantil acorde con el modelo de admisión institucional que permita una cobertura equitativa.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P. sistema de becas estudiantiles de la UNA

P. Admisión

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Desarrollar acciones que contribuya a la sostenibilidad del fondo de becas estudiantiles.

## **Aportes Estratégicos:**

Quince acciones desarrolladas.

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Vida universitaria y formación humanista

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de espacios vitales inclusivos y saludables para la formación integral y humanista de las personas estudiantes y el bienestar de la comunidad universitaria durante todo su ciclo de vida institucional, a través de procesos y estrategias con un enfoque de promoción de la salud y desarrollo integral.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.5.6. Impulsar acciones para la mejora de espacios vitales inclusivos y saludables para la comunidad universitaria en coordinación con instancias institucionales.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P.I. para la promoción de la Salud de la UNA P. del Programa Desarrollo de Recursos Humano P.I. para promover la ética en la UNA P. contra el hostigamiento sexual en la UNA P. para la igualdad y equidad de género en la UNA

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Generar espacios inclusivos y saludables que propicie el disfrute del arte, deporte y la recreación de la comunidad universitaria

### **Aportes Estratégicos:**

Dos Espacios Generados.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Vida universitaria y formación humanista

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer el desarrollo de espacios vitales inclusivos y saludables para la formación integral y humanista de las personas estudiantes y el bienestar de la comunidad universitaria durante todo su ciclo de vida institucional, a través de procesos y estrategias con un enfoque de promoción de la salud y desarrollo integral.

### **Meta Estratégica Institucional:**

2.5.7. Promover espacios de participación estudiantil para la discusión del quehacer universitario y la realidad social.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P. Curriculares P. Investigación universitaria P. Extensión Universitaria

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Facilitar espacios que promuevan el análisis y la discusión del quehacer universitario y la realidad regional y social de la Sede Regional Chorotega.

### **Aportes Estratégicos:**

Diez Espacios de participación Generados.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

# ESTRATEGIAS CURRICULARES

---

## Y COCURRICULARES PARA LA FORMACIÓN UNIVERSITARIA

### EJE 2

Quehacer universitario  
pertinente y de excelencia

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Estrategias curriculares y co-curriculares para la formación universitaria

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer el desarrollo de espacios vitales inclusivos y saludables para la formación integral y humanista de las personas estudiantes y el bienestar de la comunidad universitaria durante todo su ciclo de vida institucional, a través de procesos y estrategias con un enfoque de promoción de la salud y desarrollo integral.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.6.1. Incorporar en los planes de estudios prácticas de compromiso social universitario.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P. Curriculares P. para la incorporación de la Práctica Profesional Supervisada



# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Incorporar en los planes de estudios prácticas de compromiso social universitario.

## **Aportes Estratégicos:**

Siete planes de estudios incorporando prácticas

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2024-2027

2023-2027

113

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Estrategias curriculares y co-curriculares para la formación universitaria

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer el desarrollo de espacios vitales inclusivos y saludables para la formación integral y humanista de las personas estudiantes y el bienestar de la comunidad universitaria durante todo su ciclo de vida institucional, a través de procesos y estrategias con un enfoque de promoción de la salud y desarrollo integral.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.6.2. Vincular la formación del estudiantado con la realidad laboral, el sector social, productivo, cultural y artístico mediante acciones de acompañamiento y seguimiento a las personas estudiantes.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P. Curriculares P. sobre autoevaluación, mejoramiento y acreditación en la UNA P.I. para la vinculación entre la UNA y las personas graduadas P. Investigación Universitaria P. Extensión Universitaria

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Vincular la formación del estudiantado con la realidad laboral mediante un modelo de acompañamiento de PPS y TFG

## Aportes Estratégicos:

Cinco PPS y TFG vinculados

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2024-2027

2023-2027

115

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Estrategias curriculares y co-curriculares para la formación universitaria

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer el desarrollo de espacios vitales inclusivos y saludables para la formación integral y humanista de las personas estudiantes y el bienestar de la comunidad universitaria durante todo su ciclo de vida institucional, a través de procesos y estrategias con un enfoque de promoción de la salud y desarrollo integral.

### ***Meta Estratégica Institucional:***

2.6.3. Impulsar actividades co-curriculares que contribuyan a la formación y al bienestar integral del estudiantado y a su perfil de egreso

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P. Curriculares P. sobre autoevaluación, mejoramiento y acreditación en la UNA P. Promoción de la salud P.I. para la vinculación entre la UNA y las personas graduadas

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Impulsar acciones orientadas a la integración de las personas estudiantes en actividades de la promoción de la salud y bienestar integral del estudiantado

## Aportes Estratégicos:

Ocho acciones

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

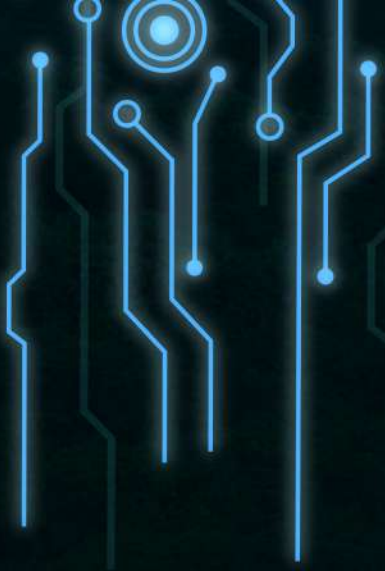
## Plazo:

2024-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

2023-2027

117



Proyecto

...as ASADAS, mediante la capacitación e im...  
...cas, técnicas e innovación en la gestion comun...



# EJE 3

## Contribución universitaria territorial y regional con legitimidad social



# DESARROLLO REGIONAL

---

DE SEDES  
Y SECCIÓN  
REGIONAL

**EJE 3**

Desarrollo regional, de  
sedes y sección regional

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Consolidación del desarrollo regional, de Sedes y Sección Regional

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Posicionar la UNA como referente en las regiones y territorios mediante el fortalecimiento de las Sedes y Sección Regional y las acciones de colaboración y articulación entre facultades, Centros, universidades y otras instituciones para promover el desarrollo humano sostenible e incidir en el bienestar integral de las comunidades en todo el país

### **Meta Estratégica Institucional:**

3.1.2. Desarrollar acciones articuladas intrauniversitarias e interuniversitarias que amplíen la cobertura y el acceso a la Educación Superior Estatal en las distintas regiones, territorios y comunidades

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P.I. Desarrollo regional. P. inter, multi y transdisciplinarias P. Curriculares



## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Implementar una estrategia de trabajo conjunto con las facultades, centros y unidades, sedes y sección regional de la Univesidad Nacional y otras universidades estatales que permita ampliar las opciones cobertura y acceso de la educación superior en la región chorotega.

### **Aportes Estratégicos:**

Estrategia Implementada

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2024-2027

121

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Consolidación del desarrollo regional, de Sedes y Sección Regional

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Posicionar la UNA como referente en las regiones y territorios mediante el fortalecimiento de las Sedes y Sección Regional y las acciones de colaboración y articulación entre facultades, Centros, universidades y otras instituciones para promover el desarrollo humano sostenible e incidir en el bienestar integral de las comunidades en todo el país

### ***Meta Estratégica Institucional:***

3.1.3. Generar alianzas académicas intrauniversitarias e interuniversitarias que permitan el desarrollo de iniciativas de investigación y extensión conjuntas en las regiones, territorios y comunidades

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P.I. Desarrollo regional. P. inter, multi y transdisciplinarias P. Curriculares P. Extensión Universitaria P. Investigación Universitaria

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Implementar una estrategia de trabajo conjunto con las facultades, centros y unidades, sedes y sección regional de la Univesidad Nacional y otras universidades estatales que permita el desarrollo de iniciativas de investigación y extensión en la región chorotega procurando su vinculación con la docencia.

## Aportes Estratégicos:

Estrategia Implementada

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2024-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
	25%	25%	25%	25%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Consolidación del desarrollo regional, de Sedes y Sección Regional

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Posicionar la UNA como referente en las regiones y territorios mediante el fortalecimiento de las Sedes y Sección Regional y las acciones de colaboración y articulación entre facultades, Centros, universidades y otras instituciones para promover el desarrollo humano sostenible e incidir en el bienestar integral de las comunidades en todo el país

### **Meta Estratégica Institucional:**

3.1.4. Desarrollar alianzas universitarias con participación interinstitucional pública y con otras organizaciones de la sociedad civil en los ámbitos regionales, territoriales y locales

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P.I. Desarrollo regional. P. inter, multi y transdisciplinarias P. Curriculares P. Extensión Universitaria P. Investigación Universitaria P. I. para la ejecución de actividades externas con contraprestación financiera

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Fortalecer vínculos con los diferentes actores, públicos y privados, instituciones y organizaciones donde se promueva la transparencia, la colaboración y la participación para una universidad abierta y que responda a las necesidades de la región.

## Aportes Estratégicos:

25 acciones implementadas

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2023-2027

2023-2027

125

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Consolidación del desarrollo regional, de Sedes y Sección Regional

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Posicionar la UNA como referente en las regiones y territorios mediante el fortalecimiento de las Sedes y Sección Regional y las acciones de colaboración y articulación entre facultades, Centros, universidades y otras instituciones para promover el desarrollo humano sostenible e incidir en el bienestar integral de las comunidades en todo el país

### **Meta Estratégica Institucional:**

3.1.5. Fortalecer las acciones propuestas en el observatorio regional institucional.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O.

P.I. Desarrollo regional

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Impulsar las acciones propuestas en el Observatorio Regional Chorotega.

### **Aportes Estratégicos:**

10 acciones implementadas

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

127

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Consolidación del desarrollo regional, de Sedes y Sección Regional

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Posicionar la UNA como referente en las regiones y territorios mediante el fortalecimiento de las Sedes y Sección Regional y las acciones de colaboración y articulación entre facultades, Centros, universidades y otras instituciones para promover el desarrollo humano sostenible e incidir en el bienestar integral de las comunidades en todo el país

### ***Meta Estratégica Institucional:***

3.1.6. Promover el fortalecimiento del quehacer sustantivo de las sedes y sección regional que responda a la perspectiva de desarrollo integral de los territorios, regiones y comunidades.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P.I. Desarrollo regional



# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Implementar el plan de fortalecimiento de Sedes y Sección Regionales

## Aportes Estratégicos:

Plan Implementado

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2023-2027

2023-2027

129

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Consolidación del desarrollo regional, de Sedes y Sección Regional

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Posicionar la UNA como referente en las regiones y territorios mediante el fortalecimiento de las Sedes y Sección Regional y las acciones de colaboración y articulación entre facultades, Centros, universidades y otras instituciones para promover el desarrollo humano sostenible e incidir en el bienestar integral de las comunidades en todo el país

### ***Meta Estratégica Institucional:***

3.1.7. Promover espacios de participación estudiantil para la discusión del quehacer universitario y la realidad social en territorios y comunidades.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P.I. Desarrollo regional

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### Acciones Estratégicas:

Ejecutar acciones participativas que promuevan la discusión del quehacer universitario y realidad social que involucren a la población estudiantil (talleres, simposios, grupos focales, seminarios)

### Aportes Estratégicos:

Diez Acciones.

### Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

131

### Plazo:

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## Proyecto

Fortalecimiento de las ASADAS, mediante la capacitación e implementación de mejoras prácticas, técnicas e innovación en la gestión comunitaria del agua.

# COMUNICACIÓN CON PROYECCIÓN

## Y RECONOCIMIENTO SOCIAL

Financiamiento



### EJE 3

Desarrollo regional, de  
sedes y sección regional

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Comunicación con proyección y reconocimiento social

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer una cultura institucional de comunicación que proyecte el quehacer institucional para el reconocimiento social del valor público de la Universidad Nacional.

### **Meta Estratégica Institucional:**

3.2.1. Implementar acciones de comunicación que permitan proyectar el quehacer institucional con incidencia en la opinión pública.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P. de Calidad P. Institucional SMCG P.I. Sistema de comunicación de la UNA P.I. para promover la ética en la UNA P. Extensión Universitaria P. Investigación Universitaria P. para la protección y fomento de la propiedad intelectual generada en la UNA P. para la conservación del patrimonio académico institucional

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### ***Acciones Estratégicas:***

Implementar el plan de comunicación de la Sede Regional Chorotega.

### ***Aportes Estratégicos:***

Plan Implementado

### ***Fuente de Recursos:***

Presupuesto Ordinario

### ***Plazo:***

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Comunicación con proyección y reconocimiento social

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer una cultura institucional de comunicación que proyecte el quehacer institucional para el reconocimiento social del valor público de la Universidad Nacional.

### **Meta Estratégica Institucional:**

3.2.3. Proponer iniciativas de comunicación de del quehacer institucional con enfoque regional que potencien la diversidad epistemológica, el diálogo de saberes y la creación simbólica, cultural y artística

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P. de Calidad P. Institucional SMCG P.I. Sistema de comunicación de la UNA P.I. para promover la ética en la UNA P. Extensión Universitaria P. Investigación Universitaria P. para la protección y fomento de la propiedad intelectual generada en la UNA P. para la conservación del patrimonio académico institucional

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Desarrollar iniciativas que faciliten la diversidad epistemológica, el diálogo de saberes y la creación simbólica, cultural y artística.

### **Aportes Estratégicos:**

Diez Iniciativas Desarrolladas.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%





# CREACIÓN DE CONOCIMIENTO Y VÍNCULO EXTERNO

## EJE 3

Desarrollo regional, de  
sedes y sección regional

**UNA**  
UNIVERSIDAD NACIONAL  
COSTA RICA  
SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Creación de conocimiento y vínculo externo

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer las iniciativas académicas orientadas a la innovación y transferencia del conocimiento que potencie la vinculación de la acción sustantiva para la creación de valor en los diversos sectores y la sociedad

### ***Meta Estratégica Institucional:***

3.3.3. Generar iniciativas de transferencia y vinculación con la participación de instituciones públicas, sector productivo, independiente, organizaciones privadas y otros sectores de la sociedad

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P. de Calidad P.I. para la ejecución de acciones externas con contraprestación presupuestaria o financiera P.I. Desarrollo regional P.I. Investigación universitaria P.I. Extensión Universitaria P.I. para promover la ética en la UNA.

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Fortalecer la transferencia y vinculación con la participación de instituciones públicas, sector productivo, independiente, organizaciones privadas y otros sectores de la sociedad.

### **Aportes Estratégicos:**

Vinculación Fortalecida.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2025-2027

139

Aporte por año				
2023	2024	2025	2026	2027
		33%	33%	34%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Creación de conocimiento y vínculo externo

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer las iniciativas académicas orientadas a la innovación y transferencia del conocimiento que potencie la vinculación de la acción sustantiva para la creación de valor en los diversos sectores y la sociedad

### ***Meta Estratégica Institucional:***

3.3.4. Gestionar conocimientos científicos, creación simbólica, cultural y artística, así como productos y servicios con potencial innovador mediante esquemas de propiedad intelectual para su transferencia y vínculo social.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P. de Calidad P.I. para la ejecución de acciones externas con contraprestación presupuestaria o financiera P.I. Desarrollo regional P.I. Investigación universitaria P.I. Extensión Universitaria P. Artísticas y Culturales de la UNA P.I. para promover la ética en la UNA P. para la incorporación de las TIC en los procesos académicos.

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Diseñar un mecanismo para identificar los resultados con potencial innovador a partir de las MAS facilitando la transferencia de la información.

## **Aportes Estratégicos:**

Mecanismo Creado.

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2025-2027

2023-2027

141

Aporte por año				
2023	2024	2025	2026	2027
		33%	33%	34%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Creación de conocimiento y vínculo externo

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Fortalecer las iniciativas académicas orientadas a la innovación y transferencia del conocimiento que potencie la vinculación de la acción sustantiva para la creación de valor en los diversos sectores y la sociedad

### **Meta Estratégica Institucional:**

3.3.5. Generar competencias en el personal académico que permitan la creación de productos y servicios científicos, culturales y artísticos que sean protegidos con esquemas de propiedad intelectual para su transferencia y vínculo social

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P. de Calidad P.I. para la ejecución de acciones externas con contraprestación presupuestaria o financiera P. Programa Desarrollo Recursos Humanos P.I. para promover la ética en la UNA P. para la conservación del patrimonio académico institucional P. para la protección y el fomento de la propiedad intelectual generada en la UNA

# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## Acciones Estratégicas:

Generar competencias en el personal académico que permitan la creación de productos y servicios científicos, culturales y artísticos que sean protegidos con esquemas de propiedad.

## Aportes Estratégicos:

Cinco procesos de capacitación implementados

## Fuente de Recursos:

Presupuesto Ordinario

## Plazo:

2025-2027

2023-2027

143

Aporte por año				
2023	2024	2025	2026	2027
		33%	33%	34%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Creación de conocimiento y vínculo externo

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer las iniciativas académicas orientadas a la innovación y transferencia del conocimiento que potencie la vinculación de la acción sustantiva para la creación de valor en los diversos sectores y la sociedad

### ***Meta Estratégica Institucional:***

3.3.6. Generar acciones que apoyen a las personas estudiantes en el desarrollo de iniciativas con potencial innovador, que fortalecen sus capacidades emprendedoras.

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O. P. de Calidad P.I. para la ejecución de acciones externas con contraprestación presupuestaria o financiera P.I. para promover la ética en la UNA



# ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

## **Acciones Estratégicas:**

Generar acciones para la adquisición de destrezas y habilidades productivas y de autonomía socioeconómica articulada con las MAS

## **Aportes Estratégicos:**

Cinco acciones generadas.

## **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

## **Plazo:**

2025-2027

2023-2027

145

Aporte por año				
2023	2024	2025	2026	2027
20%	20%	20%	20%	20%

# INCIDENCIA DE LA ACCIÓN SUSTANTIVA

---

## EN LA POLÍTICA PÚBLICA Y OTRAS FORMAS DE DECISIONES

### EJE 3

Desarrollo regional, de  
sedes y sección regional

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### ***Prioridad Estratégica Institucional:***

Incidencia de la acción sustantiva en la política pública y otras formas de toma de decisiones

### ***ÁMBITO DE ACCIÓN:***

Académico

### ***Objetivo Estratégico de mediano Plazo:***

Fortalecer las iniciativas académicas orientadas a la innovación y transferencia del conocimiento que potencie la vinculación de la acción sustantiva para la creación de valor en los diversos sectores y la sociedad

### ***Meta Estratégica Institucional:***

3.4.2. Desarrollar acciones que promuevan la incorporación de las personas integrantes de la comunidad universitaria en la gestión política y en diferentes espacios de participación ciudadana nacional e internacional

### ***Políticas Institucionales:***

P. Institucionales E.O.

P. de Calidad

P.I. para promover la ética en la UNA

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Fortalecer la participación de la comunidad universitaria en espacios de gestión política a nivel local, regional y nacional

### **Aportes Estratégicos:**

45 espacios.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

## **ÁMBITO DE ACCIÓN INSTITUCIONAL**

### **Prioridad Estratégica Institucional:**

Incidencia de la acción sustantiva en la política pública y otras formas de toma de decisiones

### **ÁMBITO DE ACCIÓN:**

Académico

### **Objetivo Estratégico de mediano Plazo:**

Garantizar que el quehacer sustantivo incida en la toma de decisiones políticas en los diversos sectores y territorios para el aumento del valor público y la legitimidad social de la universidad pública costarricense

### **Meta Estratégica Institucional:**

3.4.3. Impulsar iniciativas académicas que promuevan la incidencia del quehacer Universitario en la política pública y otras formas de toma de decisiones con participación inter y multi sectorial.

### **Políticas Institucionales:**

P. Institucionales E.O. P. de Calidad P.I. para promover la ética en la UNA P. Investigación Universitaria P. Extensión Universitaria P.I. para la ejecución de acciones externas con contraprestación presupuestaria o financiera

## ÁMBITO DE ACCIÓN DE LA SEDE REGIONAL CHOROTEGA

### **Acciones Estratégicas:**

Fortalecer la participación de la comunidad universitaria en espacios de gestión política a nivel local, regional y nacional

### **Aportes Estratégicos:**

45 espacios.

### **Fuente de Recursos:**

Presupuesto Ordinario

### **Plazo:**

2023-2027

Aporte por año					
2023	2024	2025	2026	2027	Sumatoria
20%	20%	20%	20%	20%	100%

# Plan Estratégico con visión prospectiva

Sede Regional Chorotega  
2023-2027

