

**UNA**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
COSTA RICA

# Plan de Mediano Plazo Institucional

2017-2021

Junio, 2016



Propuesta para la Asamblea de Representantes

# Plan de Mediano Plazo Institucional 2017-2021

Junio, 2016

Propuesta para Asamblea de Representantes



## 1. Presentación



## 2. Balance

PMIP 2013-2017



## 3. Metodología

PMIP 2017-2021



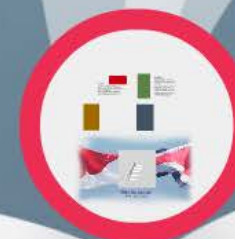
## 4. Innovación

PMIP 2017-2021



## 5. Componentes

PMIP 2017-2021



Propuesta para la Asamblea de Representantes



# 1. Presentación

**” La universidad no existe para sí misma y para su comunidad, sino que debe estar al **servicio de la sociedad que la sustenta**”**



# Planificación estratégica participativa



**Liderazgos UNA**



# Liderazgos UNA



## Comprometidos con:

- Un quehacer universitario de forma **integral**.
- Forjar una institución **unida**.
- Emplear en forma **óptima** los recursos.
- Lograr las **metas** de la institución.



**"La universidad  
necesaria"**

Pbro. Benjamín Nuñez

■ Este PMIP 2017-2021  
ha logrado:

- **Participación e integración** de los consejos académicos de facultades, centros, sedes, unidades académicas y administrativas.
- **Engarzar con la misión, la visión, los principios y los valores** institucionales del Estatuto Orgánico y el Plan de Mediano Plazo 2013-2017.



# Plan de Mediano Plazo Institucional 2017-2021

Junio, 2016

Propuesta para Asamblea de Representantes



## 1. Presentación



## 2. Balance

PMIP 2013-2017



## 3. Metodología

PMIP 2017-2021



## 4. Innovación

PMIP 2017-2021



## 5. Componentes

PMIP 2017-2021



Propuesta para la Asamblea de Representantes



***Balance de ejecución  
del PMPI 2013-2017***

**Balance de ejecución  
del PMPI 2013-2017**

**A diciembre del 2015  
se avanzó hasta un**

**93%** 





# *Temas del PMPI 2013-2017*

# 9 temas

del plan 2013-2017  
con cumplimiento moderado,  
que se retoman  
en plan 2017 -2021



Temas de cumplimiento moderado del Plan 2013-2017, y que se retoman en el plan 2017-2021

1  
tema

> Calidad y pertinencia

2  
tema

> Sistematización de PPAAs

3  
tema

> Clima organizacional

4  
tema

> Estabilidad laboral de los académicos

5  
tema

> Sistemas de información

6  
tema

> Regionalización

7  
tema

> Recursos externos

8  
tema

> Diversificación de las fuentes de financiamiento

9  
tema

> Seguridad en los campus universitarios

Temas de cumplimiento **moderado** del Plan 2013-2017, y que se retoman en el plan 2017-2021

**1**  
tema

> ***Calidad y pertinencia***

**2**  
tema

> ***Sistematización de PPAA***

**3**  
tema

> ***Clima organizacional***

tema

**4**  
tema

> *Estabilidad laboral de los académicos*

**5**  
tema

> *Sistemas de información*

**6**  
tema

> *Regionalización*

tema

**7**  
tema

> ***Recursos externos***

**8**  
tema

> ***Diversificación de  
las fuentes de  
financiamiento***

**9**  
tema

> ***Seguridad en los  
campus universitarios***



# 9 temas

del plan 2013-2017  
con cumplimiento moderado,  
que se retoman  
en plan 2017 -2021



Temas de cumplimiento moderado del Plan 2013-2017, y que se retoman en el plan 2017-2021

1  
tema

> Calidad y pertinencia

2  
tema

> Sistematización de PPAAs

3  
tema

> Clima organizacional

4  
tema

> Estabilidad laboral de los académicos

5  
tema

> Sistemas de información

6  
tema

> Regionalización

7  
tema

> Recursos externos

8  
tema

> Diversificación de las fuentes de financiamiento

9  
tema

> Seguridad en los campus universitarios

Temas del plan 2013-2017, *pertinentes*, que continúan en plan 2017 -2021

# 14 temas

del plan 2013-2017  
*pertinentes*  
que continúan  
en plan 2017 -2021

1  
tema

> Proceso integral de admisión

2  
tema

> Innovación de planes de estudio

3  
tema

> Habilidades diversas del estudiantado

4  
tema

> Educación permanente

5  
tema

> Desarrollo académico y profesional

6  
tema

> Estabilidad laboral

7  
tema

> Internacionalización

8  
tema

> Uso de las TIC

9  
tema

> Comunicación

10  
tema

> Actualización de normativa

11  
tema

> Desconcentración

12  
tema

> Rendición de cuentas

13  
tema

> Planificación de la infraestructura

14  
tema

> Gestión ambiental



Temas del plan 2013-2017, *pertinentes*, que continúan en plan 2017 -2021

1  
tema

> *Proceso integral de admisión*

6  
tema

> *Estabilidad laboral*

11  
tema

> *Desconcentración*

2  
tema

> *Innovación de planes de estudio*

7  
tema

> *Internacionalización*

12  
tema

> *Rendición de cuentas*

3  
tema

> *Habilidades diversas del estudiantado*

8  
tema

> *Uso de las TIC*

13  
tema

> *Planificación de la infraestructura*

4  
tema

> *Educación permanente*

9  
tema

> *Comunicación*

14  
tema

> *Gestión ambiental*

5  
tema

> *Desarrollo académico y profesional*

10  
tema

> *Actualización de normativa*

# Plan de Mediano Plazo Institucional 2017-2021

Junio, 2016

Propuesta para Asamblea de Representantes



## 1. Presentación



## 2. Balance

PMIP 2013-2017



## 3. Metodología

PMIP 2017-2021



## 4. Innovación

PMIP 2017-2021



## 5. Componentes

PMIP 2017-2021



Propuesta para la Asamblea de Representantes



*Proceso*  
**metodológico**

# **Proceso metodológico**

**Comisión de Planificación**



**Consejos Académicos**

**Órganos Colegiados**



**Un proceso de  
construcción  
colectiva**



Ór

# Proceso metodológico



**Comisión Planificación** **19** Sesiones  
Área de Planificación Económica y Asesores

- Metodología de formulación
- Misión y Visión
- Propuestas, objetivos y temas
- Integración Propuesta PMPI

**Órganos colegiados** **5** 4 Sesiones + 1 Taller  
Consaca, Consejo Universitario, Consejo de Rectoría

- Presentación y atención
- Presentación, socialización metodológica, ejes, objetivos y temas del PMPI

**Consejos académicos** **83** +16 visitas de inducción  
Facultades, Centros y Sedes

**TOTAL** **123** \*  
**Sesiones e inducciones**  
\*Registradas





## Comisión Planificación

# 19 Sesiones

Área de Planificación Económica y Asesores

- Metodología de formulación
- Misión y Visión
- Propuestas, objetivos y temas
- Integración Propuesta PMIPI

## Órganos colegiados

# 5 4 Sesiones + 1 Taller

Consaca, Consejo Universitario, Consejo de Rectoría

- Presentación y atención
- Presentación, socialización metodología, ejes, objetivos y temas del PMIPI

## Consejos académicos

# 83 +16

visitas de inducción

Facultades, Centros y Sedes

TOTAL  
**123**\*

Sesiones e inducciones

\*Registradas



# Proceso metodológico



# Plan de Mediano Plazo Institucional 2017-2021

Junio, 2016

Propuesta para Asamblea de Representantes



## 1. Presentación



## 2. Balance

PMIP 2013-2017



## 3. Metodología

PMIP 2017-2021



## 4. Innovación

PMIP 2017-2021



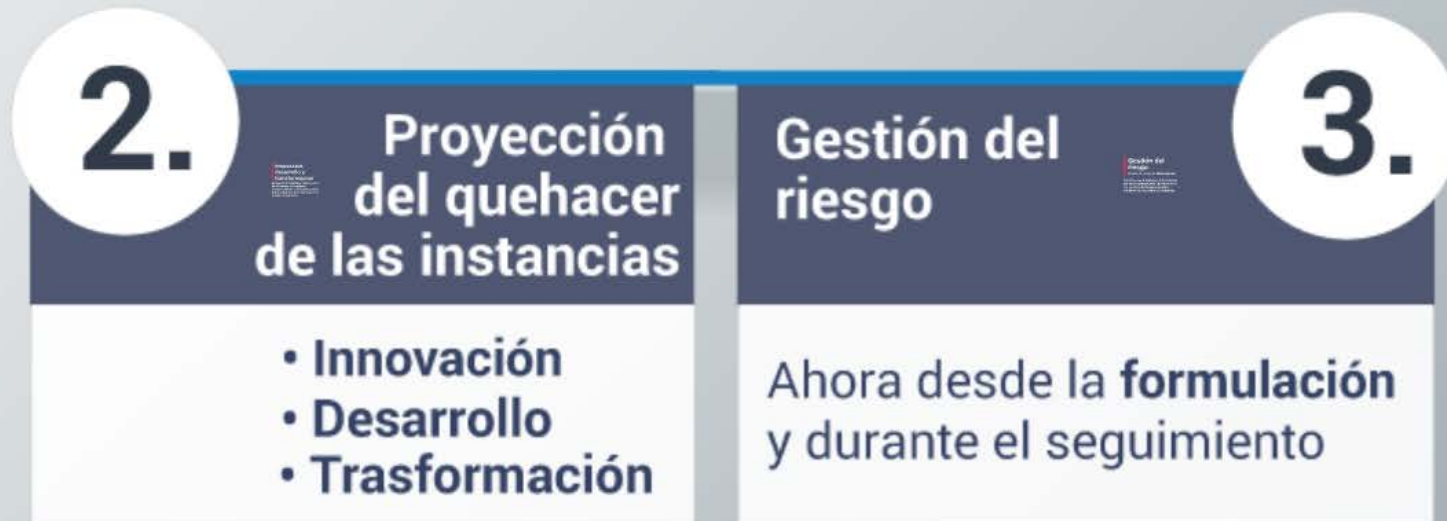
## 5. Componentes

PMIP 2017-2021



Propuesta para la Asamblea de Representantes

# Elementos innovadores PMPI 2017-2021



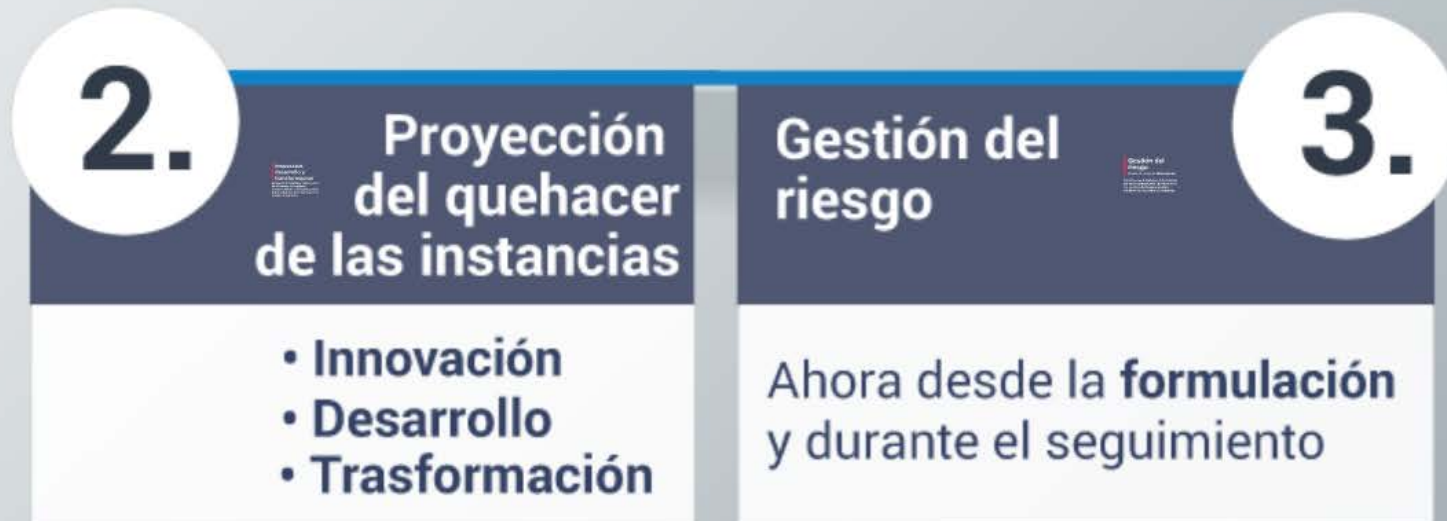



# Estrategia metodológica

Permite proyectar el quehacer institucional en función de los aportes de las instancias generar redes y actividades conjuntas en razón de las áreas en que fundamentan o participan las unidades como parte de su quehacer sustantivo.

# Elementos innovadores

## PMPI 2017-2021



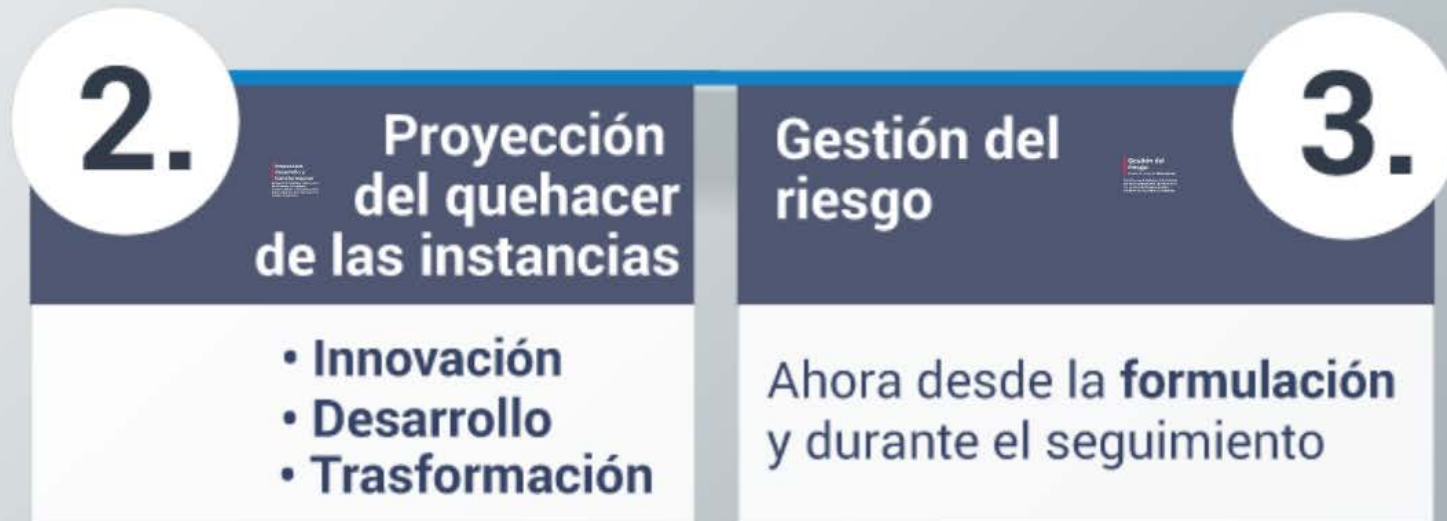


# Innovación, desarrollo y transformación

Esto permite identificar cuáles serán los elementos estratégicos, transformadores o disruptivos sobre lo que trabajarán las instancias en el próximo quinquenio.



# Elementos innovadores PMPI 2017-2021



# Gestión del riesgo



Desde la etapa de **formulación**

**Permite a las instancias universitarias dar una respuesta más oportuna ante los eventos de riesgo presentes mediante las acciones de respuesta.**

# Plan de Mediano Plazo Institucional 2017-2021

Junio, 2016

Propuesta para Asamblea de Representantes



## 1. Presentación



## 2. Balance

PMIP 2013-2017



## 3. Metodología

PMIP 2017-2021



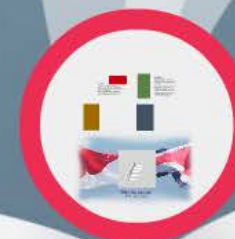
## 4. Innovación

PMIP 2017-2021



## 5. Componentes

PMIP 2017-2021



Propuesta para la Asamblea de Representantes



## **■ Misión**

**La Universidad Nacional genera, comparte y comunica conocimientos y forma profesionales humanistas con actitud crítica y creativa, que contribuyen con la transformación democrática y progresiva de comunidades y de la sociedad hacia planos superiores de bienestar.**

**Con la acción sustantiva contribuye a la sustentabilidad ecosocial y a una convivencia pacífica, mediante acciones pertinentes y solidarias, preferentemente con los sectores sociales, menos favorecidos o en riesgo de exclusión.**



## **■ Visión**

**La Universidad Nacional será referente por su excelencia académica, por el ejercicio de su autonomía, innovación y compromiso social en los ámbitos regional y nacional, con reconocimiento y proyección internacional, con énfasis en América Latina y el Caribe.**

**Su acción sustantiva propiciará un desarrollo humano sustentable, integral e incluyente que se fundamentará en el ejercicio y la promoción del respeto de los derechos humanos, el diálogo de saberes, la interdisciplinariedad y un pensamiento crítico.**

**Su gestión institucional se caracterizará por ser ágil, flexible, desconcentrada, con participación democrática, transparente, equitativa e inclusiva, que promueve estilos de vida saludable.**



## Principios

- Humanismo
- Probidad
- Transparencia
- Responsabilidad ambiental
- Inclusión
- Conocimiento transformador

## Valores

- Excelencia
- Compromiso Social
- Participación democrática
- Equidad
- Respeto

## Fines

- Diálogo de saberes
- Identidad y compromiso
- Interdisciplinaria
- Formación integral
- Regionalización
- Pensamiento crítico
- Desconcentración



## Áreas sistémicas de conocimiento

Desarrollo científico,  
tecnológico e innovación

Humanismo, arte  
y cultura

Educación y  
desarrollo integral

Tecnologías de la  
información y  
la comunicación

Producción eco-eficiente,  
agropecuaria y de  
recursos naturales

Ambiente, territorio  
y sustentabilidad

Sociedad y  
desarrollo humano

Salud eco sistémica  
y calidad de vida

**Ejes**

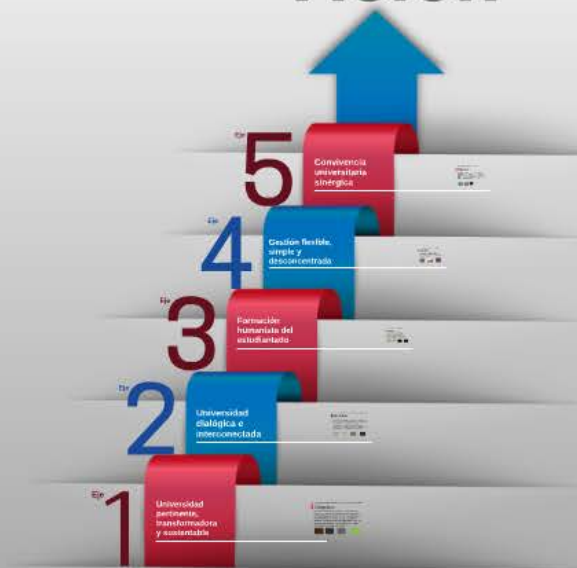
**Plan de  
Mediano Plazo  
Institucional  
2017-2021**



**Ejes**

**Plan de  
Mediano Plazo  
Institucional**  
2017-2021

**UNA  
Visión**

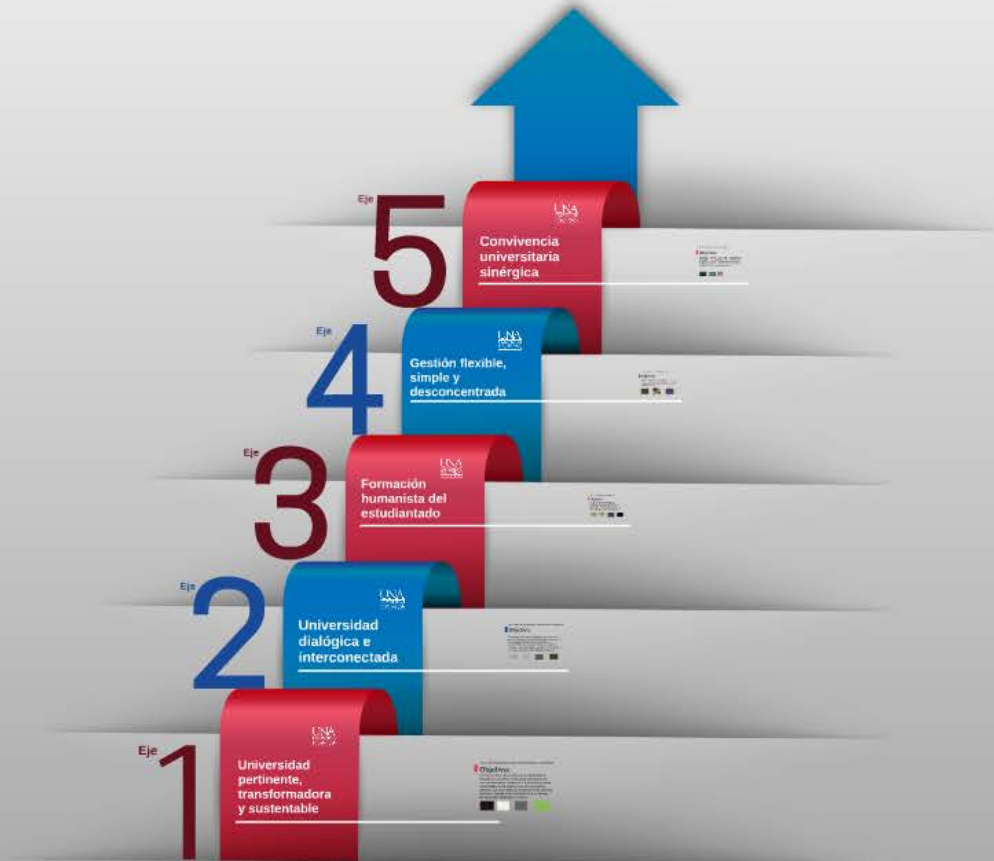


**Plan de Acción**  
PMPI 2017-2021

# Ejes

**Plan de Mediano Plazo Institucional**  
2017-2021

# UNA Visión



**Eje**



**UNA**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
COSTA RICA

**Universidad  
pertinente,  
transformadora  
y sustentable**

---

**Eje 1: Universidad pertinente, transformadora y sustentable**

# Objetivo:

**Promover una universidad con autonomía y basada en una visión histórica y holística del ser humano para contribuir a la transformación sustentable de sí misma y de la sociedad en general, comprometida preferentemente con los sectores socialmente vulnerables y en riesgo de exclusión educativa y social.**





Foto: Relaciones Públicas



Foto: Idespo-UNA



Foto: Iret-UNA



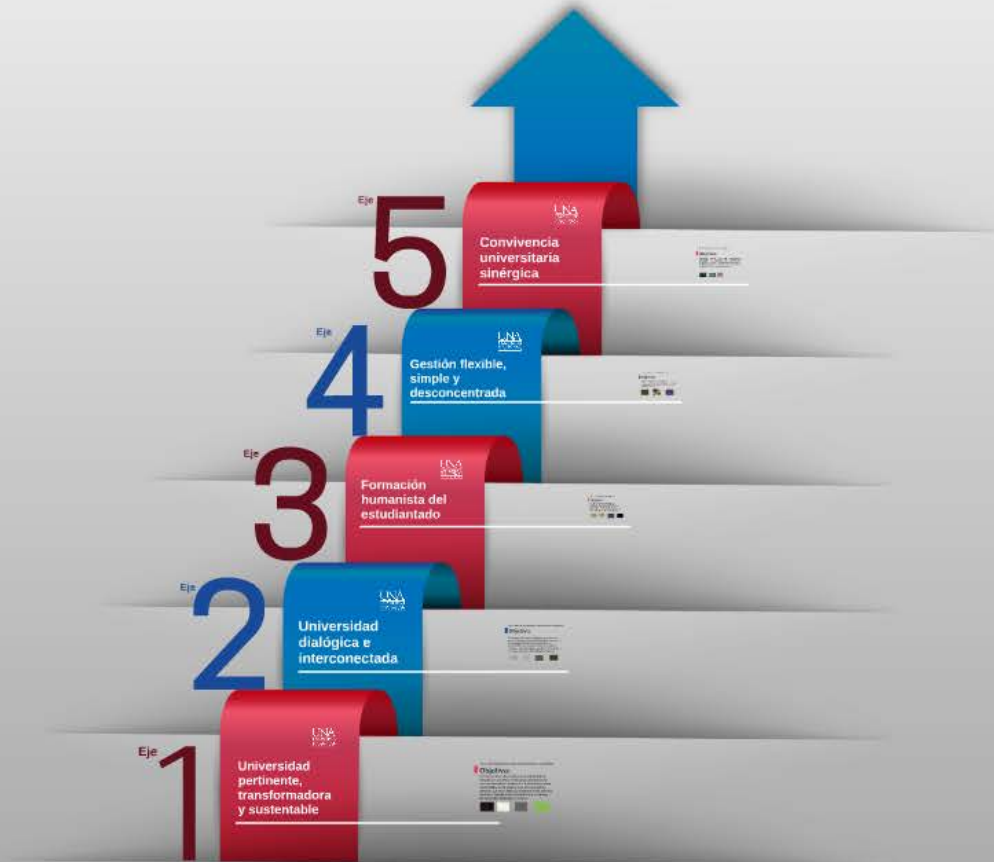
Foto: PPS-UNA



# Ejes

**Plan de  
Mediano Plazo  
Institucional**  
2017-2021

# UNA Visión



Eje

2

UNA  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
COSTA RICA

Universidad  
dialógica e  
interconectada

---

**Eje 2: Universidad pertinente, transformadora y sustentable**

# Objetivo:

**Promover relaciones dialógicas y recíprocas para el fortalecimiento del liderazgo nacional e internacional de la Universidad, por su innovación y compromiso con los sectores sociales, especialmente, aquellos vulnerables y en riesgo de exclusión educativa y social.**





Foto: Estudiantes Indígenas-UNA



Foto: Iret-UNA



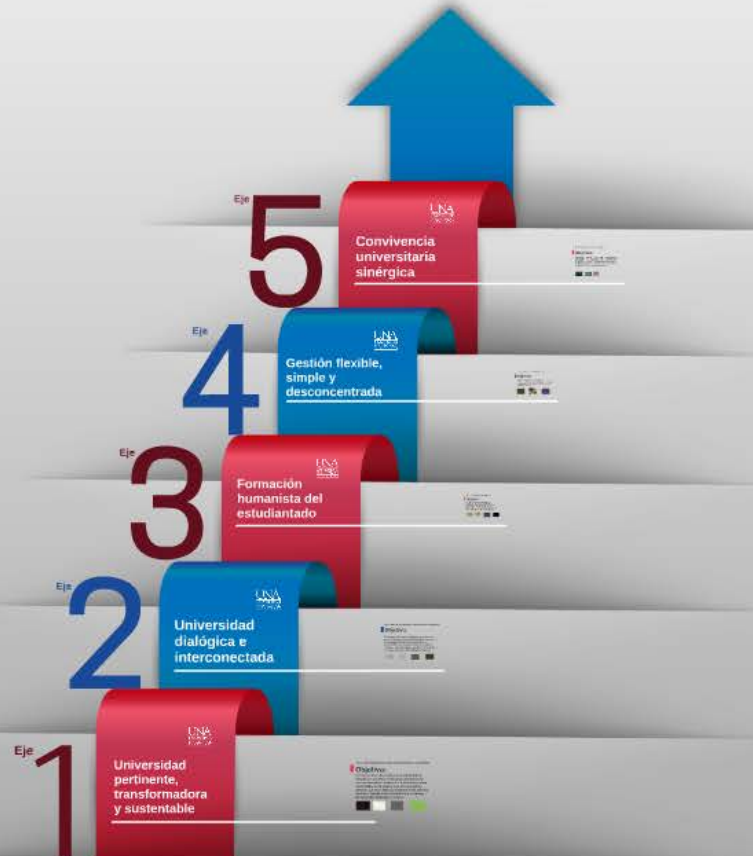
Foto: Rectoría-UNA



# Ejes

**Plan de Mediano Plazo Institucional**  
2017-2021

# UNA Visión





Eje

3

UNA  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
COSTA RICA

Formación  
humanista del  
estudiantado

---

## Eje 3: Formación humanista del estudiantado

# Objetivo:

Formar profesionales humanistas con capacidades de liderazgo, proactividad, sinergia y sentido de pertenencia de acuerdo con los valores, principios y fines de la Universidad Nacional para que contribuyan con la transformación y sustentabilidad ecosocial.



Formación del estudiantado en cuatro ejes de acción:  
integralidad, integridad, integración,  
interdisciplinariedad.





Foto: UNA Voluntariado-UNA



Foto: UNA Voluntariado-UNA

Formación del estudiantado en cuatro ejes de acción:  
**integralidad. integridad, integración,  
interdisciplinariedad.**



Foto: UNA Voluntariado-UNA

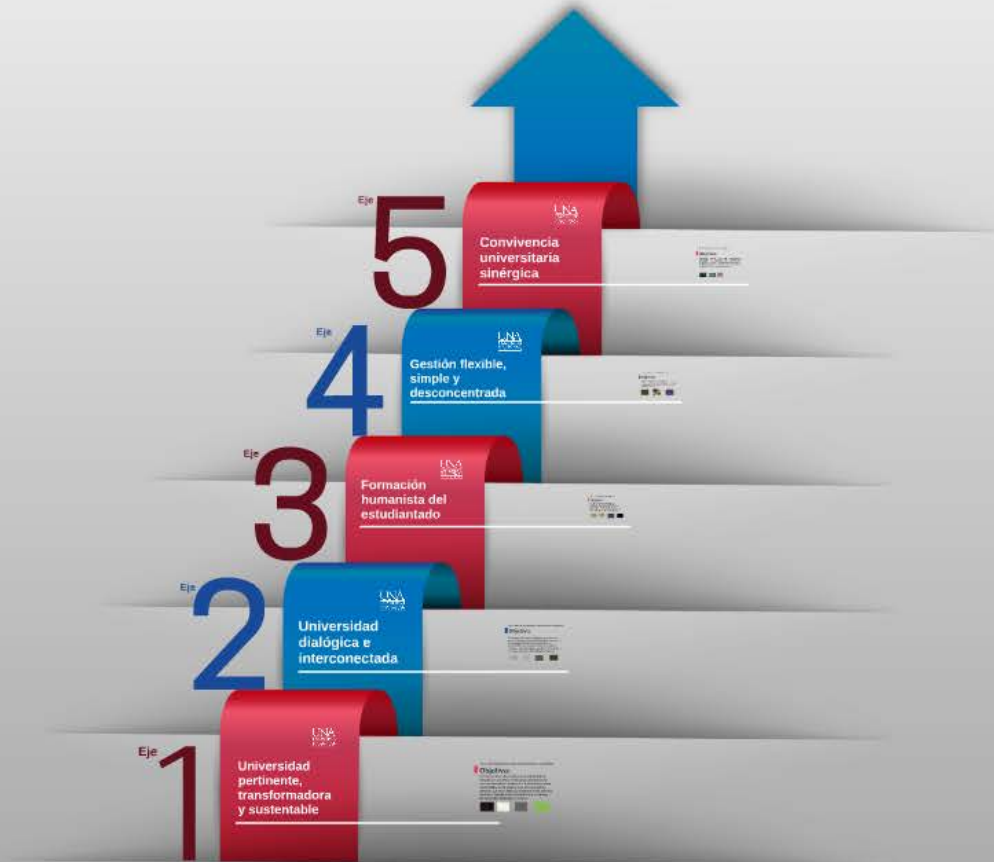


Foto: CIDEA-UNA

# Ejes

**Plan de Mediano Plazo Institucional**  
2017-2021

# UNA Visión



Eje

4

UNA  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
COSTA RICA

**Gestión flexible,  
simple y  
desconcentrada**

---



## Eje 4: Gestión flexible, simple y desconcentrada

# Objetivo:

Impulsar una gestión universitaria de excelencia, humanista, propositiva, justa, ágil y desconcentrada al servicio de la realización de la acción sustantiva.







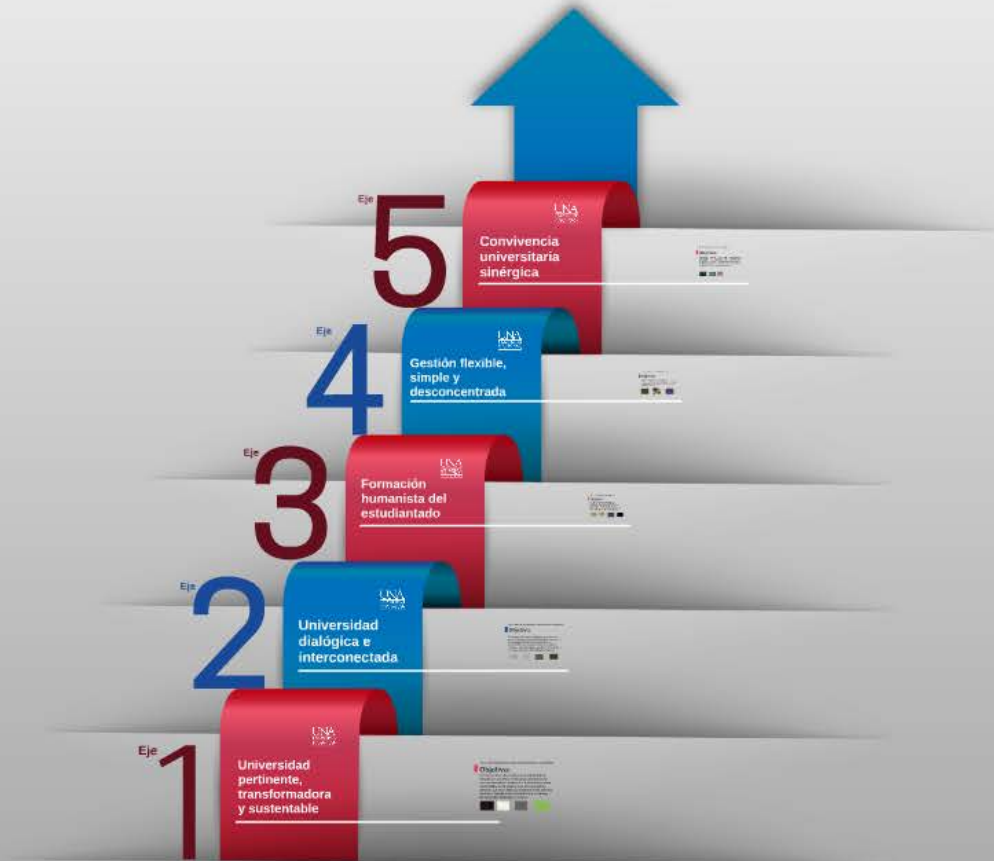


*" Una gestión universitaria de  
forma abierta, democrática y  
transparente"*

# Ejes

**Plan de  
Mediano Plazo  
Institucional**  
2017-2021

# UNA Visión



Eje

5

UNA  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
COSTA RICA

Convivencia  
universitaria  
sinérgica

---

UNA

## Eje 5: Convivencia universitaria sinérgica

# Objetivo:

Promover estilos de vida universitaria saludables y espacios de convivencia solidarios y justos, para alcanzar una cultura institucional de paz, sinérgica y democrática, en procura de los derechos humanos.









*"Conciencia del derecho a disfrutar  
de una vida saludable y con  
calidad."*



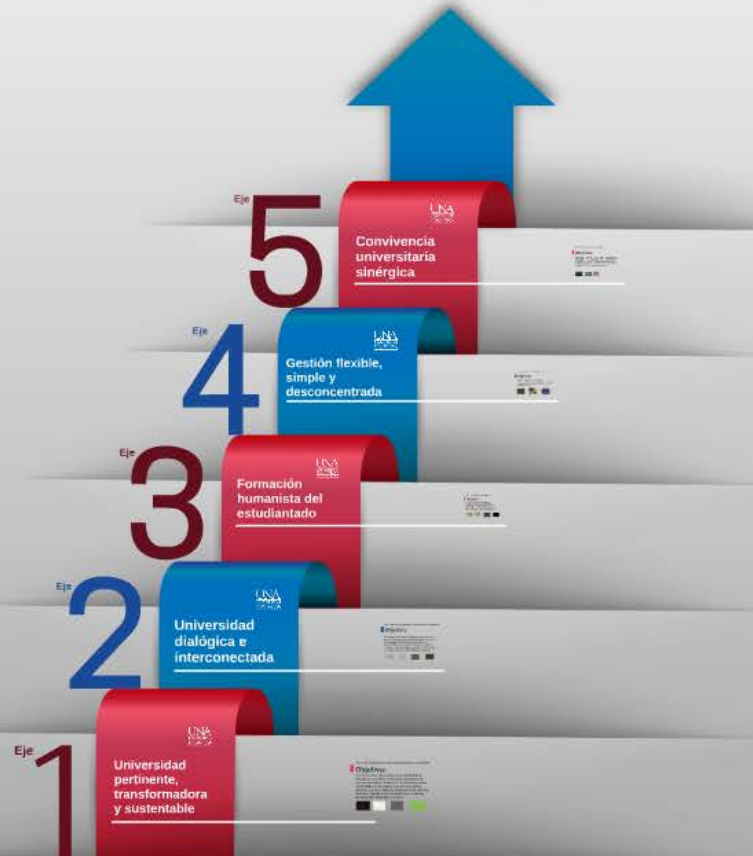
UNA  
visión



# Ejes

**Plan de Mediano Plazo Institucional**  
2017-2021

# UNA Visión



# Plan de Mediano Plazo Institucional 2017-2021

Junio, 2016

Propuesta para Asamblea de Representantes



## 1. Presentación



## 2. Balance

PMIP 2013-2017



## 3. Metodología

PMIP 2017-2021



## 4. Innovación

PMIP 2017-2021



## 5. Componentes

PMIP 2017-2021



Propuesta para la Asamblea de Representantes