



<https://www.teuna.una.ac.cr/>

La Facultad de Ciencias Sociales, a lo largo de sus cincuenta años de trayectoria académica, ha contribuido de manera significativa al desarrollo del país mediante la formación de profesionales, investigación, extensión y producción científica. En concordancia con el Estatuto Orgánico y el Plan de Mediano Plazo Institucional, esta propuesta de trabajo genera una estrategia de integración académica, innovación, cambio y proyección institucional que potencie los saberes de las distintas unidades, promueve la interdisciplinariedad, incorpore herramientas tecnológicas y fortalezca la igualdad de género como eje transversal; además de contribuir a visibilizar significativamente el valor público de nuestra Facultad a la sociedad Costarricense. Para ello, el plan se articula en tres ejes estratégicos dirigidos a **integrar la acción sustantiva de la Facultad; mejorar la infraestructura y la gestión administrativa al servicio de las unidades académicas; fortalecer la participación estudiantil y la vida universitaria** como parte central del quehacer institucional. A continuación, se describe cada eje que integra el cambio de la Facultad:

1. Integración de la acción sustantiva

1.1 La docencia con calidad y pertinencia busca la formación de profesionales con visión crítica de su entorno y compromiso con el desarrollo equitativo.

- Impulso a los procesos de acreditación en curso, promoviendo la incorporación de nuevas carreras de la Facultad a esta dinámica de mejora continua.
- Fomento a la actualización curricular de las carreras y a la organización de espacios académicos de reflexión crítica, como la Semana de Ciencias Sociales.
- Fortalecimiento de los posgrados de la Facultad, como parte fundamental de las Unidades Académicas, en especial del Doctorado en Ciencias Sociales, mediante un subsistema articulado que facilite su

gestión, cambio, flexibilidad curricular, internacionalización y promoción conjunta.

- Contribuir desde CONSACA al fortalecimiento de los procesos académicos con una mirada desde las Ciencias Sociales, promoviendo la simplificación de trámites, la interdisciplinariedad y la internacionalización.

1.2 La investigación y la producción académica deben estar orientadas a comprender y contribuir a la resolución de los problemas locales y nacionales.

- Articulación multi, inter y transdisciplinaria de programas, proyectos y actividades académicas, así como de la producción intelectual de las escuelas e institutos, mediante conversatorios, coloquios y la elaboración de publicaciones conjuntas cambiando la visión de articulación académica.
- Posicionamiento estratégico de las revistas de la Facultad, incentivando la colaboración académica de alto nivel y su promoción integrada, junto con el fortalecimiento de la gestión editorial de la Revista ABRA.
- Desarrollo de semilleros de investigación estudiantil, impulso a los Trabajos Finales de Graduación interdisciplinarios como estrategia de formación temprana en investigación y de integración entre carreras, así como utilización ética y responsable de la Inteligencia Artificial.

1.3 La extensión y la incidencia social buscan fortalecer una Facultad articulada mediante el cambio en el trabajo colaborativo entre unidades académicas y el diálogo permanente con actores comunales y sectoriales.

- Articulación de PPAAs temáticos y de impacto territorial, mediante la generación de bases de datos accesibles, colaborativas y la coordinación de acciones para maximizar impactos locales y el desarrollo humano sostenible.
- Apoyo a la ejecución de proyectos de extensión y a la difusión de sus resultados a nivel nacional e internacional, con medidas como la adquisición de una buseta para la Facultad, la gestión eficiente del servicio del chofer, la promoción de fondos concursables y la capacitación en la formulación de proyectos de extensión.

1.4 La internacionalización busca fortalecer la calidad académica, el cambio hacia la proyección y la visión de futuro tanto de la Facultad como de sus unidades académicas.

- Impulso a la internacionalización mediante esfuerzos colaborativos como convenios, movilidad académica y estudiantil, clases espejo, pasantías y programas de profesores visitantes, promoviendo la integración de unidades académicas en redes internacionales de Ciencias Sociales. Asimismo, se impulsará la organización de un congreso internacional y la promoción de las carreras, posgrados, proyectos y revistas, cambiando a una visión integrada.

2. Gestión administrativa ágil y mejora de infraestructura

2.1 La gestión administrativa ágil se fundamenta en el principio de puertas abiertas y en una visión humanista que integre un cambio en la forma de articular el trabajo y la **mejora de infraestructura** que promueva la calidad de la acción sustantiva.

- Ejecución de una estrategia de acompañamiento cercano con las unidades académicas, que promueva un cambio de cultura organizacional orientada a ser más ejecutivo, expedito y a la solución de problemas, simplificando trámites, eliminando duplicidades y fortaleciendo una gestión administrativa ágil, respetuosa y al servicio del trabajo académico.
- Fortalecimiento de la acción sustantiva mediante la optimización, mejora sistemática del mantenimiento de la infraestructura de la Facultad, priorizando condiciones adecuadas para el trabajo académico, la convivencia en espacios seguros universitarios. Para ello, se impulsará un plan de mantenimiento preventivo, pintura del edificio, mejora de áreas comunes, seguimiento a la instalación del ascensor, optimización de espacios académicos subutilizados, modernización del laboratorio de cómputo y la gestión de nuevos espacios de encuentro como un quiosco de café.
- Valoración del talento humano administrativo, con énfasis en la salud mental y el autocuidado, e impulso a programas de capacitación certificable orientados al fortalecimiento de competencias, impartidos por docentes de la Facultad.
- Sistematización y comunicación estratégica del valor público de la Facultad, mediante la recopilación de aportes cuantitativos y cualitativos de las unidades académicas, así como el desarrollo de una nueva estrategia de divulgación institucional que genere comunicados sobre temas relevantes para el país.

3. Participación estudiantil y vida universitaria

3.1 Una Facultad integrada se fortalece y se renueva mediante la participación activa del estudiantado en la vida universitaria.

- Fortalecer la participación, la autonomía y el liderazgo estudiantil, mediante el involucramiento en proyectos académicos y órganos de decisión de la Facultad. Asimismo, se fomentará un diálogo permanente con la representación estudiantil mediante espacios de encuentro periódicos que permitan atender las necesidades de la comunidad estudiantil y se promoverá la apropiación de lugares comunes por parte de la población estudiantil.
- Consolidar las estrategias de vinculación entre el estudiantado y el mundo laboral, mediante el cambio en el apoyo a la feria de empleo con visión de Facultad, el desarrollo de programas de Red Alumni y la promoción de modalidades de Trabajos Finales de Graduación interdisciplinarios.





Máster Yensi Vargas Sandoval
Candidata a Vicedecana

Soy socióloga, máster en Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo y cuento con una especialidad en evaluación educativa certificada por la UNESCO. Tengo más de 30 años de experiencia en instituciones de educación superior pública, desarrollando el quehacer sustantivo en docencia, investigación, extensión y gestión académica. Fui directora de la Escuela de Sociología en el período 2019-2024. Actualmente, me desempeña como académica en dicha Escuela e integro la Comisión de Carrera Académica como representante titular del área de Ciencias Sociales. Mis líneas de trabajo giran en torno al análisis del sistema educativo, la investigación evaluativa y el estudio de las desigualdades sociales y territoriales desde una perspectiva de interseccionalidad. Dentro de mis publicaciones recientes se encuentran las siguientes: [García, Vargas y Toro \(2025\)](#), Ediciones de la Universidad de Murcia; [García, Vargas y Toro \(2024\)](#), artículo en revista *Ágora USB*; [García, Vargas, Blanco y Caldwell, \(2023\)](#), revista *Trama de Uruguay*. Ingrese en el siguiente QR para ver una sistematización de mi hoja de vida.




Doctor Raúl Fonseca Hernández
Candidato a Decano

Soy economista y catedrático de la Escuela de Relaciones Internacionales (ERI), con más de 18 años de experiencia en docencia, investigación, extensión y gestión académica. Tengo un Doctorado en Estudios sobre Desarrollo por la Universidad del País Vasco (España), una Maestría en Economía del Desarrollo por la Universidad Nacional y una licenciatura en Mediación Pedagógica por la Universidad Técnica Nacional. Durante cinco años (2015-2020) fui coordinador de los programas de posgrado de la Escuela de Relaciones Internacionales y desde el 2022 soy subdirector en esta misma unidad, en donde he impulsado innovaciones curriculares, procesos de acreditación, la internacionalización académica y la simplificación de procesos institucionales. Entre mis líneas de trabajo se centran en desarrollo territorial, economía política internacional y evaluación de impacto. Dentro de mis publicaciones recientes se encuentran las siguientes: [Fonseca y Bushey \(2026\)](#) capítulo publicado en *FLACSO Costa Rica*; [Fonseca \(2025\)](#), capítulo publicado por la AMEI México; [Fonseca y Picado \(2023\)](#), artículo publicado en la revista *Pensamiento Actual*, entre otros. Ingrese en el siguiente QR para ver una sistematización de mi hoja de vida.



6517-26 P.UNA

 86-3000. Heredia, Costa Rica, C. A.

 (506) 2562-6805 o 2562-6801

 repcionteuna@una.cr

 <http://www.teuna.una.ac.cr>



FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES

Elección de Decano y Vicedecano



M.Sc. Yensi Vargas Sandoval
Candidata a Vicedecana



Dr. Raúl Fonseca Hernández
Candidato a Decano

PROGRAMA DE TRABAJO
PERÍODO 2026-2031